



#plandenegocio

empresa de acuicultura

ÍNDICE

1. RESUMEN EJECUTIVO.....	4
2. ANÁLISIS DE LA IDEA Y ELECCIÓN DEL NEGOCIO.....	7
3. EQUIPO EMPRENDEDOR.....	9
3.1. Perfil de la persona promotora 1	9
3.2. Perfil de la persona promotora 2	9
3.3. Perfil de la persona promotora 3	10
3.4. Perfil de la persona promotora 4	10
4. DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA.....	11
4.1. Características de la oferta	11
4.2. Aspectos Diferenciales.....	13
4.3. Cobertura de Necesidades que Satisface	14
4.4. Propiedad Industrial e intelectual y registro de marca	15
5. ANÁLISIS DEL MERCADO.....	17
5.1. Características, tamaño y evolución del mercado	17
5.2. Análisis del entorno.....	26
5.3. Análisis de la demanda	49
5.4. Análisis de la competencia.....	55
6. PLAN DE MARKETING.....	58
6.1. Establecimiento de precios	58
6.2. Canales de distribución.....	59
6.3. Comunicación y promoción.....	60
7. RECURSOS NECESARIOS PARA LA PUESTA EN MARCHA DEL PROYECTO.....	62
7.1. Recursos físicos.....	62
7.1.1. Infraestructuras e instalaciones	62
7.1.2. Equipos necesarios para la prestación de servicios	63
7.1.3. Descripción detallada del proceso de fabricación del producto.....	65
7.2. Recursos humanos	69
7.2.1. Estructura organizativa de la empresa	69
7.2.2. Descripción de los puestos de trabajo	70
7.2.3. Gestión de los recursos humanos	71

7.3. Forma jurídica	72
8. ANÁLISIS DAFO	74
9. VALORACIÓN Y ANÁLISIS FINANCIERO	78
9.1. Inversión inicial	78
9.1.1. Activo no corriente.....	78
9.1.2. Activo corriente.....	79
9.2. Fuentes de financiación	81
9.3. Previsiones de ingresos	83
9.4. Costes de producción	85
9.5. Previsión de gastos generales y gastos de personal.....	86
9.6. Previsión de tesorería	89
9.7. Análisis de resultados, balances y ratios.....	90
10. PLAN DE ACCIÓN	95
10.1. Planificación de actividades	95
10.2. Guía de trámites	97
11. MAPA DE ACTIVIDAD	123

1. Resumen ejecutivo

La empresa que se pretende poner en marcha se va a dedicar a la actividad de la acuicultura. Para definir lo que es una explotación de acuicultura se va a tomar la definición que se establece en la Ley 11/2010 de Pesca y Acuicultura de Extremadura que las define como "cualquier instalación o masa de agua en las que de manera regular se críen o cultiven organismos acuáticos por encima de la capacidad del medio. No se incluyen en esta categoría los establecimientos de transformación de estos productos. Los organismos animales o vegetales (peces, moluscos, crustáceos, algas, plantas o cualquier ser vivo que se desarrolle en el agua) pueden ser cultivados en agua dulce o salada."

Se pretende dirigir la actividad hacia el sector de la cría continental de peces, el cual goza de una gran importancia en la zona EUROACE, formada por la Comunidad Autónoma de Extremadura y las regiones transfronterizas de Portugal, Alentejo y Centro.

De manera más concreta, este negocio, basado en una acuicultura, semi controlada en parte del ciclo y totalmente controlada en otras fases, se basa en el cultivo de tenca *Tinca tinca* (Linnaeus 1758).

El sistema acuícola utilizado va a ser **semi-extensivo/intensivo** o controlado en algunas fases y semi-extensivo (o semi-intensivo) en otras. Esto significa que todos los parámetros del proceso productivo van a ser controlados. Se controlarán los factores limitantes del medio, fundamentalmente completando la alimentación natural mediante el aporte de piensos especializados para el engorde de ciprínidos y el diseño de unos estanques con vegetación acuática para la freza de los peces y cría de alevines.

Este control permite que se minimice el riesgo.

Además, en las instalaciones se adecuarán las condiciones óptimas para que más adelante puedan ser cultivadas otras especies. Para ello, y una vez que el negocio sea sostenible, se invertirá en tanques redondos de tipo australiano que garanticen ciclos cortos y continuos de producción y un cultivo independiente de las condiciones climáticas. De esta forma, el objetivo es criar la especie acuícola más rentable para cada período del año, según la demanda del mercado.

La elección de este tipo de negocio tiene su base fundamental en la escasez de explotaciones acuícolas intensivas en la comunidad de Extremadura. El especializarse

en el cultivo de la tenca viene motivado por la importancia de esta especie en la región extremeña y territorios colindantes y porque goza de buenas expectativas en el mercado.

La mayoría de las explotaciones de tenca en Extremadura se basan en un sistema extensivo, es decir, se trata aprovechar las charcas para el cultivo y, principalmente, el engorde de tencas. La empresa que se va a impulsar va a tener un sistema más innovador, controlando gran parte del proceso.

A ello, se une un equipo altamente especializado y con una gran cualificación técnica, cuyo objetivo va a ser el de investigar para mejorar la producción y la rentabilidad de la planta.

La empresa por tanto va a cultivar peces de la especie tenca para su engorde hasta su talla comercial y su comercialización en el mercado.

La actividad se va a desarrollar en un terreno propiedad de uno/a de los/as promotores/as.

La demanda de los productos elaborados por la empresa va a estar compuesta por los siguientes grupos:

- Mayoristas, minoristas y canal HORECA. Será la principal clientela de la tenca engordada hasta los 80 gramos (talla comercial).
- Explotaciones acuícolas especializadas en el engorde de tenca y sociedades de pescadores. Este grupo será quien demande alevines para el engorde y peces de tamaño intermedio para la repoblación de las aguas que se encuentran en los cotos de pesca.

El equipo emprendedor de este negocio estará formado por tres personas físicas, una de las cuales aportará el terreno y una persona jurídica que financiará las obras de construcción de las instalaciones. Los/as cuatro socios/as constituirán una Sociedad Anónima. El perfil de las tres personas emprendedoras que van a trabajar en la empresa es de carácter multidisciplinar. La primera de ellas es la persona que ha impulsado el negocio a raíz de la herencia familiar recibida materializada en un terreno de una hectárea en un municipio ubicado en la Mancomunidad de Municipios Tajo-Salor. Se trata de una persona de 45 años y con la titulación en Administración y Dirección de Empresas. Aunque no ha trabajado directamente en una explotación

acuícola, sí que ha desarrollado funciones de gerencia en empresas industriales relacionadas con el sector agrícola y ganadero.

La segunda persona promotora del negocio se trata de una persona de 40 años de edad, natural de Extremadura y titulada en Biología. Ha realizado además un máster en trazabilidad de los alimentos. Posee 12 años de experiencia profesional trabajando para distintos laboratorios en varias ciudades españolas.

La tercera persona, de 35 años, posee la titulación de Formación Profesional de Grado Superior en Gestión y Organización de Empresas Agropecuarias y con experiencia profesional en la acuicultura.

En cuanto a la estructura organizativa de la empresa, se diferencian tres áreas dentro de este negocio: área de gerencia y comercial, área científica y área de producción.

La empresa desarrollará su actividad en unos terrenos situados junto a un arrollo con buen caudal de agua en la provincia de Cáceres, y más concretamente en la Mancomunidad de Municipios Tajo-Salor. Las instalaciones que se edificarán allí contarán con una superficie de 6 hectáreas.

Para la adquisición del material necesario, el diseño, desarrollo y comercialización de los servicios se requiere una **inversión inicial de 1.165.295 €** en el primer año. Para cubrir esta inversión y comenzar a ejercer la actividad mes a mes, presenta unas necesidades de financiación globales de 1.345.000 €, de los que 1.020.000 € serán aportados por el equipo emprendedor en forma de capital social de la empresa y el resto (325.000 €) se cubrirá mediante la solicitud de un préstamo bancario a largo plazo. Durante el segundo año, **el resultado esperado antes de impuestos e intereses (BAII) es de 355.709,47 €**. El punto de equilibrio se consigue en el año 2, con un volumen de ingresos de 196.250,07 €. El primer año, la empresa obtiene pérdidas, situación lógica debido a que el período de crecimiento de la tenca hasta su talla comercial requiere de un ciclo de casi dos años. Es por ello, que en el año 2 se prevén unos resultados positivos, derivados de la venta de la producción comenzada en el año 1.

2. Análisis de la idea y elección del negocio

El negocio de la acuicultura en explotación intensiva, aunque requiere una mayor inversión que otros tipos de sistemas productivos, permite planificar la producción y asegura una rápida rotación del dinero, con cosechas continuas a lo largo de los 365 días del año.

Además, se pretende que, en un futuro, el negocio pueda adaptarse a la inestabilidad de la demanda, puesto que, aunque las instalaciones van a ser destinadas a la cría de la tenca, las mismas podrán ser aprovechadas para cultivar otras especies, lo cual permite diversificar la oferta en un futuro. También, al estar controlados todos los parámetros del agua, que son los que determinan la especie que se está cultivando, es posible modificarlos sin necesidad de una nueva inversión.

Se iniciará este negocio por varias razones:

- Porque supone una oportunidad de mercado. La demanda mundial de pescado es muy elevada: más de 120 millones de toneladas por año.
- Porque la acuicultura es cada vez más necesaria. El desarrollo natural de peces tanto en medios continentales como marinos a nivel mundial disminuye año tras año y la acuicultura es la única especialidad que puede compensar futuro déficit de pescado.
- Porque la acuicultura abastece hoy el 50% del pescado consumido en el mundo.
- Porque para 2030 la acuicultura (a nivel mundial) necesitará producir 85 millones de toneladas de pescado (el doble de la producción actual) para mantener los niveles de consumo per cápita que existen actualmente.
- Porque en España, la acuicultura es un sector protegido e impulsado por las administraciones públicas.
- Porque en Extremadura hay muy pocas explotaciones intensivas y semi-extensivas. La mayoría son de tipo extensivo.

- Porque en Extremadura no existe actualmente ninguna explotación privada que se dedique al ciclo completo a través de la reproducción artificial de esta especie.
- Porque la demanda de tenca no es actualmente satisfecha por la producción existente.
- Porque el precio de esta especie es elevado en el mercado.

En definitiva, porque la acuicultura en general, y la explotación acuícola intensiva y por tanto contralada, en particular es un negocio seguro, de riesgo moderado, que necesita más tejido empresarial especializado, y que goza de una demanda estable.

Por otra parte, la tenca es un producto regional cuyo consumo se ha instaurado como una tradición popular extremeña, con mayor arraigo en la provincia de Cáceres. De hecho, la demanda en esta región apenas está cubierta lo que permite aventurar un importante potencial de expansión de esta actividad tanto en territorio extremeño como en otras comunidades aledañas, tal y como se desprende del Estudio “La acuicultura como motor de empleo y dinamizador rural en Extremadura”, publicado por la Fundación OESA (Observatorio Español de Acuicultura) en el año 2012.

3. Equipo emprendedor

Este proyecto será desarrollado por cuatro socios/as. Tres de ellos/as serán trabajadores/as de la empresa, mientras que el/la cuarto/a será únicamente socio/a capitalista.

3.1. Perfil de la persona promotora 1

Esta persona ha sido la que ha impulsado el negocio a raíz de la herencia familiar recibida materializada en un terreno de una hectárea en un municipio ubicado en la Mancomunidad de Municipios Tajo-Salor.

Se trata de una persona de 45 años y natural de Extremadura. Cuenta con la titulación en Administración y Dirección de Empresas. Aunque no ha trabajado directamente en una explotación acuícola, sí que ha desarrollado funciones de gerencia en empresas industriales relacionadas con el sector agrícola y ganadero.

La mayor parte de su experiencia profesional se ha desarrollado en una empresa de transformación de pescado. En ella, ha trabajado 10 años como gerente. Esta experiencia le ha brindado conocimiento sobre el sector de la alimentación en general, y el pescado, en particular. Además, dispone de una importante cartera de empresas cliente. Además, entre sus pasiones se encuentra la pesca deportiva.

En cuanto a sus habilidades personales, se trata de una persona con capacidad de liderazgo, poder de motivación, sentido de la responsabilidad y atención a los detalles.

3.2. Perfil de la persona promotora 2

La segunda persona promotora del negocio se trata de una persona de 40 años de edad, natural de Extremadura y titulada en Biología. Ha realizado además un máster en trazabilidad de los alimentos.

Cuenta con una amplia experiencia en el sector del análisis de muestras puesto que durante sus 12 años de experiencia profesional ha trabajado para distintos laboratorios en varias ciudades españolas. Ha coordinado equipos de trabajo y ha desarrollado funciones de interlocución con las administraciones públicas.

Su especialización se ha centrado en biología animal y en trazabilidad de alimentos y gran parte de esta experiencia se ha desarrollado en el campo de la acuicultura, por lo que es la persona idónea para llevar el laboratorio de la explotación.

Esta persona se caracteriza por su gran mente analítica y su pro-actividad. Presenta unas buenas habilidades de negociación y tiene una gran capacidad de trabajo.

3.3. Perfil de la persona promotora 3

Se trata de una persona de 35 años y natural de Extremadura. Cuenta con la titulación de Formación Profesional de Grado Superior en Gestión y Organización de Empresas Agropecuarias y con experiencia profesional en la acuicultura.

Ha trabajado durante 5 años en una explotación extensiva de tenca, en Extremadura. Tras esta experiencia, pasó a desarrollar labores de producción en una piscifactoría de truchas arcoíris. Más tarde fue promovido/a dentro de la empresa para coordinar la producción de la explotación, puesto que ha ocupado durante 5 años.

Además, entre sus pasiones se encuentra todo aquello que tiene que ver con la naturaleza y la vida animal.

En cuanto a sus habilidades personales, se trata de una persona con gran capacidad de trabajo, resolutive y con facilidad para trabajar en equipo.

3.4. Perfil de la persona promotora 4

La cuarta persona promotora del negocio se trata de una persona jurídica, es decir, una empresa que aportará capital a la empresa, será socia capitalista de la misma.

Se trata de una empresa dedicada al transporte de pescado vivo por todo el territorio nacional. La empresa lleva más de 20 años en funcionamiento, con un buen posicionamiento en el sector.

4. Descripción de la oferta

4.1. Características de la oferta

La empresa se va a dedicar al cultivo, cría, engorde y comercialización de peces de la especie *tinca tinca*, comúnmente denominada tenca.

La tenca pertenece a la familia de los ciprínidos, dentro del orden de los Cipriniformes, y es una especie endémica de diversas zonas de Europa, y que se extiende también por parte de Asia. Es un pez robusto, tímido, asustadizo, que puede llegar a pesar unos 2 Kg., con una longitud de hasta 50 cm, siendo normal que no supere los 35 cm. A los 3 o 4 años mide entre 25 y 30 cm y pesa alrededor de 250 gramos. Vive en aguas tranquilas y poco oxigenadas. Se caracteriza por disponer de dos barbillas laterales alargadas en los bordes de los labios. Su color es verdoso o parduzco, aunque parece ser que tiene la propiedad de crear una librea lateral del color propio del medio en el que habita. Las escamas son pequeñas y la piel es fina y mucosa.

Su consumo era muy apreciado desde hace siglos, prueba de ello era la afición del propio Emperador Carlos V, tanto a su consumo como a su pesca en el Monasterio de Yuste, donde se dedicaba un estanque a su reproducción y desarrollo.

La tenca es un producto de primera calidad gastronómica, escasas espinas, carne compacta y blanda, y una gran variedad de posibles preparaciones, con sabor muy agradable.

Su cultivo en España se realiza en su mayor parte en explotaciones extensivas en zonas de Extremadura y a menor escala en algunas zonas de Castilla y León, con muy poco control sobre el proceso. Esta especie aún es desconocida en el mercado español, puesto que su precio suele ser elevado. No obstante, su exquisitez desde el punto de vista gastronómico y una demanda insatisfecha por la producción actual, convierte este cultivo en sumamente atractivo. Asimismo, el cultivo de esta especie ha llegado a ser considerado incluso como elemento dinamizador y de diversificación del sector primario y de la economías rurales de comunidades como Extremadura y Castilla y León, habida cuenta de la experiencia en la cría de tenca; el potencial de la calidad y la extensión de sus recursos hídricos.

Los peces se comercializarán vivos en bolsas grandes con agua y a las que se inyectará aire a presión. Cuando haya que transportar muchos juntos o a una distancia muy grande se utilizarán tanques de plástico o chapa que se acoplan a un remolque o a la parte trasera de un vehículo con caja. Estos tanques llevan acoplada una botella

de oxígeno que se regula con un manómetro, dependiendo de la cantidad de peces que se lleven y la distancia.

Se van a comercializar los siguientes productos:

- Tenca adulta con talla comercial (80 gramos).
- Tenca con tamaño intermedio (40 gramos).
- Alevines para repoblar cotos de pesca y para explotaciones acuícolas dedicadas al engorde.

En principio, no está prevista la comercialización del servicio de pesca deportiva. No obstante, es una opción que se tendrá en cuenta a corto-medio plazo.

4.2. Aspectos Diferenciales

La diferenciación en esta empresa va a fundamentarse en los siguientes aspectos:

- Cultivo. La mayoría de las explotaciones acuícolas de Extremadura adquiere los alevines para su cría y engorde a otras explotaciones acuícolas o al Centro Acuícola Vegas del Gadiana (centro público dependiente de la Consejería de Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía del Gobierno de Extremadura). Aunque el primer año, esta empresa también va a adquirir alevines para comenzar la actividad, lo hará de manera paralela al cultivo y la reproducción de esta especie en las propias instalaciones, comenzando por tanto el proceso desde el inicio.
- Será de las pocas explotaciones en Extremadura que realicen la reproducción de alevines de manera artificial, lo cual requiere una alta cualificación técnica, que ya posee el equipo promotor.
- I+D+i. La innovación será un aspecto vital en la empresa, que invertirá en un departamento de I+D+i para la mejora del cultivo de la especie, el aceleramiento en su crecimiento y la mejora en su calidad.
- La calidad de este producto de acuicultura continental marca una clara diferencia respecto a otros comercializados en España, por su cualidad de salvaje y la dificultad de su domesticación (muy valorada por la pesca deportiva).

4.3. Cobertura de Necesidades que Satisface

Las principales necesidades que cubre esta empresa con sus productos son:

- Necesidad de alimentación de calidad. El pescado es fundamental en la dieta alimenticia puesto que proporciona una importante fuente de proteínas de alto valor biológico.
- Necesidad de productos regionales. El proceso productivo es elaborado por completo en Extremadura. La elaboración en la región significa un sello de confianza para muchos/as consumidores/as, que no confían en la producción proveniente de otros países.
- Necesidad de una gastronomía más variada. Esta especie, poco conocida pero muy nutritiva, ofrece múltiples posibilidades en su inclusión en la gastronomía. La carne de la tenca es sabrosa y tierna.
- Necesidad de repoblación de la especie en las aguas de los cotos de pesca. Aunque normalmente esta necesidad está cubierta en Extremadura por el Centro de Acuicultura Vegas del Guadiana, la empresa ofrecerá un servicio complementaria para cuando se necesiten más peces e, incluso, ofreciéndolo a sociedades de pescadores/as de otras regiones españolas y portuguesas.
- Necesidad de alevines para el engorde. Tal y como se ha comentado, la mayoría de las empresas privadas del sector se dedican al engorde y no al cultivo de la tenca. Es por ello que demandan alevines para el engorde en su explotación.

4.4. Propiedad Industrial e intelectual y registro de marca

La vigente Ley de Propiedad Intelectual es el Texto Refundido aprobado por Real Decreto Legislativo 1/1996 de 12 de abril:

https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1996-8930

En esta Ley habrán de enmarcarse todas las actuaciones que la empresa realice y que tengan conexión con marcas, patentes, sistemas de producción, etc. propiedad de otras entidades y organismos o de otras personas.

En este caso no se ha optado por el registro de la marca, pero en el caso de que sí se hiciera, se debería atender a la Ley 17/2001, de 7 de diciembre, de Marcas:

<http://www.boe.es/boe/dias/2001/12/08/pdfs/A45579-45603.pdf>

Los pasos a seguir para el registro de la misma son los siguientes:

1. Presentación de la solicitud de registro de marca ante el órgano competente de la Comunidad Autónoma o ante la Oficina Española de Patentes y Marcas.
2. La solicitud debe cumplir los siguientes requisitos:
 - a) Una instancia por la que se solicite el registro de marca.
 - b) Identificación del solicitante.
 - c) Reproducción de la marca.
 - d) Lista de productos o servicios para los que se solicita el registro.
 - e) Pago de una tasa.
 - f) Requisitos reglamentarios.
3. Una vez recibida la solicitud el órgano competente o la Oficina Española de Patentes y Marcas, se tendrá establecida como fecha de presentación de la solicitud.
4. Examen de admisibilidad y de forma, por la que el órgano competente examinará:
 - a) Si la solicitud de marca cumple los requisitos para que se otorgue una fecha de presentación.
 - b) Si se ha satisfecho la tasa de solicitud.
 - c) Si la solicitud de marca reúne los requisitos formales establecidos reglamentariamente.
5. Si existiese alguna irregularidad o defecto, se decretará la suspensión de la tramitación del expediente y se otorgará al solicitante el plazo que

reglamentariamente se determine para que los subsane o formule las alegaciones pertinentes.

6. Remisión de la solicitud: el órgano competente de la Comunidad Autónoma remitirá a la Oficina Española de Patentes y Marcas, con todo lo actuado las solicitudes que hubieran superado el examen de forma o que hubieran subsanado los defectos imputados con indicación de la fecha de presentación otorgada.
7. Publicación de la solicitud: recibida la solicitud de marca, la Oficina Española de Patentes y Marcas procederá a su publicación en el Boletín Oficial de la Propiedad Industrial. La publicación de solicitud de marca debe incluir los mismos requisitos enumerados en el punto 2, pero además deberá incluir: el número del expediente, fecha de presentación así como la reproducción del signo solicitado como marca.
8. Oposiciones y observaciones de terceros: una vez publicada la solicitud de la marca, cualquier persona que se considere perjudicada podrá oponerse al registro de la misma.
9. Examen de fondo: la Oficina Española de Patentes y Marcas procederá a examinar si la solicitud de marca incurre en alguna de las prohibiciones.
10. Suspensión de la solicitud: en el caso de que se hubieren presentado oposiciones u observaciones de tercero o del examen de fondo realizado por la Oficina Española de Patentes y Marcas, se podrá decretar la suspensión del expediente y se comunicará al solicitante para que presente sus alegaciones.
11. Resolución de la solicitud: transcurrido el plazo fijado para la contestación al suspenso, la Oficina Española de Patentes y Marcas acordará la concesión o denegación del registro de la marca especificándose, sucintamente, en este último caso, los motivos y derechos causantes de la misma.

5. Análisis del mercado

5.1. Características, tamaño y evolución del mercado

En primer lugar se va a realizar un breve análisis del sector de la acuicultura en general a nivel internacional, a nivel europeo, en España y en Portugal. Posteriormente se profundizará en el sector de la acuicultura continental y, por último, de manera más concreta, en la producción de la tenca en Extremadura.

Sector acuícola mundial

Según el informe *La Acuicultura en España 2013*, publicado por ESACUA (Asociación Española de Productores de Acuicultura Continental) y APROMAR (Asociación Empresarial de Productores de Cultivos Marinos) con la colaboración de la Fundación OESA, la producción mundial de alimentos deberá crecer un 70% entre 2010 y 2050. En relación con los alimentos de origen acuático, más de la mitad del total consumidos actualmente a nivel mundial procede de granjas de acuicultura. Se estima que en 2030 esa proporción será superior al 65%.

China se mantiene como primer país productor de acuicultura. Aunque hay acuicultura en casi todos los países del mundo, es una actividad especializada en la que sólo logran avances reales los países que apuestan estratégicamente por ella. Como ejemplo, es imponente el crecimiento de la acuicultura en Noruega durante 2011, con un incremento del 13% pasó del décimo al octavo puesto mundial.

Se constata, además, que año tras año, el valor de la acuicultura mundial crece proporcionalmente más que su tonelaje, al incrementar su valor unitario (crecimiento del 9,7% en valor frente al 7,2% en toneladas).

El informe *El Estado mundial de la pesca y la acuicultura 2012* de la FAO destaca que la pesca de captura y la acuicultura suministraron al mundo unos 148 millones de toneladas de pescado en 2010 (con un valor total de 217.500 millones de USD). De ellos, aproximadamente 128 millones de toneladas se destinaron al consumo humano y, según datos preliminares para 2011, la producción se incrementó hasta alcanzar los 154 millones de toneladas, de los que 131 millones de toneladas se destinaron a alimentos. Con el crecimiento mantenido de la producción de pescado y la mejora de los canales de distribución, el suministro mundial de alimentos pesqueros ha aumentado considerablemente en las cinco últimas décadas, con una tasa media de crecimiento del 3,2% anual en el período de 1961 a 2009, superando el índice de

crecimiento de la población mundial del 1,7% anual. El suministro mundial de peces comestibles per cápita aumentó desde un promedio de 9,9 kg (equivalente en peso vivo) en la década de 1960 hasta 18,4 kg en 2009. Las cifras preliminares para 2010 señalan que el consumo de pescado seguirá aumentando hasta alcanzar los 18,6 kg. De los 126 millones de toneladas de pescado disponible para consumo humano en 2009, el menor consumo se registró en África (9,1 millones de toneladas, con 9,1 kg per cápita), mientras que las dos terceras partes del consumo total correspondieron a Asia, con 85,4 millones de toneladas (20,7 kg per cápita), de las que 42,8 millones de toneladas se consumieron fuera de China (15,4 kg per cápita). Las cifras del consumo per cápita correspondientes a Oceanía, América del Norte, Europa y América Central y el Caribe fueron 24,6 kg, 24,1 kg, 22,0 kg y 9,9 kg, respectivamente.

Aunque el consumo anual per cápita de productos pesqueros ha aumentado de forma continuada en las regiones en desarrollo (de 5,2 kg en 1961 a 17,0 kg en 2009) y en los países de bajos ingresos y con déficit de alimentos (PBiDA, de 4,9 kg en 1961 a 10,1 kg en 2009), este sigue siendo considerablemente inferior al de las regiones más desarrolladas, si bien tal diferencia se está reduciendo. Una parte considerable del pescado que se consume en países desarrollados corresponde a importaciones y, debido a la demanda constante y a la disminución de la producción pesquera nacional (un 10% menos en el período de 2000 a 2010), se prevé que su dependencia de las importaciones, en particular procedentes de países en desarrollo, aumente en los próximos años.

En lo que respecta a la acuicultura, en las tres últimas décadas (1980-2010), la producción mundial de peces comestibles procedentes de la acuicultura se ha multiplicado por 12, a un índice medio anual del 8,8%. La producción acuícola mundial ha seguido creciendo, aunque a un ritmo más lento que en las décadas de 1980 y 1990. La producción acuícola mundial alcanzó otro máximo histórico en 2010, correspondiente a 60 millones de toneladas (excluidas las plantas acuáticas y los productos no alimentarios), con un valor total estimado de 119 000 millones de USD. Si se incluyen las plantas acuáticas cultivadas y los productos no alimentarios, la producción acuícola mundial en 2010 fue de 79 millones de toneladas, por valor de 125.000 millones de USD. Aproximadamente 600 especies acuáticas se crían en cautividad en unos 190 países para su producción en sistemas piscícolas con diferentes grados de utilización de insumos y sofisticación tecnológica.

La distribución mundial de la producción acuícola en las regiones y países de diferentes niveles de desarrollo económico sigue reflejando desequilibrios. En 2010, los diez principales países productores representaban el 87,6% en cantidad y el 81,9% en valor de los peces comestibles cultivados en el mundo. Asia generó el 89% de la producción acuícola mundial en volumen en 2010. Esta cifra estuvo liderada por la contribución de China, que representó más del 60% del volumen de la producción acuícola mundial en 2010. Otros productores importantes de Asia son la India, Vietnam, Indonesia, Bangladesh, Tailandia, Myanmar, Filipinas y el Japón. En Asia, la proporción de la acuicultura de agua dulce ha ido aumentando progresivamente, hasta alcanzar el 65,6% en 2010 frente a aproximadamente el 60% registrado en la década de 1990. En lo que se refiere al volumen, la acuicultura en Asia está dominada por los peces de escama (64,6%), seguidos de los moluscos (24,2%), los crustáceos (9,7%) y especies varias (1,5%).

Los peces de agua dulce dominan la producción acuícola mundial (56,4%, 33,7 millones de toneladas), seguidos por los moluscos (23,6%, 14,2 millones de toneladas), los crustáceos (9,6%, 5,7 millones de toneladas), los peces diádomos (6,0%, 3,6 millones de toneladas), los peces marinos (3,1%, 1,8 millones de toneladas) y otros animales acuáticos (1,4%, 814.300 toneladas). Aunque los piensos se consideran, en general, uno de los principales obstáculos para el desarrollo de la acuicultura, una tercera parte del total de la producción de organismos comestibles cultivados (20 millones de toneladas) se obtiene actualmente sin alimentación artificial, como es el caso de los bivalvos y las carpas que se alimentan mediante la filtración. No obstante, el porcentaje de especies no alimentadas en la producción mundial ha disminuido progresivamente de más del 50% en 1980 al nivel actual del 33,3%, lo que refleja los índices relativamente más rápidos de crecimiento corporal obtenidos en el cultivo de especies alimentadas y la demanda creciente de la población consumidora de especies de peces y crustáceos de nivel trófico más elevado.

En 2010, la producción mundial de peces comestibles cultivados ascendió a 59,9 millones de toneladas, lo que supone un incremento del 7,5% con respecto a los 55,7 millones de toneladas registrados en 2009 (32,4 millones de toneladas en 2000). Entre los organismos comestibles cultivados figuran peces de escama, crustáceos, moluscos, anfibios (ranas), reptiles acuáticos (excepto cocodrilos) y otros animales acuáticos (como por ejemplo cohombres de mar, erizos de mar, tunicados y medusas), que se señalan como peces a lo largo del presente documento.

Según los datos, la producción procedente de la acuicultura se destina casi en su totalidad al consumo humano. Se calcula que el valor total a la salida de la explotación de la producción de peces comestibles procedentes de la acuicultura ascendió a 119 400 millones de USD en 2010.

Sector acuícola en la Unión Europea

Tal y como se desprende del informe *La Acuicultura en España 2013*, (ESACUA y APROMAR), en 2011 la acuicultura de la UE puso en el mercado 1,26 millones de toneladas de productos acuáticos, un -0,3% respecto a lo puesto en el mercado en 2010, y un descenso acumulado del -12,7% desde el pico de producción acuícola europea que tuvo lugar en 1999. Sin embargo, su valor de primera venta creció un 13,3% en 2011. La producción de pescados de acuicultura en la Unión Europea en 2011 fue de 647.156 t, con un valor total en primera venta de aproximadamente 2.800 millones de euros.

Sector acuícola español

Siguiendo los datos reflejados en este mismo informe, se sabe que España es el Estado miembro de la Unión Europea con un mayor volumen de producción en acuicultura, con 271.963 toneladas en 2011 (21,5% del total de la UE), seguido por Francia con 226.020 toneladas (el 17,8%) y el Reino Unido con 177.155 toneladas (14,0%).

En España, la producción de acuicultura creció en un 7,8% de 2010 a 2011. La cifra de empleo en acuicultura en el año 2011 fue de 27.180 personas. En la acuicultura de peces marinos el número de empleos directos creció un 3,8% en 2012, alcanzando la cifra de 1.935 personas empleadas. Mientras que en acuicultura continental, el número de empleos directos creció en 2011 un 12,5%, hasta alcanzar 939 empleados/as.

En el año 2012 existían en funcionamiento en España un total de 5.132 establecimientos de acuicultura, de los cuales 179 lo eran de acuicultura continental (agua dulce) y 4.953 de acuicultura con aguas marinas o salobres.

NÚMERO DE ESTABLECIMIENTOS CON PRODUCCIÓN, POR ORIGEN DEL AGUA Y TIPO DE ESTABLECIMIENTO. Año 2012

Origen del agua	Tipo de establecimiento	Año 2012
De mar	En tierra firme	38
	En enclaves naturales	26
	De cultivo horizontal	53
	De cultivo vertical	3.669
	De cultivo en jaulas	46
	Total	3.832
De zona intermareal salobre	En tierra firme	1
	En enclaves naturales	9
	De cultivo horizontal	1.111
	De cultivo vertical	
	De cultivo en jaulas	
	Total	1.121
TOTAL MARINA		4.953
De zona continental	En tierra firme	130
	En enclaves naturales	49
	De cultivo horizontal	
	De cultivo vertical	
	De cultivo en jaulas	
	TOTAL CONTINENTAL	179
Total	En tierra firme	169
	En enclaves naturales	84
	De cultivo horizontal	1.164
	De cultivo vertical	3.669
	De cultivo en jaulas	46
	TOTAL ACUICULTURA	5.132

Fuente: Encuesta de Establecimientos de Acuicultura (MAGRAMA) 2012

Las especies cultivadas en la acuicultura continental son las que se muestran en el siguiente cuadro:

Establecimientos de Acuicultura Continental

Tipo Establecimiento	Grupo principal	Orden	Especie	Población Final 2011 - Población Inicial 2012	Población Final 2012
En tierra firme	PECES	ACIPENSERIFORMES	Esturión de Siberia Esturión (Esp)	3	5
En tierra firme	PECES	SALMONFORMES	Hucho Trucha arco iris Trucha común y marina	129	115
En tierra firme	PECES	SALMONFORMES	Salmón del Atlántico	5	5
En tierra firme	PECES	CYPRINIFORMES	Barbo común	9	10

			Carpa común Ciprínidos nep Pez rojo Rutilos Tenca		
En tierra firme	PECES	ANGUILLIFORMES	Anguila europea	4	3
En tierra firme	PECES	CYPRINODONTIFORMES	Fartet Samarugo	1	1
En tierra firme	PECES	MUGILIFORMES	Múgil (pardete)	1	0
En tierra firme	CRUSTACEOS	NATANTIA	Camarón patiblanco	1	1
En tierra firme	CRUSTACEOS	REPTANTIA	Cangrejo a pinzas blancas Cangrejo del Pacífico	4	4
En enclaves naturales	PECES	SALMONFORMES	Trucha arco iris	1	1
En enclaves naturales	PECES	CYPRINIFORMES	Carpa común Ciprínidos nep Tenca	72	66

Fuente: Encuesta Económica de Acuicultura, 2012. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

Los principales grupos de especies que se crían en España son moluscos y peces, mayoritariamente mejillón (*Mytilus galloprovincialis*), dorada (*Sparus aurata*) y lubina (*Dicentrarchus labrax*), y trucha arco iris (*Oncorhynchus mykiss*), pero en consideración el conjunto del sector puede hablarse de más de cuarenta especies con producciones diversas. Atendiendo a los sistemas productivos, el más característico es la batea, en las rías gallegas, y, más recientemente, los viveros flotantes en el Mediterráneo y Atlántico y los tanques de cultivo para la crianza de especies en tierra. En lo que respecta al pienso compuesto, la acuicultura en España en 2012 consumió 109.200 toneladas, principalmente de tipo extrusionado. El 83,5% fue administrado a peces marinos (dorada, lubina, corvina, rodaballo, anguila y lenguado), el 15,6% a trucha y el 0,9% restante fue empleado en hatcheries de peces, en la crianza de crustáceos y otras especies como esturión, salmón o tenca. El pienso es fabricado en su mayor parte en instalaciones localizadas en España, completándose con importaciones desde otros Estados Miembros de la UE, principalmente desde Francia y Portugal. La localización en España de las fábricas de pienso facilita la realización de una importante actividad de investigación e innovación en el campo de la nutrición y la alimentación de los peces.

Esta innovación es promovida desde las propias empresas fabricantes del pienso y por las empresas de acuicultura, pero también juegan un papel crucial los centros públicos de investigación y las universidades.

En el caso del cultivo de moluscos su rendimiento está basado en el aprovechamiento de la productividad natural de las aguas, cuyos nutrientes favorecen la presencia de plancton que es filtrado y consumido por los moluscos.

Galicia, que es la principal región productora de moluscos de España y de Europa destaca por la elevada productividad natural de las cinco rías en las que se cría la mayor parte del mejillón.

El consumo de productos acuáticos (procedentes tanto de la acuicultura como de la pesca) en los hogares españoles se redujo en 2012 en un 1,2% en cantidad respecto de 2011, quedando en 1.215.000 toneladas. El valor total de la venta al público de esas toneladas se redujo en un 1,6%, y significó un total de 8.856 millones de euros. Ello sin tener en cuenta la inflación de ese año (2,9%). Por el contrario, tanto el consumo de trucha como su precio medio de venta crecieron en 2012 con respecto al año anterior. Durante 2012 el PVP de trucha fue un 3,1% superior al de 2011, destacando que es un 133,6% superior al precio de su primera venta. Según los datos del Panel de Consumo de la Dirección General de la Industria Alimentaria (MAGRAMA), en los hogares españoles se consumieron 14.653 kilos de trucha en 2012, un 8,4% más que en 2011. La dorada de acuicultura también experimentó un incremento en su consumo por parte del mercado español, quizás favorecido por la disminución de su precio. Por el contrario, el PVP de la lubina de acuicultura fue notablemente superior al de 2011.

Por último, el sector de la acuicultura continental está representado en tres grandes organizaciones de productores, que engloban a la mayor parte de las empresas del sector según su actividad y territorialidad: la Organización de Productores Piscicultores (OPP-22), la Organización de Productores de Acuicultura Continental (OPAC, OPP-47) y la Organización Interprofesional de la Acuicultura Continental Española (AQUAPISCIS).

Recientemente han sido constituidas dos nuevas asociaciones nacionales de acuicultura continental: Asociación Nacional de Acuicultura Continental (ESACUA), Asociación de Ciprinicultores y de Acuicultura Continental de Aguas Templadas (AECAC).

Por otra parte, existen más de 10 asociaciones de productores de carácter local, situadas en las distintas CCAA con producción de trucha, tenca, etc., y relacionadas tanto con producción comercial como con la pesca deportiva.

Sector acuícola portugués

La Asociación Portuguesa de Acuicultura (APA) en colaboración con Aquaculture Portugal ha realizado un balance de lo que ha representado el año 2013 para el sector acuícola del país. Destacan el alza de la producción de mejillón y el grave retroceso de la producción de rodaballos debido a los problemas de la planta de Acuinova en Mira.

Tanto para la almeja, trucha, ostra, como para la dorada y lubina, se mantienen las producciones a los mismos niveles que en años precedentes.

Del informe se desprende que el 2012 ha sido el mejor año para el sector acuícola portugués con una producción total en volumen de 10.500 toneladas, de las que 4.500 toneladas son atribuibles al rodaballo.

Dorada y lubina dos especies tradicionales para consumo interno en el país mantendrán su producción a los mismos niveles de años precedentes, esperándose un ligero aumento del volumen producido en la isla de Madeira hasta alcanzar las 1.500 toneladas.

Sector acuícola extremeño

Para caracterizar el sector en Extremadura se tomarán los datos procedentes del estudio *La acuicultura como motor de empleo y dinamizador rural en Extremadura* de la Fundación OESA del año 2012.

Extremadura es una región que dispone de un inmenso potencial acuícola al contar con la mayor reserva hídrica de España: 19.639 hm³ de aguas embalsadas, lo que se traduce en casi 37% del total nacional. Esto unido a sus múltiples encharcamientos, y a su especial clima hace que reúna las condiciones idóneas para el cultivo de especies acuícolas de aguas cálidas.

El número de explotaciones de acuicultura que se encontraban en funcionamiento en Extremadura en el año 2012 era de 124. Parece existir una estabilidad en el tiempo en cuanto al número de este tipo de explotaciones.

Son varias las especies que se han cultivado en Extremadura entre las destacan truchas, carpas y tencas; sin embargo, de ellas, sólo las explotaciones de tenca persisten al seguir siendo este pescado una especie con buenas perspectivas de mercado.

Atendiendo a los datos de producción de tenca para el período 2000-2011 se aprecia un descenso notable desde el pico máximo en 2003 con 34.606 kg hasta el año 2009 cuando la producción cayó hasta 6.780 kg. Desde el año 2009 se aprecia una señal de mejora al estar aumentando de nuevo la producción, aunque a un ritmo lento.

Según los datos de producción recogidos por la Junta Nacional de Cultivos Marinos (JACUMAR) en Extremadura se criaron para repoblar casi 3 millones de alevines de tenca en 2010. Sin embargo según datos de la Subdirección General de Estadísticas del MAGRAMA y recogidos en el informe de indicadores 2011, en Extremadura se engordaron hasta talla comercial un total de 66,6 toneladas de tencas en el año 2010, de las cuales 29,2 toneladas fueron destinadas a consumo humano directo en esta misma comunidad. Esta producción se valoró en 594.489,1 euros y empleó a 100 personas y 41 unidades de trabajo anual (UTA). Es un sector en el que predominan los trabajadores masculinos, ya que de las 100 personas 91 son varones.

5.2. Análisis del entorno

La zona EUROACE es una región con un patrimonio cultural y natural que la convierte en un gran atractivo turístico. La riqueza natural y paisajística de la zona y su magnífico estado de conservación (debido a la baja densidad de población), sitúa en posición ventajosa a las empresas agrarias que operan en el territorio.

El territorio de la EUROACE se extiende al espacio geográfico del Alentejo, Región Centro de Portugal y Extremadura. Cuenta con una extensión aproximada de 92.500 Km² con 3.388.563 de residentes (6% de la población peninsular).

Su localización estratégica en el suroeste peninsular y respecto de grandes áreas metropolitanas como Madrid, Lisboa, Sevilla y Oporto, así como de la fachada atlántica y la diagonal continental, otorgan a este territorio posición privilegiada en el marco de la nueva Estrategia Territorial Europea.

Extremadura posee una gran variedad de recursos culturales, artísticos y medioambientales a partir de los cuales poder generar riqueza y actividad económica. La puesta en valor de dichos recursos permitirá a la región aumentar su competitividad. La Comunidad Autónoma cuenta con casi 42.000 Km² de extensión y apenas un millón de habitantes, lo que la convierte en una de las regiones menos pobladas de España. Esta característica, unida a la baja industrialización, determina que la región cuente con un inmejorable estado de conservación de su medio natural. Las zonas rurales ofrecen un gran interés cultural y medioambiental.

La comunidad reparte su territorio entre dos grandes cuencas hidrográficas, la del Tajo (Cáceres) y la del Guadiana (Badajoz) y tres cadenas montañosas paralelas: el Sistema Central, las Sierras Centrales Extremeñas y Sierra Morena.

Es la comunidad autónoma con más kilómetros de costa ribereña debido a la presencia de los ríos Tajo y Guadiana, que la recorren por la Alta Extremadura y por la mitad meridional de la comunidad respectivamente.

La mayor parte del agua que transcurre por este territorio pertenece a una de estas dos cuencas hidrográficas. Sus caudales son irregulares a lo largo del año y poco abundantes, con fuertes sequías en verano y un aumento en las épocas de lluvia y deshielo. En este sentido, los ríos extremeños están muy regulados por embalses que se utilizan para el riego, la producción de energía eléctrica y el abastecimiento de las

poblaciones como el embalse de La Serena, en el río Zújar, que es el más grande de España y el segundo más grande de Europa.

El contraste que introducen en la región las montañas proporciona una cierta variedad ecológica, aunque la mayor parte de la región pertenece al ámbito del bosque mediterráneo. Esta región ha sido intensamente explotada desde tiempos de la Prehistoria lo que ha conseguido que la dehesa, haya alcanzado tal nivel de equilibrio ecológico que permite al mismo tiempo la explotación del medio natural y el desarrollo de la vida salvaje. En términos de protección de espacios naturales, en esta comunidad existe un Parque Nacional, dos Parques Naturales, una Reserva Natural, un Paisaje Protegido, cuatro monumentos naturales y numerosas Zonas de Especial Protección para las Aves (ZEPA). El Parque Nacional de Monfragüe de 18.396 hectáreas de superficie fue aprobado en 2007 y recibe unas 80.000 visitas anuales.

Extremadura está dividida en 24 comarcas, cada una de las cuales tiene unas características diferentes como bosque mediterráneo, dehesas de encinas y alcornoques, humedales, ZEPA, etc. Lo que les confiere una identidad propia a cada una de estas comarcas y que pone en valor la riqueza tanto de costumbres como de paisajes y gentes que ostenta Extremadura.

La dehesa, muy característica del paisaje extremeño, supone la principal actividad generadora de renta por empleo en el medio rural, contribuyendo a la cohesión social y a evitar el despoblamiento de estos territorios. En este sentido, una dehesa que se explote de forma sostenible aporta numerosos beneficios tanto directos como indirectos. En el caso de los beneficios directos cabe mencionar todos los aprovechamientos agrosilvopastorales asociados como la ganadería, la agricultura, la acuicultura o el forestal, entre otros.

Por otra parte, el entorno en el que se va a desarrollar la empresa viene también influido por la regulación del sector. Se encuentra en estos momentos en revisión en el seno de la Unión Europea una nueva Política Pesquera Común (PPC), que deberá estar en vigor entre 2014 y 2020. A pesar del obsoleto nombre de esta normativa, ya que la acuicultura no es una actividad pesquera, es a través de ella que la comisaria de Asuntos Marítimos y Pesca de la Comisión Europea, doña María Damanaki, quiere darle a la acuicultura europea un nuevo impulso.

Además, se debe atender una serie de normativas de carácter regional, nacional y comunitario. Esta normativa es muy prolija, por lo que se destacan las siguientes:

UNIÓN EUROPEA

- Directiva 2013/39/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de agosto de 2013, por la que se modifican las Directivas 2000/60/CE y 2008/105/CE en cuanto a las sustancias prioritarias en el ámbito de la política de aguas.
- Reglamento (UE) N° 56/2013 de la Comisión, de 16 de enero de 2013 , que modifica los anexos I y IV del Reglamento (CE) N° 999/2001 del Parlamento Europeo y del Consejo, por el que se establecen disposiciones para la prevención, el control y la erradicación de determinadas encefalopatías espongiformes transmisibles
- Directiva de Ejecución 2012/31/UE de la Comisión, de 25 de octubre de 2012 , por la que se modifica el anexo IV de la Directiva 2006/88/CE del Consejo en lo relativo a la lista de especies de peces sensibles a la septicemia hemorrágica vírica y la supresión de la entrada correspondiente al síndrome ulceroso epizoótico
- Directiva 2011/92/UE del Parlamento y del Consejo, de 13 de diciembre de 2011, relativa a la evaluación de las repercusiones de determinados proyectos públicos y privados sobre el medio ambiente
- Reglamento de Ejecución (UE) N° 404/2011 de la Comisión, de 8 de abril de 2011, que establece las normas de desarrollo del Reglamento (CE) N° 1224/2009 del Consejo, por el que se establece un régimen comunitario de control para garantizar el cumplimiento de las normas de la política pesquera común.
- Reglamento (UE) N° 304/2011 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 9 de marzo de 2011, que modifica el Reglamento (CE) N° 708/2007 del Consejo, sobre el uso de las especies exóticas y las especies localmente ausentes en la acuicultura.
- Reglamento (UE) N° 142/2011, de la Comisión, de 25 de febrero de 2011, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) N° 1069/2009 del Parlamento Europeo y del Consejo, por el que se establecen las normas sanitarias aplicables a los subproductos animales y los productos derivados no destinados al consumo humano, y la Directiva 97/78/CE del Consejo en cuanto a determinadas muestras y unidades exentas de los controles veterinarios en la frontera en virtud de la misma.

- Reglamento (UE) N° 505/2010 de la Comisión, de 14 de junio de 2010, que modifica el anexo II del Reglamento (CE) N° 854/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, por el que se establecen normas específicas para la organización de controles oficiales de los productos de origen animal destinados al consumo humano.
- Reglamento (UE) N° 558/2010 de la Comisión, de 24 de junio de 2010, que modifica el anexo III del Reglamento (CE) N° 853/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, por el que se establecen normas específicas de higiene de los alimentos de origen animal.
- Decisión 2010/221/UE, de la Comisión de 15 de abril de 2010, por la que se aprueban medidas nacionales para limitar el impacto de determinadas enfermedades de los animales de la acuicultura y de los animales acuáticos silvestres de conformidad con el artículo 43 de la Directiva 2006/88/CE.
- Decisión de la Comisión de 18 de diciembre de 2009, por la que se adopta un programa comunitario plurianual de recopilación, gestión y uso de datos del sector pesquero para el período 2011-2013.
- Reglamento (CE) N° 1224/2009 del Consejo, de 20 de noviembre de 2009, por el que se establece un régimen comunitario de control para garantizar el cumplimiento de las normas de la política pesquera común.
- Decisión 2009/975/UE, de 14 de diciembre de 2009, por la que se modifica la Decisión 2009/177/CE en lo que respecta a los programas de erradicación y la calificación de «libre de la enfermedad» de Estados miembros, zonas y compartimentos en relación con determinadas enfermedades de los animales acuáticos.
- Reglamento 1099/2009, de 24 de septiembre de 2009, relativo a la protección de los animales en el momento de la matanza.
- Reglamento (CE) N° 1069/2009 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 21 de octubre de 2009, por el que se establecen las normas sanitarias aplicables a los subproductos animales y los productos derivados no destinados al consumo humano y por el que se deroga el Reglamento (CE) N° 1774/2002 (Reglamento sobre subproductos animales).

- Reglamento (CE) N° 710/2009 de la Comisión, de 5 de agosto de 2009, que modifica el Reglamento (CE) N° 889/2008, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) N° 834/2007, en lo que respecta a la fijación de disposiciones de aplicación para la producción ecológica de animales de la acuicultura y de algas marinas.
- Directiva 2009/9/CE de la Comisión, de 10 de febrero de 2009, que modifica la Directiva 2001/82/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, por la que se establece un código comunitario sobre medicamentos veterinarios.
- Directiva 2008/105/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 16 de diciembre de 2008, relativa a las normas de calidad ambiental en el ámbito de la política de aguas, por la que se modifican y derogan ulteriormente las Directivas 82/176/CEE, 83/513/CEE, 84/156/CEE, 84/491/CEE y 86/280/CEE del Consejo, y por la que se modifica la Directiva 2000/60/CE.
- Reglamento 1250/2008, de 12 de diciembre de 2008, por el que se modifica el Reglamento (CE) N° 2074/2005, en lo relativo a los requisitos de certificación para la importación de productos de la pesca, moluscos bivalvos, equinodermos, tunicados y gasterópodos marinos vivos destinados al consumo humano.
- Decisión 2008/946/CE, de 12 de diciembre de 2008, por la que se establecen disposiciones de aplicación de la Directiva 2006/88/CE del Consejo en lo que respecta a los requisitos de cuarentena de los animales de acuicultura.
- Reglamento (CE) N° 1251/2008 de la Comisión, de 12 de diciembre de 2008, por el que se aplica la Directiva 2006/88/CE del Consejo, en lo referente a las condiciones y los requisitos de certificación para la comercialización y la importación en la Comunidad de animales de la acuicultura y productos derivados y se establece una lista de especies portadoras.
- Reglamento (CE) N° 1235/2008 de la Comisión, de 8 de diciembre de 2008, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) N° 834/2007 del Consejo, en lo que se refiere a las importaciones de productos ecológicos procedentes de terceros países. Normas de aplicación Reglamento (CE) N° 834/2007.

- Decisión 2008/896/CE, de 20 de noviembre de 2008, por la que se establecen directrices para los sistemas de vigilancia zoonitaria basados en el riesgo que dispone la Directiva 2006/88/CE del Consejo.
- Decisión 2008/755/CE, de 24 de septiembre de 2008, que modifica la Decisión 2005/176/CE, por la que se establecen la forma codificada y los códigos para la notificación de las enfermedades de los animales, de conformidad con la Directiva 82/894/CEE del Consejo.
- Reglamento (CE) Nº 889/2008 de la Comisión, de 5 de septiembre de 2008, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) Nº 834/2007 del Consejo, sobre producción y etiquetado de los productos ecológicos, con respecto a la producción ecológica, su etiquetado y su control.
- Decisión 2008/685/CE, de 20 de agosto de 2008, por la que se modifica el anexo de la Decisión 90/424/CEE del Consejo con respecto a la viremia primaveral de la carpa (VPC).
- Reglamento (CE) Nº 762/2008 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 9 de julio de 2008, sobre la presentación de estadísticas de acuicultura por parte de los Estados miembros y por el que se deroga el Reglamento (CE) Nº 788/96.
- Reglamento (CE) Nº 665/2008 de la Comisión, de 14 de julio de 2008, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) Nº 199/2008 del Consejo, relativo al establecimiento de un marco comunitario para la recopilación, gestión y uso de los datos del sector pesquero y el apoyo al asesoramiento científico en relación con la política pesquera común.
- Decisión 2008/425/CE de la Comisión, de 25 de abril de 2008, por la que se establecen requisitos normalizados de presentación por los Estados miembros, con vistas a la financiación comunitaria, de los programas nacionales de erradicación, control y vigilancia de determinadas enfermedades de los animales y zoonosis.
- Decisión 2008/427/CE, de 8 de mayo de 2008, que modifica los anexos I y II de la Decisión 2002/308/CE por la que se establecen listas de zonas y piscifactorías autorizadas en relación con la septicemia hemorrágica viral (SHV) y la necrosis hematopoyética.
- Reglamento (CE) Nº 535/2008 de la Comisión, de 13 de junio de 2008, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) Nº 708/2007 del

Consejo, sobre el uso de las especies exóticas y las especies localmente ausentes en la acuicultura.

- Reglamento (CE) N° 506/2008 de la Comisión, de 6 de junio de 2008, que modifica el anexo IV del Reglamento (CE) N° 708/2007 del Consejo, sobre el uso de las especies exóticas y las especies localmente ausentes en la acuicultura.
- Decisión 2008/392/CE, de 30 de abril de 2008, por la que se establecen disposiciones de aplicación de la Directiva 2006/88/CE del Consejo, relativas a una página de información en Internet para dar acceso, por vía electrónica, a información sobre las empresas de producción acuícola y los establecimientos de transformación autorizados.
- Directiva 2008/53/CE, de 30 de abril de 2008, por la que se modifica el anexo IV de la Directiva 2006/88/CE con respecto a la viremia primaveral de la carpa (VPC).
- Decisión 2008/341/CE, de 25 de abril de 2008, por la que se establecen criterios comunitarios para los programas nacionales de erradicación, control y vigilancia de determinadas enfermedades de los animales y de determinadas zoonosis.
- Reglamento (CE) N° 199/2008 del Consejo, de 25 de febrero de 2008, relativo al establecimiento de un marco comunitario para la recopilación, gestión y uso de los datos del sector pesquero y el apoyo al asesoramiento científico en relación con la política pesquera.
- Decisión 2008/156/CE, de 18 de febrero de 2008, por la que se modifica la Decisión 2006/766/CE en lo que se respecta a la lista de terceros países y territorios desde los que se autorizan las importaciones de productos de la pesca, en cualquier forma, destinados a la alimentación humana.
- Directiva 2008/1/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 15 de enero de 2008, relativa a la prevención y al control integrados de la contaminación.
- Decisión 2007/592, de 24 de agosto de 2007, por la que se modifica la Decisión 2006/656/CE, en relación con la lista de territorios desde los que se autoriza la importación a la Comunidad de peces tropicales ornamentales.
- Reglamento (CE) N° 834/2007 del Consejo, de 28 de junio de 2007, sobre producción y etiquetado de los productos ecológicos y por el que se deroga el Reglamento (CEE) N° 2029/91. Aplicable a partir del 1 de enero de 2009.

- Reglamento (CE) Nº 708/2007 del Consejo, de 11 de junio de 2007, sobre el uso de las especies exóticas y las especies localmente ausentes en la acuicultura.
- Decisión 2007/363/CE, de 21 de mayo de 2007, sobre directrices destinadas a ayudar a los Estados miembros a elaborar el plan nacional de control único, integrado y plurianual previsto en el Reglamento (CE) Nº 882/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo.
- Reglamento (CE) Nº 498/2007 de la Comisión, de 26 de marzo de 2007, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) Nº 1198/2006 del Consejo, relativo al Fondo Europeo de Pesca.
- Decisión 2007/158/CE, de 7 de marzo de 2007, por la que se modifican las Decisiones 2003/804/CE y 2003/858/CE, en lo que se refiere a la importación de peces vivos y moluscos destinados al consumo humano procedentes de terceros países enumerados en el Reglamento (CE) Nº 2076/2005.
- Directiva 2006/113/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de diciembre de 2006, relativa a la calidad exigida a las aguas para cría de moluscos.
- Directiva 2006/113/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de diciembre de 2006, relativa a la calidad exigida a las aguas para cría de moluscos.
- Directiva 2006/130/CE de la Comisión, de 11 de diciembre de 2006, por la que se aplica la Directiva 2001/82/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, en cuanto al establecimiento de criterios de excepción respecto al requisito de prescripción veterinaria para determinados medicamentos veterinarios destinados a animales productores de alimentos.
- Directiva 2006/88/CE, de 24 de octubre de 2006, relativa a los requisitos zoonos de los animales y de los productos de la acuicultura, y a la prevención y el control de determinadas enfermedades de los animales acuáticos.
- Decisión 2006/775/CE, de 13 de noviembre de 2006, por la que se modifica el anexo D de la Directiva 95/70/CE en cuanto a la lista de enfermedades exóticas de los moluscos sujetas a normas comunitarias de control armonizadas.
- Decisión 2006/685/CE, de 6 de octubre de 2006, por la que se modifican los anexos I y II de la Decisión 2003/634/CE, por la que se aprueban programas para obtener la calificación de zonas autorizadas y piscifactorías autorizadas en zonas no

autorizadas en relación con la septicemia hemorrágica viral (SHV) y la necrosis hematopoyética infecciosa (NHI) de los peces.

- Decisión 2006/674/CE, de 6 de octubre de 2006, que modifica los anexos I y II de la Decisión 2002/308/CE, por la que se establecen listas de zonas y piscifactorías autorizadas en relación con la septicemia hemorrágica viral (SHV) y la necrosis hematopoyética infecciosa (NHI).
- Directiva 2006/44/CE del Parlamento europeo y del Consejo, de 6 de septiembre de 2006, relativa a la calidad de las aguas continentales que requieren protección o mejora para ser aptas para la vida de los peces.
- Reglamento (CE) Nº 1198/2006 del Consejo, de 27 de julio de 2006, relativo al Fondo Europeo de Pesca.
- Reglamento (CE) 1083/2006 del Consejo, de 11 de julio de 2006, por el que se establecen las disposiciones generales relativas al Fondo Europeo de Desarrollo Regional, al Fondo Social Europeo y al Fondo de Cohesión y se deroga el Reglamento (CE) Nº 1260.
- Directiva 2006/11/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 15 de febrero de 2006, relativa a la contaminación causada por determinadas sustancias peligrosas vertidas en el medio acuático de la Comunidad. (DOUE L 64/52, de 4 de marzo de 2006).
- Reglamento (CE) Nº 2073/2005 de la Comisión, de 15 de noviembre de 2005, relativo a los criterios microbiológicos aplicables a los productos alimenticios.
- Reglamento (CE) 183/2005 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de enero de 2005, por el que se fijan requisitos en materia de higiene de los piensos.
- Decisión 2004/882, de 3 de diciembre de 2004, por la que se modifican los anexos I y II de la Decisión 79/542/CEE del Consejo en lo relativo a la actualización de las condiciones de importación y los modelos de certificados sanitarios para la carne de caza silvestre y de granja [notificada con el número C (2004) 4554].
- Corrección de errores de la Directiva 2004/41/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 21 de abril de 2004, por la que se derogan determinadas directivas que establecen las condiciones de higiene de los productos alimenticios y las condiciones sanitarias para la producción y comercialización de determinados

productos de origen animal destinados al consumo humano y se modifican las Directivas 89/662/CEE y 92/118/CEE del Consejo y la Decisión 95/408/CE del Consejo.

- Directiva 2004/28/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 31 de marzo de 2004, que modifica la Directiva 2001/82/CE por la que se establece un código comunitario sobre medicamentos veterinarios.
- Directiva 2004/41/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 21 de abril de 2004, por la que se derogan determinadas directivas que establecen las condiciones de higiene de los productos alimenticios y las condiciones sanitarias para la producción y comercialización de determinados productos de origen animal destinados al consumo humano y se modifican las Directivas 89/662/CEE y 92/118/CEE del Consejo y la Decisión 95/408/CE del Consejo.
- Reglamento (CE) Nº 852/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 29 de abril de 2004, relativo a la higiene de los productos alimenticios.
- Reglamento (CE) Nº 853/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 29 de abril de 2004, por el que se establecen normas específicas de higiene de los alimentos de origen animal.
- Reglamento (CE) Nº 854/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 29 de abril de 2004, por el que se establecen normas específicas para la organización de controles oficiales de los productos de origen animal destinados al consumo humano.
- Reglamento 882/2004, de 29 de abril de 2004, sobre los controles oficiales efectuados para garantizar la verificación del cumplimiento de la legislación en materia de piensos y alimentos y la normativa sobre salud animal y bienestar de los animales.
- Directiva 2004/35/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 21 de abril de 2004, sobre responsabilidad medioambiental en relación con la prevención y reparación de daños medioambientales.
- Directiva 2004/12/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 11 de febrero de 2004, por la que se modifica la Directiva 94/62/CE relativa a los envases y residuos de envases.

- Directiva 2003/4/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 28 de enero de 2003, relativa al acceso del público a la información medioambiental y por la que se deroga la Directiva 90/313/CEE del Consejo.
- Reglamento (CE) N° 2371/2002 del Consejo, de 20 de diciembre de 2002, sobre la conservación y la explotación sostenible de los recursos pesqueros en virtud de la política pesquera común.
- Reglamento (CE) N° 2318/2001 de la Comisión, de 29 de noviembre de 2001, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) N° 104/2000 del Consejo, en lo referente al reconocimiento de las organizaciones de productores y de las asociaciones de organizaciones de productores en el sector de la pesca y de la acuicultura.
- Directiva 2001/82/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 6 de noviembre de 2001, por la que se establece un código comunitario sobre medicamentos veterinarios.
- Reglamento (CE) N° 2065/2001 de la Comisión de 22 de octubre de 2001 por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) N° 104/2000 del Consejo en lo relativo a la información del consumidor en el sector de los productos de la pesca y la acuicultura.
- Directiva 2001/42/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 27 de junio de 2001, relativa a la evaluación ambiental de los efectos de determinados planes y programas en el medio ambiente.
- Decisión 2001/183, de 22 de febrero de 2001, por la que se establecen los planes de muestreo y los métodos de diagnóstico para la detección y confirmación de determinadas enfermedades de los peces y se deroga la Decisión 92/532/CEE.
- Directiva 2000/60/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 23 de octubre de 2000, por la que se establece un marco comunitario de actuación en el ámbito de la política de aguas.
- Reglamento (CE) N° 104/2000 del Consejo, de 17 de diciembre de 1999, por el que se establece la organización común de mercados en el sector de los productos de la pesca y de la acuicultura.

- Directiva 98/58/CE del Consejo, de 20 de julio de 1998, relativa a la protección de los animales en las explotaciones ganaderas.
- Directiva 98/45/CE del Consejo, de 24 de junio de 1998, por la que se modifica la Directiva 91/67/CEE, relativa a las condiciones de policía sanitaria aplicables a la puesta en el mercado de animales y de productos de la acuicultura.
- Reglamento (CE) Nº 338/97 del Consejo, de 9 de diciembre de 1996, relativo a la protección de especies de la fauna y flora silvestres mediante el control de su comercio.
- Reglamento (CE) Nº 2406/96 del Consejo, de 26 de noviembre de 1996, por el que se establecen normas comunes de comercialización para determinados productos pesqueros.
- Directiva 95/22/CE del Consejo, de 22 de junio de 1995, por la que se modifica la Directiva 91/67/CEE, relativa a las condiciones de policía sanitaria aplicables a la puesta en el mercado de animales y de productos de la acuicultura.
- Directiva 93/54/CEE del Consejo, de 24 de junio de 1993, por la que se modifica la Directiva 91/67/CEE, relativa a las condiciones de policía sanitaria aplicables a la puesta en el mercado de animales y de productos de la acuicultura.
- Directiva 92/43/CEE del Consejo, de 21 de mayo de 1992, relativa a la conservación de los hábitats naturales y de la fauna y flora silvestres.
- Directiva del Consejo, de 26 de marzo de 1990, por la que se establecen las condiciones de preparación, de puesta en el mercado y de utilización de los piensos medicamentosos en la Comunidad. D 90/167/CEE.

NORMATIVA ESPAÑOLA

- Orden AAA/1515/2013, de 30 de julio, por la que se modifica la Orden AAA/924/2013, de 16 de mayo, por la que se definen las explotaciones de ganado asegurables, las condiciones técnicas mínimas de explotación, el ámbito de aplicación, el periodo de garantía, las fechas de suscripción y el valor unitario de los animales en relación con el seguro para la cobertura de los gastos derivados de la retirada y destrucción de animales no bovinos muertos en la explotación, comprendido en el Plan Anual 2013 de Seguros Agrarios Combinados

- Real Decreto 630/2013, de 2 de agosto, por el que se regula el Catálogo español de especies exóticas invasoras.
- Orden AAA/1416/2013, de 15 de julio, por la que se publican las nuevas relaciones de zonas de producción de moluscos y otros invertebrados marinos en el litoral español.
- Orden AAA/924/2013, de 16 de mayo, por la que se definen las explotaciones de ganado asegurables, las condiciones técnicas mínimas de explotación, el ámbito de aplicación, el periodo de garantía, las fechas de suscripción y el valor unitario de los animales en relación con el seguro para la cobertura de los gastos derivados de la retirada y destrucción de animales no bovinos muertos en la explotación, comprendido en el Plan 2013 de Seguros Agrarios Combinados
- Real Decreto 354/2013, de 17 de mayo, por el que se aprueba el Plan Hidrológico de la parte española de la Demarcación Hidrográfica del Guadiana.
- Orden AAA/333/2013, de 27 de febrero, por la que se definen las explotaciones asegurables, las condiciones técnicas mínimas de explotación y manejo, el ámbito de aplicación, los periodos de garantía, las fechas de suscripción, y el valor de la producción.
- Resolución de 8 de febrero de 2013, de la Secretaría General de Pesca, por la que se establece y se publica el listado de denominaciones comerciales de especies pesqueras y de acuicultura admitidas en España.
- Orden AAA/275/2013, de 18 de febrero, por la que se modifica el Anexo IV del Real Decreto 1614/2008, de 3 de octubre, relativo a los requisitos zoosanitarios de los animales y de los productos de la acuicultura, así como a la prevención y el control de determinadas enfermedades de los animales acuáticos.
- Orden AAA/50/2013, de 21 de enero, por la que se definen las explotaciones asegurables, las condiciones técnicas mínimas de explotación, el ámbito de aplicación, el periodo de garantía, las fechas de suscripción, y el valor unitario de los animales en relación con el seguro de acuicultura marina para besugo, corvina, dorada, lubina y rodaballo, comprendido en el Plan 2013 de Seguros Agrarios Combinados.
- Orden AAA/52/2013, de 21 de enero, por la que se definen las explotaciones asegurables, las condiciones técnicas mínimas de explotación, el ámbito de

aplicación, el periodo de garantía, las fechas de suscripción, y el valor de los animales en relación con el seguro de piscifactorías de truchas, comprendido en el Plan 2013 de Seguros Agrarios Combinados.

- Real Decreto 1528/2012, de 8 de noviembre, por el que se establecen las normas aplicables a los subproductos animales y los productos derivados no destinados al consumo humano.
- Real Decreto 1290/2012, de 7 de septiembre, por el que se modifica el Reglamento del Dominio Público Hidráulico, aprobado por el Real Decreto 849/1986, de 11 de abril, y el Real Decreto 509/1996, de 15 de marzo, de desarrollo del Real Decreto-ley 11/1995, de 28 de diciembre, por el que se establecen las normas aplicables al tratamiento de las aguas residuales urbanas.
- Real Decreto 1274/2011, de 16 de septiembre, por el que se aprueba el Plan estratégico del patrimonio natural y de la biodiversidad 2011-2017, en aplicación de la Ley 42/2007, de 13 de diciembre, del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad.
- Ley 22/2011, de 28 de julio, de residuos y suelos contaminados.
- Real Decreto 842/2011, de 17 de junio, por el que se establece la normativa básica de las agrupaciones de defensa sanitaria ganadera y se crea y regula el Registro nacional de las mismas.
- Corrección de errores del Real Decreto 254/2011, de 28 de febrero, por el que se establece el título de Técnico en Cultivos Acuícolas y se fijan sus enseñanzas mínimas.
- Orden ARM/1195/2011, de 11 de mayo, por la que se modifica la Orden ARM/2656/2008, de 10 de septiembre, por la que se aprueba la instrucción de planificación hidrológica.
- Real Decreto 556/2011, de 20 de abril, para el desarrollo del Inventario Español del Patrimonio Natural y la Biodiversidad.
- Resolución de 18 de febrero de 2011, de la Dirección General de Ordenación Pesquera, por la que se concede el reconocimiento a la Asociación de Ciprinicultores y de Acuicultura Continental de Aguas Templadas como Organización de Productores Pesqueros.

- Real Decreto 60/2011, de 21 de enero, sobre las normas de calidad ambiental en el ámbito de la política de aguas. Las NCA establecidas en este real decreto se entienden como normas mínimas y serán de aplicación a todas las aguas superficiales.
- Real Decreto 29/2011, de 14 de enero, por el que se modifican el Real Decreto 125/2007, de 2 de febrero, por el que se fija el ámbito territorial de las demarcaciones hidrográficas, y el Real Decreto 650/1987, de 8 de mayo, por el que se definen los ámbitos territoriales de los Organismos de cuenca y de los planes hidrológicos.
- Ley 6/2010, de 24 de marzo, de modificación del texto refundido de la Ley de Evaluación de Impacto Ambiental de proyectos, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2008, de 11 de enero.
- Real Decreto 135/2010, de 12 de febrero, por el que se derogan disposiciones relativas a los criterios microbiológicos de los productos alimenticios.
- Real Decreto 1822/2009, de 27 de noviembre, por el que se regula la primera venta de los productos pesqueros.
- Real Decreto 1590/2009, de 16 de octubre, por el que se modifica el Real Decreto 1614/2008, de 3 de octubre, relativo a los requisitos zoosanitarios de los animales y de los productos de la acuicultura, así como a la prevención y el control de determinada.
- Real Decreto 1409/2009, de 4 de septiembre, por el que se regula la elaboración, comercialización, uso y control de los piensos medicamentosos.
- Resolución de 18 de agosto de 2009, de la Dirección General de Trabajo, por la que se registra y publica el Acuerdo estatal de formación continua para el sector de pesca y acuicultura.
- Real Decreto 1304/2009, de 31 de julio, por el que se modifica el Real Decreto 1481/2001, de 27 de diciembre, por el que se regula la eliminación de residuos mediante el depósito en vertedero.
- Real Decreto 1082/2009, de 3 de julio, por el que se establecen los requisitos de sanidad animal para el movimiento de animales de explotaciones cinegéticas, de

acuicultura continental y de núcleos zoológicos, así como de animales de fauna silvestre.

- Orden ARM/831/2009, de 27 de marzo, por la que se modifican los anexos I y II del Real Decreto 617/2007, de 16 de mayo, por el que se establece la lista de las enfermedades de los animales de declaración obligatoria y se regula su notificación.
- Orden ARM/687/2009, de 11 de marzo, por la que se modifica el anexo XI del Real Decreto 728/2007, de 13 de junio, por el que se establece y regula el Registro general de movimientos de ganado y el Registro general de identificación individual de animales.
- Corrección de errores del Real Decreto 1614/2008, de 3 de octubre, relativo a los requisitos zoosanitarios de los animales y de los productos de la acuicultura, así como a la prevención y el control de determinadas enfermedades de los animales acuáticos.
- Real Decreto 1614/2008, de 3 de octubre, relativo a los requisitos zoosanitarios de los animales y de los productos de la acuicultura, así como a la prevención y el control de determinadas enfermedades de los animales acuáticos.
- Orden ARM/2656/2008, de 10 de septiembre, por la que se aprueba la instrucción de planificación hidrológica.
- Real Decreto 821/2008, de 16 de mayo, por el que se regulan las condiciones de aplicación de la normativa comunitaria en materia de higiene de los piensos y se establece el registro general de establecimientos en el sector de la alimentación animal.
- Orden PRE/468/2008, de 15 de febrero, por la que se publica el Acuerdo de Consejo de Ministros, por el que se aprueba el Plan Nacional Integral de subproductos de origen animal no destinados al consumo humano.
- Real Decreto Legislativo 1/2008, de 11 de enero, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Evaluación de Impacto Ambiental de proyectos.
- Real Decreto 9/2008, de 11 de enero, por el que se modifica el Reglamento del Dominio Público Hidráulico, aprobado por el Real Decreto 849/1986, de 11 abril.
- Ley 42/2007, de 13 de diciembre, del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad.

- Ley 32/2007, de 7 de noviembre, para el cuidado de los animales, en su explotación, transporte, experimentación y sacrificio.
- Real Decreto 907/2007, de 6 de julio, por el que se aprueba el Reglamento de la Planificación Hidrológica.
- Real Decreto 728/2007, de 13 de junio, por el que se establece y regula el Registro general de movimientos de ganado y el Registro general de identificación individual de animales.
- Orden APA/1808/2007, de 13 de junio, por la que se modifica el anexo V del Real Decreto 1940/2004, de 27 de septiembre, sobre la vigilancia de las zoonosis y los agentes zoonóticos.
- Real Decreto 731/2007, de 8 de junio, por el que se modifican determinadas disposiciones para su adaptación a la normativa comunitaria sobre piensos, alimentos y sanidad de los animales.
- Real Decreto 617/2007, de 16 de mayo, por el que se establece la lista de las enfermedades de los animales de declaración obligatoria y se regula su notificación.
- Real Decreto 509/2007, de 20 de abril, por el que se aprueba el Reglamento para el desarrollo y ejecución de la Ley 16/2002, de 1 de julio, de prevención y control integrados de la contaminación.
- Real Decreto-Ley 4/2007, de 13 de abril, por el que se modifica el texto refundido de la Ley de Aguas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2001, de 20 de julio.
- Reglamento 498/2007 de 26 de marzo de 2007, por el que se establecen las disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) nº 1198/2006 del Consejo relativo al Fondo Europeo de la Pesca.
- Real Decreto 125/2007, de 2 de febrero, por el que se fija el ámbito territorial de las demarcaciones hidrográficas.
- Real Decreto 126/2007, de 2 de febrero, por el que se regulan la composición, funcionamiento y atribuciones de los comités de autoridades competentes de las demarcaciones hidrográficas con cuencas intercomunitarias.

- Real Decreto 1420/2006, de 1 de diciembre, sobre prevención de la parasitosis por anisakis en productos de la pesca suministrados por establecimientos que sirven comida a los consumidores finales o a colectividades.
- Orden SCO/3517/2006, de 13 de noviembre, por la que se modifica la Orden de 2 de agosto de 1991, por la que se aprueban las normas microbiológicas, los límites de contenido en metales pesados y los métodos analíticos para la determinación de metales pesados para los productos de la pesca y de la acuicultura.
- Reglamento 1198/2006 del consejo, de 27 de julio de 2006, relativo al Fondo Europeo de Pesca.
- Ley 29/2006, de 26 de julio, de garantías y uso racional de los medicamentos y productos sanitarios.
- Real Decreto 751/2006, de 16 de junio, sobre autorización y registro de transportistas y medios de transporte de animales y por el que se crea el Comité español de bienestar y protección de los animales de producción.
- Real Decreto 640/2006, de 26 de mayo, por el que se regulan determinadas condiciones de aplicación de las disposiciones comunitarias en materia de higiene, de la producción y comercialización de los productos alimenticios.
- Real Decreto 1615/2005, de 30 de diciembre, por el que se modifica el Real Decreto 560/1995, de 7 de abril, por el que se establecen las tallas mínimas de determinadas especies pesqueras para cada uno de los caladeros nacionales.
- Real Decreto 1614/2005, de 30 de diciembre, por el que se modifica el Real Decreto 1852/1993, de 22 de octubre, sobre producción agrícola ecológica y su indicación en los productos agrarios y alimenticios.
- Ley 11/2005, de 22 de junio, por la que se modifica la Ley 10/2001, de 5 de julio, del Plan Hidrológico Nacional.
- Orden SCO/3566/2004, de 7 de octubre, por la que se establece el documento oficial de control sanitario de mercancías destinadas a uso y consumo humano.
- Real Decreto 1976/2004, de 1 de octubre, por el que se establecen las normas zoonosanitarias aplicables a la producción, transformación, distribución e introducción de los productos de origen animal destinados al consumo humano.

- Real Decreto 1597/2004, de 2 de julio, por el que se modifica el Real Decreto 1882/1994, de 16 de septiembre, por el que se establecen las condiciones de sanidad animal aplicables a la puesta en el mercado de animales y productos de la acuicultura.
- Real Decreto 1702/2004, de 16 de julio, por el que se modifica el Real Decreto 1380/2002, de 20 de diciembre, de identificación de los productos de la pesca, de la acuicultura y del marisqueo congelados y ultracongelados.
- Orden MAM/1873/2004, de 2 de junio, por la que se aprueban los modelos oficiales para la declaración de vertido y se desarrollan determinados aspectos relativos a la autorización de vertido y liquidación del canon de control de vertidos regulados en el Real Decreto 606/2003.
- Real Decreto 479/2004, de 26 de marzo, por el que se establece y regula el Registro general de explotaciones ganaderas (REGA).
- Real Decreto 121/2004, de 23 de enero, sobre la identificación de los productos de la pesca, de la acuicultura y del marisqueo vivos, frescos, refrigerados o cocidos.
- Real Decreto 724/2003, de 13 de junio, por el que se regulan las organizaciones de productores de la pesca y de la acuicultura y sus asociaciones.
- Real Decreto 606/2003, de 23 de mayo, por el que se modifica el Real Decreto 849/1986, de 11 de abril, por el que se aprueba el Reglamento del Dominio Público Hidráulico, que desarrolla los Títulos preliminar, I, IV, V, VI y VIII de la ley 29/1985, de 2 de agosto, de aguas.
- Real Decreto 500/2003, de 2 de mayo, por el que se modifican parcialmente los Reales Decretos 1316/1992, de 30 de octubre, y 2551/1994, de 29 de diciembre, en lo que respecta a las condiciones sanitarias de los subproductos animales.
- Ley 8/2003, de 24 de abril, de sanidad animal.
- Real Decreto 1380/2002, de 20 de diciembre, de identificación de los productos de la pesca, de la acuicultura y del marisqueo congelados y ultracongelados.
- Real Decreto 1219/2002, de 22 de noviembre, por el que se modifica el Real Decreto 1521/1984, de 1 de agosto, por el que se aprueba la Reglamentación técnico-sanitaria de los establecimientos y productos de la pesca y la acuicultura con destino al consumo humano.

- Orden de 19 de septiembre de 2001, por la que se modifica el anexo F del R. D. 1488/1994, de 1 de julio, por el que se establecen medidas mínimas de lucha contra determinadas enfermedades de los peces.
- Real Decreto Legislativo 1/2001, de 20 de julio, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Aguas.
- Real Decreto 506/2001, de 11 de mayo, por el que se modifica el Real Decreto 1852/1993, de 22 de octubre, sobre producción agrícola ecológica y su indicación en los productos agrarios y alimenticios.
- Real Decreto 3481/2000, de 29 de diciembre, por el que se modifica el RD 1488/1994, de 1 de julio, por el que se establecen medidas mínimas de lucha contra determinadas enfermedades de los peces.
- Real Decreto 1193/2000, de 23 de junio, por el que se completa el anexo IV del Real Decreto 1521/1984, de 1 de agosto, por el que se aprueba la reglamentación técnico-sanitaria de los establecimientos y productos de la pesca y la acuicultura con destino al consumo humano.
- Real Decreto 348/2000, de 10 de marzo, por el que se incorpora al ordenamiento jurídico la Directiva 98/58/CE, relativa a la protección de los animales en las explotaciones ganaderas.
- Real Decreto 1255/1999, de 16 de julio, por el que se modifica el Real Decreto 1882/1994, de 16 de septiembre, por el que se establecen las condiciones de sanidad animal aplicables a la puesta en el mercado de animales y productos de la acuicultura.
- Real Decreto 2581/1996, de 13 de diciembre, por el que se modifica el Real Decreto 1882/1994, 16 de septiembre, por el que se establecen las condiciones de sanidad animal aplicables a la puesta en el mercado de animales y productos de la acuicultura.
- Real Decreto 560/1995, de 7 de abril, por el que se establece las tallas mínimas de determinadas especies pesqueras.
- Real Decreto 54/1995, de 20 de enero, sobre protección de los animales en el momento de su sacrificio o matanza.

- Real Decreto 1.771/1994, de 5 de agosto, de adaptación a la ley 30/1992, de 26 de noviembre, de régimen jurídico de las administraciones públicas y del procedimiento administrativo común, de determinados procedimientos administrativos en materia de aguas, costas y medio ambiente.
- Real Decreto 735/1993, de 14 de mayo, por el que se regulan las tasas por prestaciones de servicios y realización de actividades en materia de dominio público marítimo terrestre.
- Real Decreto 345/1993, de 5 de marzo, por el que se establecen las normas de calidad de las aguas y de la producción de moluscos y otros invertebrados marinos vivos.
- Real Decreto 1437/1992, de 27 de noviembre, por el que se fijan las normas sanitarias aplicables a la producción y comercialización de los productos pesqueros y de la acuicultura.
- Orden de 30 de octubre de 1992, por la que se aprueba la cuantía del canon de ocupación y aprovechamiento del dominio público marítimo terrestre.
- Real Decreto 1118/1989, de 15 de septiembre, por el que se determinan las especies objeto de caza y de pesca comercializables y se dictan normas al respecto.
- Real Decreto 645/1989, de 19 de mayo, por el que se modifica la reglamentación técnico-sanitaria de los establecimientos y productos de la pesca y acuicultura con destino al consumo humano, aprobada por Real Decreto 1521/1984, de 1 de agosto.
- Orden de 16 de diciembre de 1988, relativa a los métodos y frecuencias de análisis o de inspección de las aguas continentales que requieran protección o mejora para el desarrollo de la vida piscícola.
- Real Decreto 1131/1988, de 30 de septiembre, por el que se aprueba el Reglamento para la ejecución del Real Decreto legislativo 1302/1986, de 28 de junio, de evaluación de impacto ambiental.
- Real Decreto 849/1986, de 11 de abril, por el que se aprueba el Reglamento del Dominio Público Hidráulico, que desarrolla los títulos preliminar I, IV, V, VI y VII de la Ley 29/1985, de 2 de agosto, de Aguas.

- Real Decreto 1521/1984, de 1 de agosto, por el que se aprueba la Reglamentación técnico-sanitaria de los establecimientos y productos de la pesca y acuicultura con destino al consumo humano.
- Real Decreto 2510/1977, de 5 de agosto, sobre trazado de líneas de base rectas en desarrollo de la Ley 20/1967, de 8 de abril, sobre extensión de las aguas jurisdiccionales españolas a 12 millas, a efectos de pesca.
- Resolución 2218 del ICONA de 24 de octubre de 1974 (BOE, 31 octubre 1974). Piscifactorías. Complementa la Orden 223 de 24 de enero de 1974, de Ordenación zootécnico-sanitaria de las instaladas en aguas continentales.
- Orden 223 del Ministerio de Agricultura, de 24 de enero de 1974 (BOE, 31 enero 1974), por la que se dictan normas Sobre Ordenación Zootécnico-Sanitaria de Centros de Piscicultura instalados en aguas continentales.
- Decreto por el que se aprueba el Reglamento para la ejecución de la Ley de Pesca Fluvial de 20 de febrero de 1942.
- Ley 20/1942 de Fomento y Conservación de la Pesca Fluvial.
- Ley Orgánica 1/2011, de 28 de enero, de reforma del Estatuto de Autonomía de la Comunidad Autónoma de Extremadura (Artículo 9.14).
- Ley 11/2010, de 16 de noviembre, de pesca y acuicultura de Extremadura.
- Ley 5/2010, de 23 de junio, de prevención y calidad ambiental de la Comunidad Autónoma de Extremadura.
- Orden de 3 de julio de 1997, por la que se ratifica el Decreto 70/1996, de 21 de mayo, por el que se crea el Consejo Extremeño de Producción Agraria Ecológica.
- Decreto 34/1987, de 5 de mayo, por el que se regulan las explotaciones de acuicultura.
- Orden de 15 de junio de 1988, por la que se dictan normas complementarias al Decreto 34/87, de 5 de mayo, por la que se regulan las explotaciones de acuicultura en la Comunidad Autónoma de Extremadura.

Otro de los aspectos a considerar son las subvenciones que podrá solicitar la empresa.

La web <http://activacionempresarial.gobex.es> recoge las subvenciones vigentes y actualizadas constantemente. Por ello, será conveniente revisarlas en el momento de creación de la empresa para considerar cuál podrá solicitar.

5.3. Análisis de la demanda

Según el informe facilitado por la Consejería Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía del Gobierno de *Extremadura* “*Centro Acuicultura Vegas del Guadiana. Elaboración del proyecto de estructuración industrial del sector de la acuicultura de la tenca y su cadena de valor en Extremadura, y análisis prospectivo del mercado de tenca*” existen, tres “mercados objetivo”, el destinado a la Pesca Deportiva bien como cebo o pesca de ejemplares y el de consumo realizado a través de pescaderías y grandes superficies y muy incipientemente está el mercado de restauración de delicatessen con pez vivo.

El marco geográfico tiene un gran potencial de crecimiento dado que actualmente está reducido a un mercado local y regional.

La demanda dependerá del tipo de producto a comercializar:

- *Alevines-juveniles*: Se venderá como pez vivo para repoblar aguas para la pesca deportiva (fundamentalmente cotos de pesca) y como pez para ser engordado en explotaciones de acuicultura.
- *Tencas de tamaño intermedio (unos 40 gr)*, al que se puede llegar en un año, para vender a los cotos de pesca.
- *Tencas de tamaño comercial (80 gr)*, dirigido al consumo.

Los Cotos de Pesca de Extremadura son Cotos públicos gestionados en régimen de consorcio con Sociedades de Pescadores Colaboradoras del Gobierno de Extremadura. Según la web de Pesca y Ríos, hay en Extremadura un total de 286 cotos de pesca. Actualmente son repoblados con peces del Centro de Acuicultura Vegas del Guadiana, por lo que la participación de las empresas privadas está bastante limitada. No obstante, se ofrecerá a las sociedades de pescadores cuando deseen comprar más peces de los que han repoblado.

Además, la empresa se dirigirá así mismo a cotos de pesca de otras regiones españolas y de Portugal.

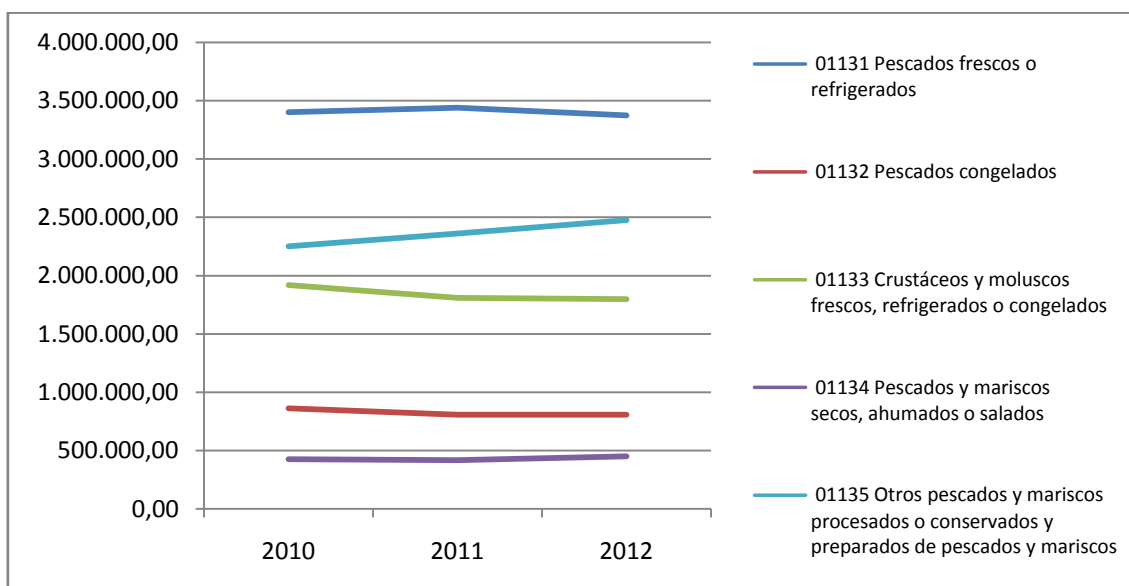
En cuanto a las tencas de tamaño comercial, la clientela principal de este negocio va a estar constituida por los siguientes grupos de clientela:

- Mayoristas y minoristas: mayoristas que podrán ser transformadores y minoristas conformados principalmente por grandes superficies comerciales y pescaderías.
- Canal HORECA: constituido por los restaurantes, bares y hoteles del ámbito geográfico al que la empresa se va a dirigir.

Aunque la venta se realizará principalmente a intermediarios como las pescaderías, la producción obtenida en la explotación va a ser destinada al consumo humano. Es por ello, que se necesita conocer el gasto que los hogares españoles realizan en pescado.

A partir de la Encuesta de Presupuestos Familiares del Instituto Nacional de Estadística, pueden obtenerse los datos del gasto medio de los hogares españoles en pescado, tal y como se muestra en el gráfico expuesto a continuación:

Gasto anual de los hogares. Censo 2011



Fuente: Encuesta de Presupuestos Familiares 2012. INE. Gasto en euros.

Tal y como se desprende del gráfico, puede observarse una cierta estabilidad en el gasto de los hogares en pescado, alimento que se considera esencial en la dieta familiar.

A continuación, se refleja el gasto en pescado en el año 2012, a nivel nacional y en Extremadura:

Gasto en pescado en el año 2012

	España	Extremadura
Gasto total (miles de €)	8.905.675,36	154.226,47
Distribución porcentual	1,75	1,64
Gasto medio por hogar (€)	492,25	363,08
Gasto medio por persona (€)	192,25	141,52
Gasto medio por unidad de consumo (€)	287,91	211,48

Fuente: Encuesta de Presupuestos Familiares 2012. INE. Gasto en euros.

Por su parte, la demanda de tenca en Extremadura no es satisfecha por la producción actual. Esta especie, aunque no muy conocida en España y en zonas de Extremadura como Badajoz, tiene una larga tradición, principalmente en la comarca Tajo-Salor. En esta zona se celebra incluso la Fiesta de la Tenca, declarada de interés turístico gastronómico de Extremadura.

En 2020 se prevé un déficit adicional de pescado de 40 millones de toneladas que no va a poder ser abastecido por la pesca extractiva, y por tanto la acuicultura no sólo será la solución al incremento de la demanda de proteína de pescado (que además como producto de crianza, asegura la calidad, la trazabilidad y la seguridad alimentaria), sino además será un excelente negocio. La tenca es un producto de excelencia gastronómica, de precio elevado y con una demanda que todavía no es capaz de satisfacer.

Para calcular la demanda potencial se va a estimar el número de hoteles y restaurantes en Extremadura, así como las grandes superficies comerciales a través de los cuales se abastece a la población.

Según se desprende del informe “Extremadura en cifras. 2013” del IEEX (Instituto de Estadística de Extremadura), En Extremadura había un total de 1.352 alojamientos turísticos en el año 2013.

En cuanto al canal Horeca, hay 2.194 establecimientos, entre restaurantes y cafeterías, los cuales pueden suponer una parte importante de los ingresos del negocio.

El siguiente cuadro muestra los establecimientos turísticos, en general, de Extremadura en el año 2013.

ESTABLECIMIENTOS TURÍSTICOS EN EXTREMADURA 2.013

	Badajoz		Cáceres		Extremadura	
<u>Paradores 4 estrellas</u>	Nº	Plazas	Nº	Plazas	Nº	Plazas
Paradores 4 estrellas	2	265	5	492	7	757
<u>Hoteles</u>						
Hoteles 5 estrellas	2	260	2	112	4	372
Hoteles 4 estrellas	17	2.224	24	2.622	41	4.846
Hoteles 3 estrellas	26	2.537	22	1.798	48	4.335
Hoteles 2 estrellas	33	1.270	24	1.112	57	2.382
Hoteles 1 estrellas	17	510	29	1.074	46	1.584
Hotel Apartamento 3 estrellas	2	112	0	0	2	112
Hotel Apartamento 1 estrella	0	0	1	48	1	48
<u>Hostales</u>						
Hostales 2 estrellas	35	791	60	1.570	95	2.361
Hostales 1 estrella	58	1.269	69	1.318	127	2.587
<u>Pensiones</u>						
Pensiones	19	225	28	328	47	553
<u>Apartamentos turísticos</u>						
Apartamentos turísticos	18	361	85	1.105	103	1.466
<u>Albergues turísticos</u>						
Albergues turísticos	15	521	24	1.048	39	1.569
<u>Camping</u>						
Camping 1ª categoría	3	899	10	3.701	13	4.600
Camping 2ª categoría	1	346	15	5.344	16	5.590
Camping 3ª categoría	0	0	1	200	1	200
<u>Hoteles rurales</u>						
Hoteles rurales	16	379	43	1.069	59	1.448
<u>Apartamentos rurales</u>						
Apartamentos rurales	32	498	217	3.175	249	3.673
<u>Casas rurales</u>						
Casas rurales	91	763	306	2.717	397	3.480
<u>Restaurantes</u>						
Restaurantes de 1ª categoría	3	700	4	349	7	1.049
Restaurantes de 2ª categoría	11	2.015	22	2.738	33	4.753
Restaurantes de 3ª categoría	154	23.990	232	24.979	386	48.969
Restaurantes de 4ª categoría	658	50.708	582	37.715	1.240	88.420
<u>Cafeterías</u>						
Cafeterías de 1ª categoría	7	680	3	291	10	971
Cafeterías de 2ª categoría	31	2.370	21	1.962	52	4.332
Cafeterías de 3ª categoría	181	10.369	285	12.806	466	23.175

*Fuente: Elaboración propia a partir de los datos extraídos del informe Extremadura en Cifras 2013.
Instituto de Estadística de Extremadura.*

Aunque en un principio, se abastecerá a la comunidad de Extremadura, el objetivo es que la producción llegue al resto de España y a Portugal. En el país luso, el número de alojamientos turísticos y tipo, en 2009 (último dato disponible) se expone en el siguiente cuadro:

Tipo (establecimiento hotelero)	Establecimientos hoteleros (Nº) por Localización geográfica y Tipo. Año 2009		
	Portugal	Centro	Alentejo
Establecimientos hoteleros	1.988	413	153
Hoteles	681	167	38
Pensiones	804	196	79
Hostales	94	19	7
Posadas	41	9	12
Moteles	23	8	1
Hoteles-apartamentos	128	6	7
Aldeas turísticas	33	1	2
Apartamentos turísticos	184	7	7
TOTAL	3.976	826	306

*Fuente: Instituto de Estadística de Portugal 2009
(INE, Encuesta sobre estancia de Huéspedes y otros datos de Hostelería).*

El número de establecimientos turísticos en Centro y Alentejo suma un total de 1.132. Por tanto, la demanda potencial de la empresa en la Euroace estará compuesta por 2.484 establecimientos aproximadamente (hay que tener en cuenta que los datos corresponden a diferentes años).

Actividad económica	Empresas (N.º) por Localización geográfica y Actividad económica		
	Portugal	Centro	Alentejo
Alojamiento	7.106	1.688	699
Establecimientos hoteleros	4.334	1.004	341
Residencias para ferias e otros alojamientos de corta duración	2.595	630	334
Parques de campismo y de caravanning	111	34	16
Otros locales de alojamiento	66	20	8
Restauración y similares	78.077	16.418	6.658
Restaurantes (incluye actividades de restauración en medios móviles)	29.247	5.625	2.087
Servicios de catering y otros servicios de comida	1.021	179	69
Establecimientos de bebidas	47.809	10.614	4.502
TOTAL	170.366	36.212	14.714

*Fuente: Instituto de Estadística de Portugal 2011
(INE, Sistema de Cuentas Integradas de Empresas)*

Si se tienen en cuenta otros tipos de alojamiento así como actividades de restauración, el total de empresas que pueden convertirse en potenciales clientes es de 50.926

entre Centro y Alentejo. Esta cifra, unida a las empresas extremeñas, nos daría un total de **54.472 empresas**.

En cuanto a las superficies comerciales, según el estudio de la alimentación en España en 2013 de MERCASA, en Extremadura se localizan 7.146 actividades comerciales minoristas. Hay un total de 910 supermercados y 12 hipermercados. Hay 666 licencias para la venta ambulante y en mercadillos.

5.4. Análisis de la competencia

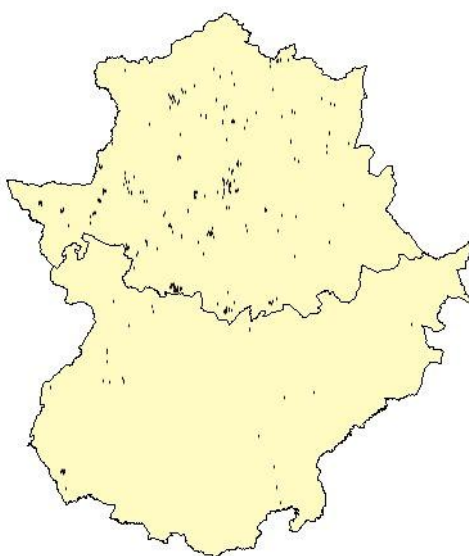
La competencia en el cultivo de la tenca se centra principalmente en Extremadura y en algunas zonas de Castilla y León. Su cultivo se practica en su mayoría en explotaciones extensivas (charcas) con muy poco control sobre el proceso. Las dos charcas más famosas (El Casar y Brozas) no han variado el sistema de cría tradicional desde su construcción hace 3 siglos.

Según datos de Pesca y Ríos en Extremadura (www.pescayrios.es), actualmente existen 123 explotaciones, de las cuales 113 son extensivas y 10 pueden considerarse semintensivas (o semi-extensivas). No existe ninguna explotación intensiva de tenca en el territorio. No obstante, según el informe facilitado por la Consejería Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía del Gobierno de Extremadura *“Centro Acuicultura Vegas del Guadiana. Elaboración del proyecto de estructuración industrial del sector de la acuicultura de la tenca y su cadena de valor en Extremadura, y análisis prospectivo del mercado de tenca”* parece ser que sí que existe una explotación intensiva.

En cuanto al origen del capital invertido, el 73% de las explotaciones acuícolas es privado y el 27%, público. En lo que respecta a la inversión pública, el Gobierno de Extremadura dispone de dos centros de investigación y repoblación: el Centro de Acuicultura “Las Vegas del Guadiana” en Badajoz y el Centro de Salmónidos del Jerte en Cáceres.

El primero de ellos inició su actividad en el año 1966, con el fin inicial de producir alevines y jaramugos de interés deportivo, como la carpa y la perca americana o Black-bass, posteriormente, en una segunda etapa (1980-1995) dieron comienzo las primeras experiencias con tenca con el objetivo de repoblar los ríos de Extremadura. Estas experiencias, sin duda, han contribuido a la mejora de las condiciones de producción, lo que ha permitido el avance en Extremadura del número de explotaciones de cría extensiva de tenca. Con la aprobación de la Ley de Pesca de Extremadura en 1995 comienza la 3ª etapa del centro estableciendo la tenca como principal especie de interés regional y suprimiendo la cría de especies exóticas en la piscifactoría, con excepción de la carpa con la que se ha seguido trabajando. El Centro, que ocupa una superficie de 125.000 m², cuenta con un centro de interpretación de los ecosistemas fluviales inaugurado en 2006 y con una escuela de pesca. En cuanto al Centro de Salmónidos del Jerte, se dedica principalmente a la producción de trucha común para repoblación de los ríos extremeños.

La dispersión geográfica de las explotaciones es un factor que condiciona el desarrollo de las mismas, al dificultar la agrupación de empresas. En el gráfico adjunto puede observarse la distribución geográfica de las explotaciones, pudiendo apreciar que hay zonas donde están más concentradas, como es el caso de las explotaciones que hay en el Término municipal de Cáceres y en la comarca Tajo – Salor, donde el consumo de la tenca es tradicional.



Fuente: Pesca y Ríos en Extremadura. Portal de Información de Pesca y Acuicultura del Gobierno de Extremadura

La mayoría de explotaciones de Extremadura, al ser de tipo extensivo, la productividad no es muy elevada, pueden llegar a los 300 ó incluso 500 kg por hectárea de lámina de agua, aunque la media está más próxima a los 150 kg/ha. Por el contrario, en las semi-extensivas pueden estar en torno a los 3.500 kg/ha.

A continuación se muestran los datos de facturación de una muestra de 10 explotaciones privadas de acuicultura de la región de Extremadura, según el tipo de explotación:

Explotación	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Tipo	INTENSIVA	SEMI-EXTENSIVA	SEMI-EXTENSIVA	SEMI-EXTENSIVA	SEMI-EXTENSIVA	SEMI-EXTENSIVA	EXTENSIVA	EXTENSIVA	EXTENSIVA	EXTENSIVA
Facturación (€)	10.000	110.000	40.000	60.000	40.000	1.000	15.000	4.000	5.000	22.100
Venta (kg)	3.000	6.014	3.000	20.000	3.000	200	1.500	428	728	1.700
Euros 7 kg	3,33	18,29	13,33	3,00	13,33	5,00	10,00	9,88	6,87	13,00

Fuente: Informe "Centro Acuicultura Vegas del Guadiana. Elaboración del proyecto de estructuración industrial del sector de la acuicultura de la tenca y su cadena de valor en Extremadura, y análisis prospectivo del mercado de tenca". 2012

En Portugal, los datos que se obtienen aparecen reflejados en la siguiente tabla:

Localización geográfica	Empresas (N.º) Pesca y acuicultura
Centro	1.018
Alentejo	269
TOTAL	1.287

Fuente: INE Portugal, 2012.

Por último, no hay que olvidar hacer mención a la competencia ejercida por productos sustitutivos de la tenca. En este sentido, puede destacarse la trucha y, más concretamente, la trucha arco-iris, que es el pescado continental más consumido actualmente en España. Su producción es en estos momentos más eficiente y su precio en el mercado es menor. No obstante, no posee muchas de las cualidades que presenta la tenca y es en esas diferencias en las que se debe incidir a través del plan de comunicación.

6. Plan de Marketing

6.1. Establecimiento de precios

El precio de la tenca se va a establecer en función del tamaño con el que se va a vender.

Se van a comercializar los siguientes productos:

- Tenca adulta con talla comercial (80 gramos). El precio por kg de tenca se va a establecer para el primer año en 12 € por kilogramo, si bien, éste fluctuará en función de la oferta y la demanda.
- Tenca con tamaño intermedio (40 gramos). Se establecerá un precio de 8 € por kilogramo.
- Alevines para repoblar cotos de pesca y para explotaciones acuícolas dedicadas al engorde. Según fuentes expertas del sector, las empresas privadas suelen venderlo entre los 0,15 € y los 0,20 €. Se optará por el menor precio: 0,15 € por unidad.

6.2. Canales de distribución

La producción de tencas va dirigida al consumo humano. Para que llegue a los/as consumidores/as se van a utilizar los siguientes canales:

La prestación de los servicios se va a realizar a través de dos canales:

- Canal largo, en el que intervendrán mayoristas y transformadores que prepararán el pescado y lo suministrarán a los minoristas para su disposición de la clientela final. Aquí se incluyen los mercados centrales de abastecimiento de Extremadura.
- Canal corto, venta directa del pescado a superficies comerciales, a mercados minoristas de abastecimiento y a empresas de hostelería (hoteles y restaurantes).

Los costes de transporte correrán a cargo de la empresa ,que subcontratará para ello, un servicio especializado que logre mantener intactas las propiedades nutricionales de este producto.

Más adelante, se evaluará la posibilidad de adquirir los medios necesarios para ser la propia empresa quien se encargue de la logística en caso de resultar más ventajoso.

6.3. Comunicación y promoción

El plan de comunicación se caracteriza por los siguientes aspectos:

Objetivos que persigue: Atracción de nueva clientela y entrada en el mercado.

Público objetivo: El target al que se dirigirá el plan de comunicación estará constituido por dos tipos de clientela:

- Por un lado, la población consumidora final, a la que se dirigirá una campaña de marketing masivo, tratando de dar a conocer los beneficios nutricionales que aporta la tenca.
- Por otro lado, mayoristas, minoristas y canal HORECA a los que se llegará principalmente a través de visitas comerciales.

Mensaje: El mensaje que se quiere transmitir se centra en dar a conocer un producto de alta calidad, nutritivo, sabroso y regional, cuyo carácter salvaje lo hace singular y diferentes de otros peces continentales como la trucha.

Comunicación:

COMUNICACIÓN CORPORATIVA

La imagen corporativa se identificará con la filosofía de la empresa, la cual se centra en el respeto medioambiental y la alimentación nutritiva y de calidad.

COMUNICACIÓN EXTERNA

La comunicación externa se canalizará a través de las siguientes estrategias:

- Marketing directo:
 - o Población consumidora: anuncios en prensa y en radio.
 - o Empresas intermediarias: visitas comerciales, realizadas por los/as promotores/as de la empresa.
- Marketing relacional, a través de las ferias sobre pesca y acuicultura y haciendo contactos con asociaciones del sector de la acuicultura. Será recomendable la asociación, para lo cual se acudirá a organismos públicos que orienten en la búsqueda de organizaciones asociativas en el sector.

Será interesante así mismo acudir a la Fiesta de la Tenca, que se celebra en Cáceres el último sábado de agosto, y a la cual acudieron unas 7.000 personas en la última edición (XXV edición) en 2013.

Esta fiesta es una de las actividades incluidas en la programación que ofrece el Servicio de Turismo de la Diputación de Cáceres. Se organiza de manera anual junto a la Mancomunidad de Municipios Tajo-Salor y desde 2001 disfruta de la declaración de fiesta de 'Interés Turístico Gastronómico'.

Sus tres elementos esenciales son: la degustación de tencas, los concursos de pesca y gastronomía y la entrega de la Tenca de Oro. La Fiesta de la Tenca, que tradicionalmente se celebra el último sábado de agosto de cada año en una localidad distinta de las quince que forman la Mancomunidad Tajo-Salor, tuvo lugar por primera vez en el verano de 1989 en Navas del Madroño. En aquel año, la mancomunidad estaba formada por ocho municipios que decidieron celebrar conjuntamente y de manera anual en una localidad distinta este evento con el objetivo de ensalzar la tenca como referente de su gastronomía.

Esta especie habita en las charcas de estos municipios y ha sido fuente tradicional de ingresos y uno de los platos más solicitados de la gastronomía comarcal. En torno a la cocina de la tenca se ha fomentado toda una cultura social que ha propiciado la aparición de esta fiesta popular. Esta zona es, junto con el resto de la provincia de Cáceres, la mayor productora de tencas de España y ha contribuido al prestigio y conocimiento de este pescado en todo el territorio nacional.

(Información extraída de la publicación de la Revista de Cáceres 25.08.2013).

Este plan se pondrá en marcha antes y durante el primer año de funcionamiento de la empresa.

7. Recursos necesarios para la puesta en marcha del proyecto

A lo largo de este apartado se van a analizar los recursos que la empresa necesita y aquellos con los que cuenta a la hora de llevar adelante el proyecto.

7.1. Recursos físicos

7.1.1. Infraestructuras e instalaciones

La empresa desarrollará su actividad en unos terrenos propiedad de uno/a de los/as socios/as promotores/as del negocio situados en la provincia de Cáceres, junto a la ribera de un arroyo, cuyo caudal abastecerá a la piscifactoría. La finca cuenta con una extensión de 6 hectáreas, que se van a distribuir de la siguiente forma:

- Oficinas y laboratorios. Se realizarán las labores administrativas y directivas. Contará con 400 m².
- Zona de producción. Esta zona incluirá una piscifactoría que se va a construir. Contará con 5,5 has. Se edificarán dos instalaciones:
 - Almacén, filtros, naves de incubación y alevinaje, baterías de alevinaje y estanques de reproductores.
 - Estanques de engorde.
 - Almacenes de productos terminados: incluirá las pilas para almacenar los peces hasta que se reparten.

Los elementos principales de las instalaciones van a ser los siguientes:

- Presa de captación y canales de alimentación: estructura encargada de mantener un nivel constante del agua represada que asegure el caudal requerido y de conducir el agua desde la captación hasta los estanques.
- Rejas de desbaste: encargadas de eliminar ramas y grandes arrastres.
- Dobles fondos y compuertas laterales: encargados de eliminar las arenas y gravas arrastradas por las aguas.

- Separador multihojas automatizado: encargado de eliminar materiales flotantes transportados por el agua.
- Filtro previo a la sala de incubación: destinado a obtener un agua clara, exenta de materiales de sedimentación durante todo el período de incubación y alevinaje.
- Laboratorio de reproducción artificial: independiente del resto de la piscifactoría destinada a las tareas de desove, fecundación, incubación y primer alevinaje.
- Estanques: comprenderán, en un sentido amplio, los estanques circulares de alevinaje, las baterías de alevinaje y los estanques de engorde y reproductores.
- Balsas de decantación: destinadas a depurar el agua de cultivo de su principal polución, las materias en suspensión.

La piscifactoría contará con un total de 5 hectáreas de lámina de agua.

7.1.2. Equipos necesarios para la prestación de servicios

- **Mobiliario y decoración**

Mobiliario adecuado para la zona de oficinas.

- **Stock inicial y materiales de consumo**

Será necesario contar con un stock inicial de materias primas, así como de envases.

Además, aunque la explotación va a realizar también labores de reproducción de tenca, el primer año comprará alevines con la idea de engordarlos y venderlos.

• Equipamiento

La maquinaria necesaria para la puesta en marcha del proceso productivo consta de:

- Sistemas de seguridad: Grupo electrógeno automático, sensores de nivel en los canales de derivación, sensores de desconexión en filtro y grupos, sistemas de vigilancia con cámaras de televisión y sensores de movimiento en almacenes y oficinas.
- Bombas de agua y pozo de agua. Aunque se abastecerán del agua del arroyo junto al que se asientan los terrenos, el escaso caudal del mismo requiere que se adquieran bombas de agua para mover el agua entre los estanques.
- Redes anti-pájaros, muy importante para evitar las pérdidas derivadas de la existencia de cormoranes.
- Comederos fotovoltaicos, con gran capacidad en la tolva, que sirven para complementar la dieta natural y hasta triplicar la producción natural.
- Pilas para tener los peces hasta que se reparten y un compresor para el aire para el envasado en bolsas de agua.
- Mini-cargadora e hidrolimpiadora para la limpieza de los estanques.

Habrà de incluirse así mismo el equipamiento para el laboratorio:

Agitadores	ICP Masas
Arcón	Incubador DBO
Asa de inoculación	Incubadores orbitales
Autoclave	Kit de análisis de aguas
Autoclave eléctrico	Matraces
Balanzas de precisión	Mechero bunsen
Bloque para DQO	Micropitetas automáticas
Cabina de seguridad biológica	Microscopio
Cabinas de flujo	Mufla
Campana de extracción de gases	Nevera
Centrífuga Miltifugue 3SR	Parafina
Centrifugadora	PCR
Compresor	Phmetro/conductivímetro/oxímetro
Congelador vertical -86° C	Pipetas
Cromatógrafo de gases (CG)	Placa con agitador
Equipo para destilar el agua	Placas de Petri

Equipo para Nitrógeno Kjeldal	Puntas de pipeta
Equipos de electroforesis de ADN y proteínas	Refrigerador
Equipos informáticos para análisis	Rotavapor
espectrofotómetro UV/vis	Sistema de Cromatografía de líquidos
Estufas refrigeradas	Sistema de documentación de geles
Granatario	Termocicladores
Guantes	Tubos de ensayos (y gradillas para colocarlos)
Horno	Vasos de precipitados

En el equipamiento deben incluirse así mismo los peces reproductores. Se adquirirán 100 parejas.

7.1.3. Descripción detallada del proceso de fabricación del producto.

El proceso productivo se divide en varias fases (parte de la información está tomada de la Revista Gestión Forestal, nº 27):

REPRODUCCIÓN

La reproducción se realizará principalmente de forma artificial. No obstante, el primer año y hasta que la empresa logre desarrollar sus conocimientos en esta área, también se realizará de manera natural.

Reproducción natural

Habrán dos estanques destinados a la reproducción: estanques frezaderos en los que se introducirán 100 parejas de ejemplares adultos. Estos estanques en abril ya están limpios y labrados para empezar a llenarlos para que a finales de abril o principios de mayo esté la vegetación desarrollada. Entre mayo y septiembre puede desovar la tenca, por lo que hay que tener cuidado con las temperaturas medias y no echar las reproductoras demasiado tarde en los estanques, ya que la primera freza suele ser la más importante. Tras la eclosión, una vez reabsorbida la vesícula vitelina, la larva o alevín puede mantenerse adherido a esta vegetación para comenzar su alimentación externa basada en rotíferos y otros invertebrados presentes en el medio. En los meses de invierno pueden pescarse ya los alevines y llevarlos a los estanques de engorde o venderlos. La empresa, destinará la mitad de los alevines al engorde y la otra mitad a la venta.

En cuanto a la elección de tencas reproductoras, pueden seleccionarse ejemplares de 400 a 600 g de peso, que tengan de 3 a 4 años, siendo aconsejable seleccionar un número mayor de machos que de hembras. Se diferencian fácilmente unos de otros, pues los machos tienen las aletas ventrales o pelvianas más desarrolladas y fuertes, distinguiéndose a simple vista el segundo radio por su grosor.

A finales de abril y principios de mayo se observan las tencas en cardúmenes, diferenciándose las que van a frezar de las otras más tardías, que están diseminadas y más estáticas. Comienza la hembra el desove sobre la vegetación, y varios machos la siguen para fecundar los huevos que se adhieren a las plantas.

Reproducción artificial

Se toman los peces reproductores seleccionados en el mes de junio. Se desovan tencas de entre 3 y 4 años. Se separan los machos de las hembras, se aumenta el caudal en los estanques de reproductores y se fomenta que los machos presientan a las hembras y viceversa.

Semanalmente se comprueba el estado de maduración de las hembras y se trasladan las hembras y machos maduros a los estanques de estabulación en el laboratorio de incubación para proceder a la inseminación artificial. Los productos sexuales de las truchas se extraen manualmente mediante un suave masaje en el abdomen, previamente se han anestesiado para facilitar el manejo y evitar dañarlos.

Los huevos se mezclan con el semen de cada macho. Tras el reposo y lavado, se depositan en los cajones de incubación. Los huevos permanecen sumergidos en agua corriente y no se manipulan hasta el huevo está embrionado. Se separan entonces los huevos sanos del resto manualmente ó mediante una máquina de selección de huevos.

Los huevos eclosionan y reabsorben el saco vitelino, comenzando el arranque a alimentación externa.

RECOLECCIÓN DE ALEVINES

La recolección de estos peces se efectuará con unas redes sencillas que pueden manejar dos personas. Posteriormente, se introducirán en unas pilas junto a los almacenes, de donde se recogerán con un regüello o sacadera para irlos metiendo en las bolsas o en los tanques de agua, dependiendo de su destino. Esto se irá efectuando durante el invierno. El tamaño de los peces es variable desde 1 a 3 gramos y pudiendo llegar a 6 gramos con el aporte de pienso.

ENGORDE

El engorde se realizará en tres tanques de 1.000 metros cuadrados cada uno. El proceso que se seguirá es el siguiente: Se introducen los alevines-juveniles en los estanques en el mes de enero o principios de febrero. Se les irá aportando diariamente el pienso necesario y se realizará una pesca en el mes de junio para clasificar los peces por tamaño. En el mes de septiembre se estará en disposición de pescar tencas de un tamaño intermedio (en torno a los 40 gramos). Los peces habrán alcanzado la talla comercial (80 gramos) a finales del mes de junio del segundo año, momento a partir del cual se puede comenzar con la recolección, hasta septiembre.

CRECIMIENTO

La tenca, en general, tiene un crecimiento relativamente lento, especialmente en su primer año de vida, ya que al nacer a finales de primavera o principios de verano dispone de poco tiempo para una eficaz actividad. Ésta decrece con el descenso de las temperaturas al principio del otoño, y a medida que éste avanza, se llega a paralizar casi por completo, no volviendo a comenzar hasta la primavera del año siguiente.

Por este motivo, se ha generalizado la denominación de tencas de un verano, de dos veranos o tres veranos, según los años que tengan. Para dar una idea del estado de crecimiento de las poblaciones de tenquinos al llegar el mes de octubre, se dirá que oscila entre 2,5 y 10 cm, fundamentalmente en función del momento en que efectuaron la freza los progenitores. Los tenquinos de un verano serán repoblados en los estanques en la época de lluvias y allí permanecerán con escasa actividad hasta la primavera, momento en el que con el aumento de la temperatura del agua empezarán a alimentarse de la gran cantidad de diminutos seres vivos que cada año hacen su aparición en esta época (rotíferos, crustáceos, insectos, etc.), así como de algas o brotes de plantas sumergidas, de lombrices y otros animalillos bentónicos.

Durante la primavera y el verano continuará el crecimiento. Si la capacidad biogénica del medio acuático es muy alta, cada tenquino alcanzará un peso de unos 100 gramos a principios del otoño. Para obtener estos resultados hay que cuidar los estanques y someterlos a un abonado discreto, aportando alimentos que complementen el del medio natural.

La tenca alcanza su tamaño comercial con 80 gramos de peso. Llegar a este tamaño en una explotación como la que se describe es complicado porque son dos años los necesarios para alcanzar este desarrollo y sobre todo el último año los peces están

más expuestos a enfermedades y malformaciones. Habrá de tenerse en cuenta y es un factor al que se dará especial relevancia en las labores de I+D de la empresa.

La cantidad de alimento que es necesario suministrar a un lote de tencas depende de la temperatura del agua, del peso de los peces y de la composición del pienso. Los índices de conversión de esta especie son variables, oscilando según la densidad y alimento natural de 2,5 a 3. Hay que tener en cuenta también la aportación de agua y el nivel de domesticidad del conjunto de individuos, que pueden variar este índice.

El índice de conversión del pienso el último año suele ser de 4:1 (son necesarios 4 kg de pienso para engordar 1 kg. de pez), mientras que en el primer año de engorde puede estar en 2,25:1.

RECOLECCIÓN DE TENCAS

Los estanques constarán de un procedimiento de vaciado por desagüe. Se comenzará la recolección a principios de otoño, debiendo desaguarla de noche para dejarla de día al nivel más constante posible.

Una vez recolectadas las tencas, se procede a la limpieza de los estanques, retirando los lodos con la mini-cargadora y dejando secar los estanques hasta que se procede a la limpieza con la hidrolimpiadora. Esto permite también la desinfección de los mismos.

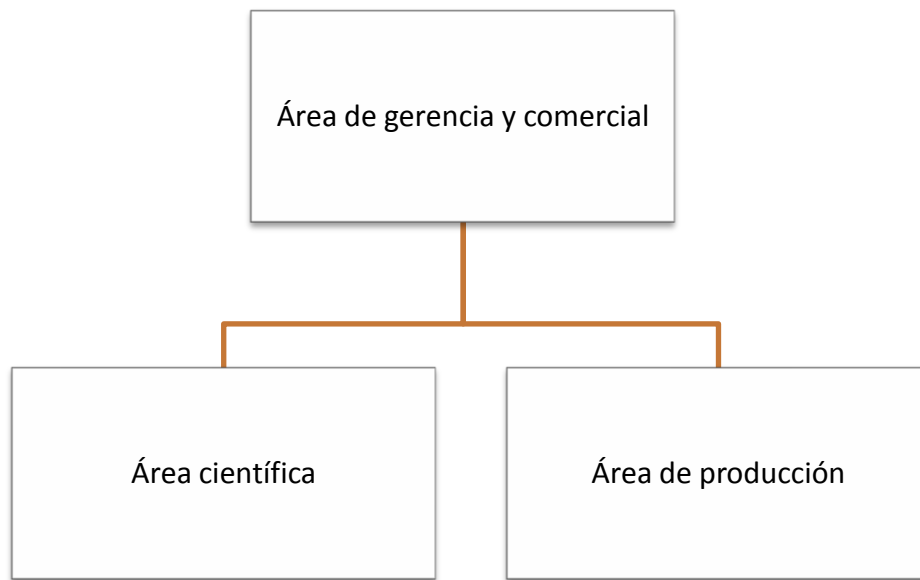
7.2. Recursos humanos

7.2.1. Estructura organizativa de la empresa

Se diferencian tres áreas dentro de este negocio:

- Área de gerencia y comercial. Incluye las tareas de dirección y administración y las labores de índole comercial derivadas del Plan de Comunicación.
- Área científica. Se desarrollan aquí las labores de laboratorio principalmente la reproducción artificial, el control de calidad del agua, y la planificación de la producción.
- Área de producción. Abarca el proceso productivo en cada uno de los estanques: aprovisionamiento de materia prima, mantenimiento de las instalaciones, alimentación de los peces, almacenaje, recolección de los peces, etc. También se incluyen aquí las tareas de carga del producto para su transporte.

El organigrama de la empresa tendrá la siguiente estructura:



7.2.2. Descripción de los puestos de trabajo

Gerente

Persona encargada de las labores de dirección y administración y de las labores comerciales. Esta función será desempeñada por la persona promotora 1 del negocio.

Responsable del área científica

El puesto será asumido por la persona promotora 2.

Técnico/a de laboratorio

Apoyará al/la responsable del área científica en las tareas del laboratorio: recogida y análisis de muestras, labores derivadas de la reproducción artificial de los peces, etc.

Responsable del área de producción

Este puesto será ejercido por la persona promotora 3.

Técnicos/as de producción

Serán los/as encargados/as de realizar el proceso productivo, controlando que el producto pase por todas las fases productivas y que lo hace de manera adecuada. Estarán supervisados por el/la responsable del área de producción.

La empresa contará con un/a técnico/a fijo/a en plantilla y dos trabajadores/as eventuales que se contratarán para los meses de extracción de los peces. Será

deseable que posean el título de Grado Medio de Técnico/a en Cultivos Acuícolas. (Orden EDU/1295/2011, de 13 de mayo).

El servicio de transporte será subcontratado a una empresa especializada.

7.2.3. Gestión de los recursos humanos

Selección

Para la selección de los recursos humanos se publicarán ofertas a través de portales de empleo especializados y de redes profesionales.

La selección se hará mediante entrevista personal por parte del equipo promotor de la empresa.

Contratación

El equipo promotor estará a tiempo completo. La contratación del/la técnico/a de laboratorio se efectuará a partir del mes de junio, mes en el que se comienza la reproducción artificial. La contratación de los/las técnicos/as se hará a tiempo completo. Dos de ellos/as se contratarán de manera eventual durante 5 meses al año.

7.3. Forma jurídica

La forma jurídica elegida para esta empresa es la Sociedad Anónima (S.A.), y serán cuatro socios/as.

Esta forma jurídica presenta las siguientes características (texto extraído de <http://www.ipyme.org>):

- Constitución formalizada mediante escritura pública y posterior inscripción en el Registro Mercantil.
- En la denominación deberá figurar necesariamente la expresión “Sociedad Anónima” o su abreviatura “S.A.”
- El capital social, constituido por las aportaciones de los/as socios/as, no podrá ser inferior a 60.000 euros.
- El capital social deberá estar totalmente suscrito en el momento de la constitución de la sociedad y desembolsado en un 25% al menos.
- El número de socios/as es, como mínimo, 1. No existe un máximo.
- La responsabilidad de los/as socios/as estará limitada al capital aportado.

En este caso, el capital social va a ser bastante elevado debido a que las necesidades de financiación generales del proyecto son amplias, conforme a la envergadura de este negocio. Por tanto, el capital social será de 1.020.000 euros. La persona jurídica que forma parte del equipo emprendedor será quien haga la mayor aportación al capital social, con 850.000 euros. Por otro lado, la primera persona promotora del negocio realizará una aportación en especie de 41.7000 euros. El resto será añadido a partes iguales por los otros dos miembros del equipo emprendedor.

En general, en este tipo de sociedad de capital, existe la necesidad de que alguien ejerza las funciones de administrador/a de empresa. Esta figura puede corresponderse con la función que desempeñe alguno/a de los/as socios/as o bien contratar los servicios de un/a administrador/a externo/a. En el caso de que ejerza las funciones de administración uno/a o varios/as de los/as socios/as, deberá darse de alta como autónomo/a y cotizar en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos/as (RETA). En el caso de administrador/a externo/a, supondrá un gasto más para la empresa.

En esta empresa, las funciones de administrador de la empresa serán ejercidas por la persona promotora del negocio 1, y se dará de alta como autónomo/a y cotizará en el RETA.

Para más información y asesoramiento en los trámites se acudirá al Punto de Activación Empresarial, programa puesto en marcha por el Gobierno de Extremadura:

<http://activacionempresarial.gobex.es/>

8. Análisis DAFO

Este apartado se va a centrar en estudiar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de este proyecto.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - La empresa es desconocida. - Dificultad para diferenciarse. - Lentitud en recuperar la inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Furtivismo - Depredadores - Escaso tejido asociativo - Inexistencia de pienso especializado.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Recursos naturales abundantes - Producto de calidad - Cualificación técnica del equipo - Reproducción contralada 	<ul style="list-style-type: none"> - Gran calidad de las materias primas de la Eurozona. - Oportunidad en nuevos mercados - Interés creciente del mercado en la tenca.

Conclusiones

Establecer estrategias de diagnósticos, para lo que se utiliza el Análisis CAME (Corregir, Afrontar, Mantener y Explotar):

CORREGIR LAS DEBILIDADES

- La empresa es desconocida. El hecho de que la empresa aún no opere en el mercado, hace que captar clientela sea más complicado. Ello se corrige llevando a cabo acciones de promoción agresivas.

- Dificultad para diferenciarse. Debido a la gran normativa en cuanto a materias primas y procesos a emplear para la fabricación de piensos ganaderos, es muy difícil para la empresa diferenciarse de otras del sector. Por ello, centrará su diferenciación en el proceso de ventas, mediante labores de marketing intensivas.
- Lentitud en recuperar la inversión. El hecho de que la tenca requiera de un ciclo de más de 1 año para alcanzar la talla comercial, hace que la recuperación de la inversión se retrase. Para corregir esta debilidad, la empresa deberá poseer una estructura financiera fuerte. Además, se tratará de vender tencas de menor tamaño para repoblación.

AFRONTAR LAS AMENAZAS

- Furtivismo. Un aspecto preocupante en la región con respecto al aprovechamiento de la producción de las charcas es el furtivismo. Muchas explotaciones no resultan rentables al ser robadas por furtivos/as, pues en la mayoría de los casos no merece la pena contratar algún guarda para la vigilancia, porque encarece mucho el proceso. En el caso de esta empresa, al estar más industrializada y tener un vallado perimetral, hace más difícil que se produzcan estos robos.
- Depredadores. En los últimos años, la presencia de bandas de cormoranes que desde comienzos del otoño y cada vez en mayor número recorren el territorio extremeño ha levantado la alarma entre los colectivos de pescadores/as y acuicultores/as. Se trata de un ave especializada en la pesca que necesita un considerable aporte diario de alimento, lo que unido a su fuerte expansión en Extremadura, que viene favorecida por la gran cantidad de embalses existentes, hace que la preocupación entre los citados colectivos tenga fundamento. Existen igualmente otras especies depredadoras como las nutrias, garzas, garcillas, martinetes, martines pescadores, ranas, culebras de agua, etc., pero nunca llegan a ser tan eficaces como los cormoranes. En principio, está prevista la compra de unas redes antipájaros para evitar esto. En este sentido las medidas llevadas a cabo por la administración extremeña, en el marco de la legislación medioambiental española y de la unión europea, hasta el momento han sido:

- Exclusión de la especie Cormorán Grande (*Phalacrocorax carbo*) del Catálogo Regional de Especies Protegidas, lo que permite actualmente poder tomar medidas para paliar los daños de esta especie; para ello deben solicitar el correspondiente permiso a la Dirección General del Medio Natural.
- Ayudas cofinanciadas con el Fondo Europeo de la Pesca (FEP) para la instalación de redes antipájaro o para la construcción de estanques que permitan tener los peces en la época de invierno protegidos, época donde sus requerimientos de oxígeno y alimento son menores.
- Escaso tejido asociativo. Actualmente, solo existe en Extremadura una asociación de acuicultores/as extremeños/as de muy reciente creación. Esta es una buena iniciativa ya que la dispersión que sufre el sector resulta perjudicial en determinadas circunstancias. Para poder ampliar el mercado tanto geográficamente como por volumen de negocio es recomendable agruparse para poder garantizar y mantener una demanda creciente, con una identidad diferenciada de marca y con el apoyo comercial institucional. Para afrontar la amenaza que supone la escasez de tejido asociativo, la empresa emprenderá dos acciones: por un lado, fomentará el desarrollo de la cadena de valor, a través de las relaciones con las principales asociaciones del sector de la alimentación. Por otra parte, será bueno asistir a ferias y eventos de sector.
- Inexistencia de pienso especializado. A día de hoy aún no se ha desarrollado un pienso compuesto especialmente pensado para la alimentación de la tenca, por lo que la misma debe ser alimentada con piensos destinados a otras especies.

MANTENER LAS FORTALEZAS

- Recursos naturales abundantes. La finca se ubica junto a un arroyo con un caudal suficiente para instalar una piscifactoría de las características que se describen. El aprovechamiento de este recurso favorecerá el ahorro de consumo en agua.

- Producto de calidad. La tenca es un pez salvaje muy nutritivo y de gran calidad. Hay que realizar una importante campaña de comunicación para dar a conocer sus beneficios.
- Cualificación técnica del equipo. El equipo que va a impulsar el proyecto está constituido por profesionales de carácter multidisciplinar altamente cualificados/as en las labores que se requieren para el desarrollo del negocio.
- Reproducción controlada. Además de la reproducción natural, la empresa se va a especializar en la reproducción artificial, de tal manera que se puedan controlar todos y cada uno de los factores limitantes del proceso a fin de lograr un mayor número de alevines.

EXPLOTAR LAS OPORTUNIDADES

- Gran de los recursos naturales de la Eurozona. La riqueza de los recursos naturales de la zona suponen una gran oportunidad para la empresa, que podrá aprovechar materias primas de gran calidad y autóctonas para el cultivo de los peces..
- Oportunidad de nuevos mercados. La tenca no sólo puede destinarse a la población consumidora final, sino que hay otros mercados que muestran un elevado grado de interés como son los restaurantes asiáticos en todo el territorio español, restaurantes que lo ofrecen en su carta como producto delicatessen y la pesca deportiva. Habrá que tratar de llegar a estos mercados. El de la pesca deportiva se tratará de abordar en años posteriores.
- Interés creciente del mercado por la tenca. Aunque la tenca es principalmente conocida en Extremadura y, sobre todo, en la provincia de Cáceres, es una especie que va interesando cada vez más en otras regiones. Hay que apoyar este proceso con el Plan de Comunicación previsto en el apartado 6.

9. Valoración y análisis financiero

A continuación se hace una valoración financiera de los recursos que se van a necesitar.

9.1. Inversión inicial

9.1.1. Activo no corriente

Bienes y derechos que son necesarios en la empresa mientras dure su actividad y su uso es imprescindible para producir el bien o servicio.

ACTIVO MATERIAL, conjunto de elementos patrimoniales tangibles, muebles e inmuebles que se utilizan de manera continuada en la producción de bienes y servicios y que no están destinados a la venta.

Terrenos: Los terrenos en los que se va a construir la explotación acuícola son aportados por una de las personas emprendedoras del negocio. Los mismos constan de 6 hectáreas y están valorados en 41.700 euros.

Edificios y Construcciones: La construcción de la planta requerirá una inversión estimada de 900.000 euros. En esta partida están incluidas todas las instalaciones necesarias descritas en el apartado 7.

Maquinarias y Herramientas: Se incluirán en esta partida los distintos elementos que permiten la elaboración de los productos y su correcta conservación, así como la limpieza de los distintos materiales empleados en el desarrollo de las actividades: maquinaria necesaria para la puesta en marcha del proceso productivo y equipamiento para el laboratorio. Esta partida será de 70.000 euros.

Otros: En la inversión inicial debe incluirse la primera compra de peces reproductores. Se adquirirán 100 parejas. El coste de esta partida asciende a 30 euros.

Utillaje y Mobiliario: se incluyen aquí las instalaciones y materiales no relacionados con el proceso de producción, así como el mobiliario y equipos para la adecuación de oficinas y locales.

El mobiliario será principalmente el correspondiente a la oficina donde se desarrollan las labores de gestión y administración. Coste total de 2.000 euros.

El utillaje corresponde al material de oficina requerido, como papel, bolígrafos, archivadores, etc. que suma un coste de 600 euros.

Equipos Informáticos: Ordenadores, servidores de aplicaciones, pantallas, periféricos, impresoras, fax, etc. El coste total es de 3.000 euros.

ACTIVO INMATERIAL, conjunto de bienes intangibles y derechos que permanecen en el tiempo y se utilizan en la producción de bienes y servicios.

Aplicaciones Informáticas: inversiones en software requeridas como soporte a la actividad empresarial. Se incluyen programas ofimáticos (procesadores de textos, hojas de cálculo, bases de datos), antivirus, y la creación de la página web. El coste será de 1.600 euros.

9.1.2. Activo corriente

Bienes y derechos necesarios para la actividad y que van a permanecer en la empresa durante un periodo inferior a un año. Se pueden considerar:

Existencias, materias primas, envases y embalajes... En esta partida se van a incluir los siguientes conceptos:

- Primera compra de materias primas tales como pienso para la alimentación de los peces.
- Compra de alevines para su engorde. Se adquirirán 760.000 alevines.
- Primera compra de envases, constituidos por bolsas y abrazaderas de plástico.
- Materiales de laboratorio consumibles como guantes de látex, recipientes desechables, etc.

Con esta cantidad solo se cubren una serie de artículos básicos para empezar la actividad. El importe de esta partida asciende a 49.500 €.

Tesorería Inicial. Estimación de la cantidad de dinero necesaria para mantener la actividad empresarial durante el primer ejercicio en función de los cobros y los pagos que se vayan produciendo.

INVERSIÓN INICIAL

CONCEPTO	ADQUISICIONES		APORTACIÓN EN ESPECIE	TOTAL
	ADQUISICIÓN A EMPRESAS	TIPO IVA		
Adquisición del terreno		21%	41.700	41.700
Edificios y Construcciones	850.000	21%		850.000
Instalaciones		21%		0
Maquinaria	70.000	21%		70.000
Equipamiento		21%		0
Mobiliario	2.000	21%		2.000
Utillaje	600	21%		600
Vehículos de transporte		21%		0
Equipos informáticos	3.000	21%		3.000
Otros (peces reproductores)	30	10%		30
Total Inmovilizado Material	925.630		41.700	967.330
Gastos de I+D (*)		21%		0
Patentes, Modelos de Utilidad, Marcas, Nombre Comercial		21%		0
Aplicaciones informáticas	1.600	21%		1.600
Derechos de traspaso, Fondo de Comercio, Concesiones administrativas		21%		0
Otros (canon de franquicias, fianzas...)		21%		0
Total Inmovilizado Inmaterial	1.600		0	1.600
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	927.230			968.930
Existencias Iniciales (M.P., productos terminados, envases y embalaje)	1.500	10%		1.500
Tesorería inicial para la puesta en marcha(**)	49.500			179.705
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.500		0	1.500
TOTAL INVERSION	928.730		41.700	970.430
Total IVA SOPORTADO	194.865			194.865
Total Impuesto de Transmisiones (ITPYADJ)				0
Total Necesidades Iniciales	1.123.595			1.165.295
				1.345.000

9.2. Fuentes de financiación

Las necesidades de financiación para este proyecto son las siguientes:

NECESIDADES DE FINANCIACIÓN INICIALES

TIPOLOGIA	PRECIO DE ADQUISICIÓN
Capital Social	1.020.000
En Especie	41.700
Dinerario	978.300
Otros (detallar)	
Subvención concedida	
Recursos Propios	1.020.000
Deudas bancarias a L/P	325.000
Otras deudas Bancarias	
Recursos Ajenos a L/P	325.000
Deudas bancarias a C/P	
Proveedores varios	0
Otros (acreedores, anticipos de clientes...)	
Recursos Ajenos a C/P	0
NECESIDADES DE FINANCIACIÓN TOTALES	1.345.000

1. Recursos propios

El equipo promotor del negocio va a hacer una aportación inicial de 1.020.00 euros, de los cuales 41.700 serán aportados en especie, y el resto será aportación dineraria. La empresa socia aportará el capital necesario para la construcción de las instalaciones, es decir, 850.000 euros.

2. Recursos ajenos

Por último, para la cantidad restante necesaria para la inversión y liquidez se solicitará un préstamo a Largo Plazo con las siguientes características:

AMORTIZACIÓN PRÉSTAMO

PRÉSTAMO INICIAL	
Importe de Capital	325.000
Años	8 años
Euribor	8,00%
Diferencial	
Gastos de Formalización (2%)	6500
Tipo Interés nominal	8,00%

RESÚMEN	EUR
Importe de Capital	325.000,00
Importe de Intereses:	116.064,39
Coste total operación:	<u>441.064,39</u>
Cuota Mensual (a):	4.594,42
Cuota Anual	55.133,05
Num. Cuotas:	96
Tipo Interés (TAE):	8,00%
T. Interés Equivalente Mensual:	0,67%

9.3. Previsiones de ingresos

El primer año será el año en el que la empresa intente introducirse en el mercado. La empresa iniciará su actividad el 1 de febrero. Usualmente, las explotaciones acuícolas venden toda la producción.

Según fuentes expertas en el sector de la acuicultura, la producción media de una piscifactoría dedicada al engorde de alevines de tenca puede situarse en torno a los 3.500 kg por hectárea. Esta cifra variará en función del plazo de tiempo requerido para el engorde de los peces hasta su talla comercial, que suele ser de unos 80 gramos por pez. Cuantos más factores sean controlados (alimentación, condiciones climáticas, depredadores, calidad del agua, etc.) menos podrá ser el tiempo requerido para alcanzar el peso adulto.

La empresa que se pretende impulsar va a llevar un control más exhaustivo del proceso que una explotación semi-extensiva. No obstante, para la estimación de la demanda, se va a partir del dato medio aportado. Para procurar tener algunos ingresos el primer año, se van a diversificar los ingresos de la siguiente manera:

- Tencas de talla comercial (80 gramos): Los alevines se adquirirán al centro de Acuicultura Vegas del Guadiana. Éstos adquirirán el peso de 80 gramos en el mes de junio del año 2. Por lo tanto, en el primer año no habrá ingresos del principal producto. De los 760.000 alevines adquiridos, la mitad se destinarán al engorde hasta talla comercial.
- Tencas de tamaño intermedio (40 gramos): Los 380.000 alevines restantes podrán recolectarse y venderse en el mes de septiembre.
- Alevines: Se estima una producción con los medios disponibles, de 227.200 alevines. De ellos, la mitad serán destinados al engorde en la propia piscifactoría y la otra mitad se comercializarán a cotos de pesca y a otras explotaciones acuícolas. Esto podrá efectuarse una vez finalizado el proceso de reproducción, en el mes 12 (enero).

Las tencas de tamaño comercial y de tamaño intermedio serán vendidas por kilo, mientras que los alevines serán vendidos por unidad. Con todos estos datos, los resultados para el primer año son los siguientes:

PREVISIÓN DE INGRESOS Y CONSUMOS

HIPOTESIS DE PARTIDA	Peces 80 grs	Peces 40 grs	Alevines
N° medio de productos vendidos al mes	0	833	9.467
Precio medio por Producto	12,00	8,00	0,15
IVA repercutido	10%	10%	10%

PREVISIÓN DE INGRESOS

	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	
DATOS ESTIMADOS	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	TOTAL
Peces 80 grs													
N° Productos 1													0
Precio	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
Peces 40 grs													
N° Productos 2								10.000					10.000
Precio	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.350,00
Alevines													
N° Productos 3												113.600	113.600
Precio	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.040,00	17.040,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385,56	385,56

INGRESOS POR VENTAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80.000,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	97.040,0
Iva repercutido	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Facturado a clientes	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80.000,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	97.040,0
Cobros del periodo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80.000,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	97.040,0
Cobros periodos anteriores		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL COBROS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80.000,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	97.040,0

Perfil de cobro de	Franja de tiempo	Porcentaje (%) de las
El Porcentaje (%) del	1. al contado	100%
Importe facturado A	2. a los 30 días	
CLIENTES cada mes que se	3. a los 60 días	
COBRA en las franjas de	4. a los 90 días	

9.4. Costes de producción

En los costes de producción no se van a incluir los alevines adquiridos puesto que ya se ha reflejado su coste en la compra inicial de materias primas. Además, a partir del segundo año, esta compra irá disminuyendo puesto que la explotación producirá sus propios alevines. Los costes de producción serán por tanto los siguientes:

COSTES DE PRODUCCIÓN

CONSUMIBLES	coste Unitario	Unidades vendidas	Coste anual de consumos
Peces 80 grs	3,4350	0,00	0,00
Bolsas y bridas	0,2050		
Pienso	3,2300		
Peces 40 grs	3,4350	10.000,00	34.350,00
Bolsas y bridas	0,2050		
Pienso	3,2300		
Alevines	0,003394	113.600,00	385,56
Bolsas y bridas	0,000164		
Pienso	0,003230		
			34.735,56 TOTAL

9.5. Previsión de gastos generales y gastos de personal

Gastos generales

Los principales costes en los que se incurre son:

Compras: La compra del pienso y las bolsas se efectuará en el mes 3, puesto que se dispone de un stock inicial.

Gastos variables: se incluye aquí el transporte de los peces hasta la clientela. Este coste es asumido por la empresa. Más adelante se valorará la posibilidad de asumir este servicio como propio. El coste se ha estimado en un 5% de los ingresos.

Gastos fijos: se incluyen la promoción comercial, los servicios exteriores, suministros, tributos, seguros, gastos de constitución gastos en I+D y el pienso para las parejas reproductoras.

En cuanto a la promoción comercial, se hará un gasto en el mes 1 de 600 euros, y las próximas acciones se efectuarán a partir del mes 6 con antelación a la primera recolección.

COMPRAS Y GASTOS GENERALES

AÑO 1	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	TOTAL
Compras:	0	0	34.736	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.736
Compra de materias primas (pienso y envases)	0	0	34.736	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.736
Gastos variables:	0	0	0	0	0	0	0	4.000	0	0	0	852	4.852
Gastos de transporte	0	0	0	0	0	0	0	4.000	0	0	0	852	
Gastos fijos:	8.752	5.152	5.152	5.152	5.152	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	68.224
Promoción comercial	600					400	400	400	400	400	400	400	3.400
Servicios Exteriores (gestoría y profesionales independientes)	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Suministros (agua, electricidad, teléfono, energía, internet...)	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	36.000
Tributos (licencias de obra y apertura, tasas...)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
Seguros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
Gastos de constitución, Registros, Diligencias, Libros	3.000												3.000
Gastos I+D	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Pienso para peces reproductores	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	624
													0
TOTAL GASTOS y compras	8.752	5.152	39.888	5.152	5.152	5.552	5.552	9.552	5.552	5.552	5.552	6.404	73.076
Iva soportado	977	221	7.515	221	221	305	305	1.145	305	305	305	484	12.308
Total Pagos	9.729	5.373	47.403	5.373	5.373	5.857	5.857	10.697	5.857	5.857	5.857	6.888	120.120

Gastos de personal

Los costes de personal para el primer año son los siguientes:

GASTOS DE PERSONAL

AÑO 1														
Categoría/ puesto/ funciones	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	TOTAL	
Promotor/a 1														
Salario Bruto trabajador /a	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	15.600	
Coste Seguridad Social (260€)	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3.120	
Coste empresa	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	18.720	
Promotor/a 2														
Salario Bruto trabajador /es	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	15.000	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	413	413	413	413	413	413	413	413	413	413	413	413	4.950	
Coste empresa	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	1.663	19.950	
Promotor/a 3														
Salario Bruto trabajador /es	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	14.400	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	4.752	
Coste empresa	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	19.152	
Técnico/a Laboratorio														
Salario Bruto trabajador /es					1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	8.800	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	0	0	0	0	363	363	363	363	363	363	363	363	2.904	
Coste empresa	0	0	0	0	1.463	1.463	1.463	1.463	1.463	1.463	1.463	1.463	11.704	
Técnico/a Producción														
Salario Bruto	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	13.080	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	4.316	
Coste trabajador autónomo	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	17.396	
Técnico/a Producción eventual 1														
Salario Bruto		0	0	0	0	0	0	1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	5.450	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	0	0	0	0	0	0	0	360	360	360	360	360	1.799	
Coste trabajador autónomo	0	0	0	0	0	0	0	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	7.249	
Técnico/a Producción eventual 2														
Salario Bruto								1.090	1.090	1.090	1.090	1.090	5.450	
Coste Seguridad Social (a cargo de la empresa, 33%)	0	0	0	0	0	0	0	360	360	360	360	360	1.799	
Coste trabajador autónomo	0	0	0	0	0	0	0	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	7.249	
COSTE EMPRESA TOTAL	6.268	6.268	6.268	6.268	7.731	7.731	7.731	9.181	9.181	9.181	9.181	9.181	94.177	

Gastos de amortización

El gasto en amortización se muestra en la siguiente tabla:

AMORTIZACIÓN CONTABLE

TIPOLOGIA	PRECIO DE ADQUISICIÓN	VIDA ÚTIL AÑOS	CUOTA ANUAL
Gastos de I+D	0	5	0
Patentes, Modelos de Utilidad, Marcas, Nombre Comercial	0	5	0
Aplicaciones informáticas	1.600	5	320
Derechos de traspaso, Fondo de Comercio	0	5	0
Otros (canon de franquicias, fianzas...)	0	5	0
TOTAL AMORT. INMOV. INMATERIAL			<u>320</u>
Adquisición del terreno (no se amortiza)	0	0	
Construcciones	850.000	50	17.000
Instalaciones	0	15	0
Maquinaria	70.000	12	5.833
Equipamiento	0	15	0
Mobiliario	2.000	15	133
Utillaje	600	4	150
Vehículos de transporte	0	8	0
Equipos informáticos	3.000	5	600
Otros (peces reproductores)	30	5	6
TOTAL AMORT. INMOV. MATERIAL			<u>23.723</u>

Se ha incluido en la amortización el coste de adquisición de los peces reproductores con la idea de reflejar la necesaria reposición que de los mismos debe hacerse en unos años.

9.6. Previsión de tesorería

A continuación se muestra el flujo de caja previsto en el primer año teniendo en cuenta los pagos y cobros realizados y pendiente de realizar:

FLUJOS DE CAJA

AÑO 1	mes 0	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
COBROS:													
Cobros de las ventas		0	0	0	0	0	0	0	80.000	0	0	0	17.040
Prestamo a Corto Plazo		0											
Préstamo a Largo Plazo	325.000												
Subvenciones cobradas	0												
Otros (detallar)	0												
Aportaciones de los socios (Capital Social)	978.300												
TOTAL COBROS	1.303.300	0	0	0	0	0	0	0	80.000	0	0	0	17.040
PAGOS:													
Pagos sueldos		6.268	6.268	6.268	6.268	7.731	7.731	7.731	9.181	9.181	9.181	9.181	9.181
Pago compras y gastos generales		9.729	5.373	47.403	5.373	5.373	5.857	5.857	10.697	5.857	5.857	5.857	6.888
Pago IVA a Hacienda													
Devolución capital préstamos		2.428	2.444	2.460	2.477	2.493	2.510	2.526	2.543	2.560	2.577	2.595	2.612
Pago intereses	6.500	2.167	2.150	2.134	2.118	2.101	2.085	2.068	2.051	2.034	2.017	2.000	1.983
Pago de las inversiones	1.123.595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PAGOS	1.130.095	20.592	16.236	58.266	16.236	17.699	18.183	18.183	24.472	19.632	19.632	19.632	20.663
FLUJO DE CAJA NETO	173.205	-20.592	-16.236	-58.266	-16.236	-17.699	-18.183	-18.183	55.528	-19.632	-19.632	-19.632	-3.623
SALDO FINAL DE TESORERÍA	173.205	152.613	136.378	78.112	61.877	44.178	25.996	7.813	63.341	43.709	24.076	4.444	821

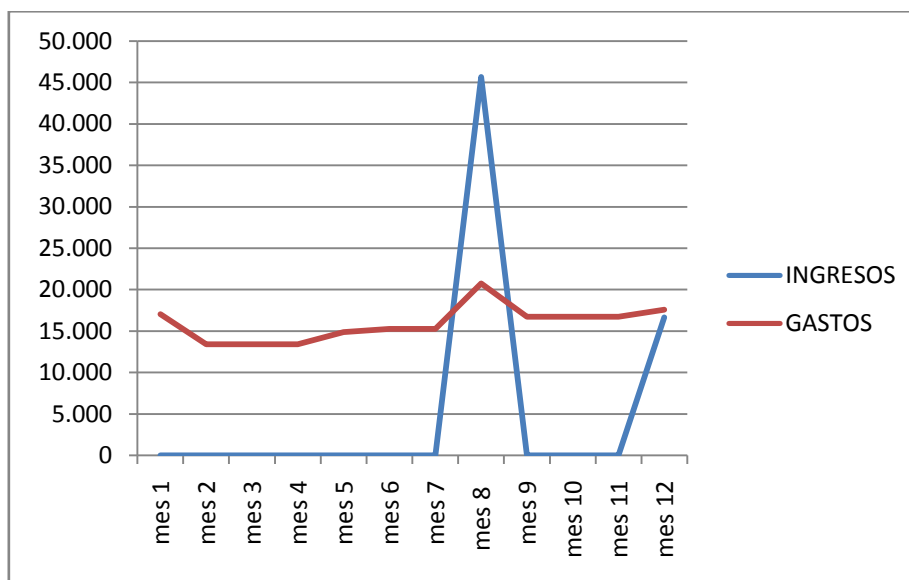
9.7. Análisis de resultados, balances y ratios

A continuación aparecen la cuenta de pérdidas y ganancias, el balance de situación y la evolución en la cuenta de pérdidas y ganancias durante los primeros 5 años de actividad de la empresa.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

AÑO 1	mes 0	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	TOTAL
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	80.000	0	0	0	17.040	97.040
CONSUMOS	0	0	0	0	0	0	0	0	34.350	0	0	0	386	34.736
margen bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	45.650	0	0	0	16.654	62.304
Gastos de personal	0	6.268	6.268	6.268	6.268	7.731	7.731	7.731	9.181	9.181	9.181	9.181	9.181	94.171
Gastos variables	0	0	0	0	0	0	0	0	4.000	0	0	0	852	4.852
Gastos fijos	0	8.752	5.152	5.152	5.152	5.152	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	5.552	68.224
Amortizaciones	0	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	2.004	24.043
Total gastos	0	17.024	13.424	13.424	13.424	14.887	15.287	15.287	20.736	16.736	16.736	16.736	17.588	191.290
Beneficio antes de impuestos e intereses	0	-17.024	-13.424	-13.424	-13.424	-14.887	-15.287	-15.287	24.914	-16.736	-16.736	-16.736	-934	-128.985
Gastos financieros	6.500	2.167	2.150	2.134	2.118	2.101	2.085	2.068	2.051	2.034	2.017	2.000	1.983	31.408
Beneficio antes de impuestos	-6.500	-19.190	-15.574	-15.558	-15.542	-16.988	-17.371	-17.355	22.862	-18.771	-18.754	-18.736	-2.917	-160.393
Impuesto de Sociedades (al 15%)														0
RESULTADO DEL EJERCICIO	-6.500	-19.190	-15.574	-15.558	-15.542	-16.988	-17.371	-17.355	22.862	-18.771	-18.754	-18.736	-2.917	-160.393

La gráfica de gastos e ingresos correspondientes al primer año es la siguiente:



El balance final del primer año es:

BALANCE FINAL			
ACTIVO		PASIVO	
		Capital Social	1.020.000
<u>Activo no corriente</u>	<u>944.887</u>	Resultado del Ejercicio	-160.393
		Reserva legal (10 % de PyG)	0
Adquisición del terreno	41.700	Subvenciones	0
Edificios y Construcciones	850.000	Otros (detallar)	0
Instalaciones	0	<u>Patrimonio Neto</u>	<u>859.607</u>
Maquinaria	70.000		
Equipamiento	0	Préstamos bancarios a largo	262.041
Mobiliario	2.000	<u>Pasivo no corriente</u>	<u>262.041</u>
Utillaje	600		
Vehículos de transporte	0		
Equipos informáticos	3.000		
Otros (proyectos técnicos)	30	Proveedores varios	0
(-) Amortización acumulada del inmovilizado material	-23.723	Préstamos bancarios a corto plazo	32.734
<u>Inmovilizado material</u>	<u>943.607</u>	Hacienda Pública (acreedor por IVA)	0
Gastos de I+D	0	Hacienda Pública (acreedor por Impuesto de Sociedad	0
Patentes, Modelos de Utilidad, Marcas, Nombre Comer	0		
Aplicaciones informáticas	1.600		
Derechos de traspaso, Fondo de Comercio, Concesion	0		
Otros (canon de franquicias, fianzas...)	0		
(-)Amortización acumulada del inmovilizado inmaterial	-320		
<u>Inmovilizado inmaterial</u>	<u>1.280</u>		
Existencias, materias primas...	1.500		
Hacienda Pública (deudor por IVA)	207.173		
Clientes	0		
Tesorería	821		
<u>Activo corriente</u>	<u>209.494</u>	<u>Pasivo Corriente</u>	<u>32.734</u>
<u>ACTIVO</u>	<u>1.154.382</u>	<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>	<u>1.154.382</u>

Los datos de los ratios del proyecto para el primer año son:

RATIOS

Ratios	Fórmula	Ratio del primer año de actividad
Ratio de Liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	6,40
Fondo de maniobra	Activo Corriente-Pasivo Corriente	176.760,44
Ratio de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio Neto}}$	0,34
Márgen de Beneficio	$\frac{\text{Beneficio antes Imp e Int}}{\text{Ventas}}$	-132,92%
Ratio de Solvencia	$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}}$	3,92
Rentabilidad Económica	$\frac{\text{Beneficio antes Imp e Int}}{\text{Activo Total}}$	0,00%
Rentabilidad Financiera	$\frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Patrimonio Neto}}$	0%
Rentabilidad sobre ventas	$\frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Ventas}}$	-165%
Plazo de Cobro	$\frac{\text{Clientes}}{\text{Ventas}} \times 360$	0
Plazo de Pago	$\frac{\text{Proveedores}}{\text{Inversión Inicial}} \times 360$	0
Punto de equilibrio	$\frac{\text{Gastos Fijos}}{\text{Margen bruto}}$	196.250,07

El dato más importante que refleja esta tabla es el punto de equilibrio. Este indicador muestra las ventas necesarias para comenzar a obtener beneficios y se estima en 196.250,07 euros.

Los ingresos estimados para el año 2, suponiendo que se producen los mismos alevines y, por tanto, se adquieren menos (en lugar de 760.000 alevines, se adquirirían 646.400) serían los siguientes:

PREVISIÓN DE INGRESOS Y CONSUMOS

HIPOTESIS DE PARTIDA	Peces 80 grs	Peces 40 grs	Alevines
Nº medio de productos vendidos al mes	3.400	833	9.467
Precio medio por Producto	12,00	8,00	0,15
IVA repercutido	10%	10%	10%

PREVISIÓN DE INGRESOS

	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	
DATOS ESTIMADOS	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12	TOTAL
Peces 80 grs													
Nº Productos 1					10.200	10.200	10.200	10.200					40.800
Precio	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	122.400,00	122.400,00	122.400,00	122.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489.600,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.037,00	35.037,00	35.037,00	35.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.148,0
Peces 40 grs													
Nº Productos 2								10.000					10.000
Precio	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.350,00
Alevines													
Nº Productos 3												113.600	113.600
Precio	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	
Ingresos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.040,00	17.040,00
Coste Producto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385,56	385,56

INGRESOS POR VENTAS	0,0	0,0	0,0	0,0	122.400,0	122.400,0	122.400,0	202.400,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	586.640,0
Iva repercutido	0,0	0,0	0,0	0,0	12.240,0	12.240,0	12.240,0	12.240,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48.960,0
Facturado a clientes	0,0	0,0	0,0	0,0	134.640,0	134.640,0	134.640,0	214.640,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	635.600,0
Cobros del periodo	0,0	0,0	0,0	0,0	134.640,0	134.640,0	134.640,0	214.640,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	635.600,0
Cobros periodos anteriores		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL COBROS	0,0	0,0	0,0	0,0	134.640,0	134.640,0	134.640,0	214.640,0	0,0	0,0	0,0	17.040,0	635.600,0

Perfil de cobro de	Franja de tiempo	Porcentaje (%) de las facturas
El Porcentaje (%) del	1. al contado	100%
Importe facturado A	2. a los 30 días	
CLIENTES cada mes que se	3. a los 60 días	
COBRA en las franjas de	4. a los 90 días	

Teniendo en cuenta estos datos, y adoptando una actitud conservadora, a continuación se muestran las previsiones de crecimiento en los próximos cinco años.

	año 2	año 3	año 4	año 5
Crecimiento de la Cifra de Ventas	504%	2%	2%	2%
Crecimiento de la cifra de consumos	504%	2%	2%	2%
Crecimiento de la cifra de gastos fijos y variables (IPC)	2%	2%	2%	2%
Crecimiento de la cifra de gastos de personal	2%	2%	2%	2%
Crecimiento del Beneficio Neto	158%	-19%	2%	2%

El año 2 crece significativamente la cifra de ventas, debido a que son necesarios casi dos años para obtener peces de talla comercial, que será el principal producto comercializado por la empresa. Una cifra de ventas como la del segundo año se corresponde con un incremento de más del 500% con respecto al año 1. Los

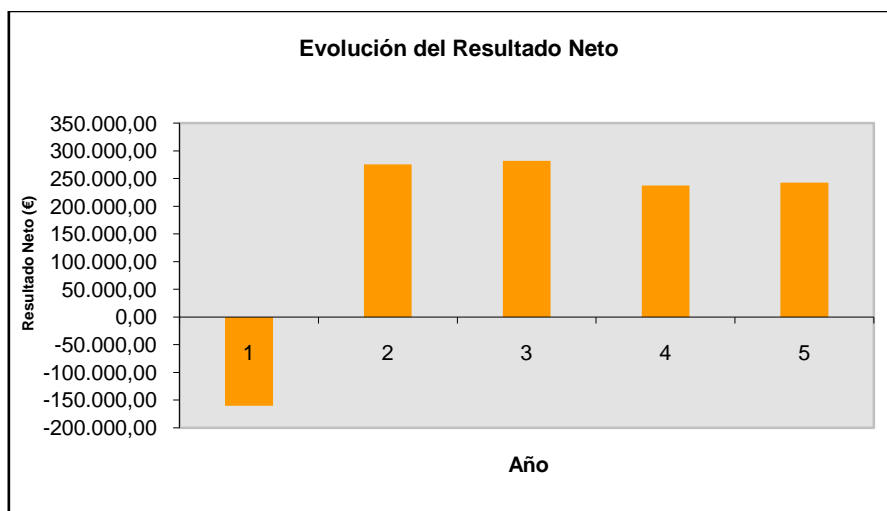
siguientes años, se propone el crecimiento conforme al IPC con el objetivo de no establecer unas ventas muy optimistas.

Las previsiones de perdidas/ganancias para los primeros cinco años son:

EVOLUCIÓN DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANACIAS

	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	97.040,00	586.121,60	597.844,03	609.800,91	621.996,93
Consumos	34.735,56	35.777,63	36.850,95	37.956,48	39.095,18
margen bruto	62.304,44	550.343,97	560.993,08	571.844,43	582.901,75
% margen bruto sobre ventas	0,64	0,94	0,94	0,94	0,94
Gastos de personal	94.170,90	96.054,32	97.975,40	99.934,91	101.933,61
Gastos variables mensualmente:	4.852,00	4.949,04	5.048,02	5.148,98	5.251,96
Amortización de activos	24.042,67	24.042,67	24.042,67	24.042,67	24.042,67
Gastos fijos:	68.224,00	69.588,48	70.980,25	72.399,85	73.847,85
Total gastos	191.289,57	194.634,50	198.046,34	201.526,41	205.076,09
Beneficio antes de impuestos e intereses	-128.985,13	355.709,47	362.946,74	370.318,02	377.825,66
Gastos financieros	31.407,69	31.407,69	31.407,69	31.407,69	31.407,69
Beneficio antes de impuestos	-160.392,82	324.301,78	331.539,05	338.910,32	346.417,97
Impuesto de Sociedades	0,00	48.645,27	49.730,86	101.673,10	103.925,39
RESULTADO DEL EJERCICIO	-160.392,82	275.656,51	281.808,19	237.237,23	242.492,58

A continuación aparece la gráfica con la evolución del resultado neto de los primeros 5 años de la empresa:



10. Plan de Acción

10.1. Planificación de actividades

Grado de desarrollo del proyecto: Fase inicial

Las actividades planificadas para este año, antes del comienzo de la actividad empresarial, son las siguientes:

- 1 Búsqueda de financiación. 6 meses.
- 2 Obras de construcción de instalaciones. 1 año.
- 3 Campaña de marketing inicial. Duración estimada 6 meses.
- 4 Búsqueda, selección, contrato y formación de los/as empleados/as. 3 meses

Gráfico 1 – Correspondiente al primer año y medio, antes del inicio de la actividad

Meses/ Actividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
1																		
2																		
3																		
4																		

1	Búsqueda de financiación
2	Obras de construcción de instalaciones
3	Búsqueda, selección, contrato y formación del personal
4	Campaña de marketing inicial

Responsables de las actividades: Se hará de forma conjunta por el equipo emprendedor del negocio. No obstante, de cada actividad se responsabilizará una persona:

Promotor/a 1: Actividad 1 y 4

Promotor/a 2: Actividades 3

Promotor/a 3: Actividad 2

- Plan Comercial

La empresa ya tiene definidas sus políticas de servicios.

- Plan de operaciones

Las operaciones comenzarán una vez finalice la construcción de la planta.

- Plan económico-financiero

- Aportación del equipo emprendedor.
- Solicitud de subvenciones.
- Búsqueda de financiación ajena.

- Plan de legalización de actividades

- Jurídico

- La forma jurídica Sociedad Anónima viene registrada en el real Decreto legislativo 1/2010. De 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.
- Información sobre requisitos y plazos de formalización.
- Solicitud de licencia de apertura.
- Otros requisitos legales: realización de estudios de impacto ambiental...

- Fiscal

- Obtención de CIF
- Alta en censo de actividades económicas.
- Pago de impuestos por Actos jurídicos documentados.
- Liquidación del Impuesto de Sociedades (IS).

- Laboral

- Inscripción de la empresa en la Seguridad Social.
- Afiliación y alta de los/as empleados/as.

10.2. Guía de trámites

GUÍA DE TRAMITACIÓN: EXPLOTACIÓN DE ACUICULTURA Comunicación Ambiental. Con Calificación Urbanística. Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada

Se encuadran en este itinerario las actividades recogidas en el Anexo III del Reglamento de Autorizaciones y Comunicaciones Ambientales de Extremadura, Decreto 81/2011.

En este caso concreto se considera la opción con calificación urbanística, es decir, actividades que se lleven a cabo en suelo rural (y no son de uso tradicional), y que se encuentren recogidas en el Anexo III (Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada) del Reglamento de Evaluación Ambiental de Extremadura, Decreto 54/2011.

En relación a la Calificación Urbanística, hay que tener en cuenta que para obtenerla, la superficie debe ser de un mínimo de 1,5 hectáreas.

ACTIVIDAD: Comercio al por menor de pescados y otros productos de la pesca y de la acuicultura y de caracoles (643)

Se encuadran en este itinerario las explotaciones intensivas de gallinas y otras aves ponedoras, siempre que las instalaciones tengan un número de emplazamientos no superior a 7.000 para gallinas y otras aves, y a 33.000 para perdices, y se ubiquen en suelo rural.

En concreto, deben someterse a Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada las explotaciones intensivas que superen las 1.300 plazas de gallinas y otras aves ponedoras, si bien por debajo de estas cantidades y en el caso que nos ocupa sería siempre necesario este tipo de Evaluación por existir Calificación Urbanística.

NOTA: Con respecto a las actividades ganaderas se recomienda consultar previamente en el Servicio de Sanidad Animal (D.G. de Agricultura y Ganadería) sobre el régimen de distancias entre las explotaciones para evitar incumplimientos en una fase más avanzada del proceso.

A. Trámites Constitución de Empresa

A continuación se indican los trámites necesarios en caso de elegir como forma jurídica una Sociedad Limitada Mercantil:

1. Certificación Negativa del Nombre

Reserva en el Registro Mercantil Central del nombre de la sociedad que se desea constituir, obteniendo una certificación que acredite que dicho nombre no está registrado con anterioridad. Este trámite es previo al otorgamiento de la escritura pública de constitución.

En el caso de que se trate de **Cooperativas** la certificación negativa del nombre se obtiene en el Registro de Sociedades Cooperativas, éste ha de informar al Registro Mercantil Central de la denominación solicitada con carácter previo a la expedición de la certificación negativa.

Documentación: Existe un impreso oficial normalizado, en el cual se recoge el nombre elegido hasta un máximo de cinco. Hay que indicar siempre a continuación del nombre el tipo de sociedad de que se trata. Se puede solicitar a través de internet: <http://www.rmc.es>.

Organismo: Registro Mercantil Central.

Plazo: Antes de ir al notario. La validez del nombre concedido es de 3 meses (Real Decreto 158/2008). Pasado este plazo sin que se haya constituido la empresa debe renovarse, siempre que no hayan transcurrido más de 6 meses, ya que entonces habrá caducado definitivamente.

2. Escritura Pública

Previamente, se realizará el **Ingreso del Capital Social** acordado por los socios fundadores en una Cuenta Bancaria abierta a nombre de la Sociedad. Existe un capital social mínimo exigido para cada una de las diferentes modalidades de sociedades

mercantiles. Por ejemplo, para sociedades limitadas es de 3.000 € y para sociedades anónimas de 60.000 €.

Formalización pública ante notario, por el que los socios fundadores proceden a la firma de la escritura de constitución de la Sociedad estableciendo los estatutos de la misma y mediante la que se asume la totalidad de participaciones sociales.

Documentación:

- Certificación negativa de la denominación acreditando la no existencia de otra Sociedad con la misma denominación.
- Estatutos sociales.
- Acreditación del desembolso del capital social (en efectivo o mediante certificación bancaria).

Organismo: Se firma en notaría.

3. Solicitud de NIF Provisional

El objeto del Número es identificar a la Sociedad a efectos fiscales, éste ha de ser solicitado por toda persona jurídica, pública o privada, cualquiera que sea su actividad. El NIF provisional tiene una validez de 6 meses. Puede ser solicitado junto con la Declaración Censal, en el mismo modelo (036).

Documentación:

- Modelo 036 debidamente cumplimentado.
- Fotocopia de la Escritura o Contrato de Constitución de la Sociedad.
- Fotocopia del DNI o NIE del firmante de la solicitud, que debe ser cargo representativo de la Sociedad o Entidad.

Organismo: Administración de la Agencia Tributaria (AEAT).

Plazo: 30 días naturales desde la constitución de la sociedad.

4. Declaración Censal (Alta en el censo de empresarios)

Declaración censal de comienzo, modificación o cese de actividad que han de presentar a efectos fiscales los empresarios individuales, los profesionales y las sociedades.

Documentación:

- Primera Copia de Escritura en el caso de las sociedades.
- Número de Identificación Fiscal, NIF (salvo que se solicite en esta declaración).
- Modelo 036/037 (simplificado, cuando no se solicite el NIF).

Organismo: Administración de la Agencia Tributaria.

5. Impuesto de Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados

Estos impuestos gravan las transmisiones patrimoniales onerosas, operaciones societarias y actos jurídicos documentados.

El Real Decreto-ley 13/2010, de 3 de diciembre, de actuaciones en el ámbito fiscal, laboral y liberalizadoras para fomentar la inversión y la creación de empleo, establece la exención en el impuesto de transmisiones patrimoniales y actos jurídicos documentados (ITP/AJD), en su modalidad de operaciones societarias, para la constitución de sociedades.

Aunque se establece la exención, es necesario presentarla liquidación.

Documentación:

- Impreso necesario para la liquidación del impuesto, es el Modelo 600 facilitado por la Consejería de Economía y Hacienda.
- Primera copia y copia de la escritura de constitución de la sociedad.
- DNI o NIE del representante legal de la empresa y NIF de la sociedad.

Organismo: Consejería de Economía y Hacienda del Gobierno de Extremadura.

Plazo: 30 días hábiles desde el otorgamiento de la escritura pública ante el notario.

6. Inscripción en el Registro Mercantil de la Sociedad

A partir de este momento, la empresa tendrá personalidad jurídica plena.

Documentación:

- La Escritura Pública de constitución de la Sociedad.
- Fotocopia del Número de Identificación Fiscal (NIF).
- Liquidación del Impuesto de Transmisiones Patrimoniales. Impreso Modelo 600 cumplimentado.

Organismo: Registro Mercantil de la provincia donde se ubique la sociedad.

7. Solicitud de NIF Definitivo

Documentación:

- Resguardo del Modelo 036.
- Original de la primera copia de la Escritura de Constitución inscrita en el Registro Mercantil.
- Fotocopia de la hoja de inscripción.

Organismo: Administración de la Agencia Tributaria (AEAT).

Plazo: 6 meses desde la solicitud del NIF provisional.

8. Declaración de alta en el Impuesto de Actividades Económicas

El Impuesto de Actividades Económicas es un tributo derivado del ejercicio, en el territorio nacional, de actividades empresariales, profesionales o artísticas, se realicen o no en local determinado y se encuentren o no especificadas en las tarifas del impuesto.

Documentación:

- Liquidación del impuesto. Modelo 840.
- Modelo 036/037 (simplificado) de alta en el Censo.
- NIF de la empresa.

Organismo: La solicitud de alta se realiza en la Administración de la Agencia Tributaria (AEAT) y la liquidación y recaudación en el Ayuntamiento de la localidad donde se ubica la sociedad.

Tasa: Exenciones de pago:

- Personas físicas.
- Negocios con facturación inferior a 1.000.000 €
- Empresas de nueva creación en los primeros 2 años de funcionamiento.

La presentación de la declaración censal (Modelo 036) **exonera** a los sujetos pasivos exentos del IAE de la presentación de las declaraciones específicas de dicho impuesto (Modelo 840).

En el caso de empresarios individuales, el proceso de constitución es más sencillo, bastaría con el DNI. Para Comunidades de Bienes, el DNI de los promotores, contrato público o privado y obtención del NIF. Los pasos necesarios son:

- Declaración de alta en el Impuesto de Actividades Económicas.
- Declaración Censal (Alta en el censo de empresarios).

9. Inscripción de la empresa en la Seguridad Social

Es obligatorio para todo empresario que vaya a efectuar contrataciones, como paso previo al inicio de sus actividades.

La inscripción será única por cada provincia donde se tenga un centro de trabajo, salvo que en la misma provincia se ejerzan dos o más actividades sometidas a ordenanzas de trabajo distintas.

Al presentar la solicitud para abrir la cuenta de cotización inicial, la Tesorería de la Seguridad Social asignará un número ("Código de Cuenta de Cotización"), con los dos primeros dígitos del mismo referidos a la provincia en la que se encuentra el domicilio de la empresa. El empresario deberá de solicitar un Código de Cuenta de Cotización en cada una de las provincias y para cada uno de los regímenes en que realice la actividad.

Documentación: Se debe presentar el [Modelo TA-6](#) para todos los Regímenes.

Empresario individual:

- Modelo oficial de solicitud.
- Documento identificativo del titular de la empresa, empresario individual o titular del hogar familiar.
- Documento emitido por el Ministerio de Economía y Hacienda asignando el Número de Identificación Fiscal en el que conste la Actividad Económica de la Empresa.

Empresario colectivo y Sociedades Españolas:

- Modelo oficial de solicitud.
- Documento identificativo del titular de la empresa, empresario individual o titular del hogar familiar.
- Documento emitido por el Ministerio de Economía y Hacienda asignando el Número de Identificación Fiscal en el que conste la Actividad Económica de la Empresa.
- Escritura de Constitución debidamente registrada, o certificado del Registro correspondiente (Libro de Actas en el caso de Comunidades de Propietarios).
- Fotocopia del DNI o NIE de quien firma la solicitud de inscripción. Documento que acredite los poderes del firmante, si no están especificados en la escritura.

Organismo: Dirección Provincial de la Tesorería General de la Seguridad Social.

Plazo: El empresario que por primera vez vaya a contratar a trabajadores, deberá solicitar su inscripción como empresa antes del inicio de la actividad.

10. Alta de los trabajadores en la Seguridad Social

Alta en el Régimen General: el empresario está obligado a solicitar el alta, la baja y a comunicar las variaciones de datos de todos sus trabajadores.

Documentación:

- Afiliación trabajadores: (Si el trabajador no tiene asignado nº propio de afiliación)

- Fotocopia del DNI del trabajador, documento identificativo (extranjeros).
- Modelo TA1.
- Solicitud de alta:
 - Fotocopia del documento de afiliación del trabajador.
 - Fotocopia del DNI del trabajador, o documento identificativo (extranjeros).
 - Modelo TA2/S.

Plazo: Solicitud del alta, previo al inicio de la relación laboral hasta 60 días antes. En los casos en que no se hubiere podido prever con antelación dicha iniciación, si el día o días anteriores a la misma fueren inhábiles, o si la prestación de servicios se iniciare en horas asimismo inhábiles, deberán remitirse, con anterioridad al inicio de la prestación de servicios, por telegrama, fax o por cualquier otro medio electrónico, informático o telemático.

Organismo: Dirección Provincial de la Tesorería General de la Seguridad Social.

Alta en el régimen de Autónomos: este Régimen de la Seguridad Social será obligatorio para trabajadores por cuenta propia. Régimen opcional para socios trabajadores de Cooperativas de trabajo asociado.

Documentación: Modelo de solicitud, TA0521, acompañado de:

- Copia y original del impreso de alta en el IAE.
- Fotocopia del DNI del solicitante.
- Tarjeta de afiliación a la Seguridad Social (cuando se haya trabajado con anterioridad; si no, hay que simultanear este trámite).
- Documento de adhesión a una mutua de accidentes de trabajo.
- Certificado del colegio correspondiente, para las actividades de Colegios Profesionales.

Plazo: 30 días naturales desde la fecha de alta en Hacienda (Modelo 036).

Organismo: Dirección Provincial de la Tesorería General de la Seguridad Social.

11. Comunicación de Apertura del Centro de Trabajo

Constituida la Sociedad o decidida por el empresario la iniciación de su actividad, se deberá proceder a la comunicación de apertura del centro de trabajo, a efectos del control de las condiciones de Seguridad y Salud Laboral.

Documentación: Formulario oficial que se facilita en la Dirección Provincial del Ministerio de Trabajo e Inmigración o en la Consejería correspondiente de la Comunidad Autónoma.

Organismo: Dirección General de Trabajo de la Consejería de Empleo, Empresa e Innovación.

Plazo: Dentro de los 30 días siguientes a la apertura del centro de trabajo.

12. Comunicación de contratos trabajadores

Los empresarios están obligados a comunicar a los Servicios Públicos de Empleo, en el plazo de los diez días hábiles siguientes a su concertación, el contenido de los contratos de trabajo que celebren o las prórrogas de los mismos, deban o no formalizarse por escrito. Dicha comunicación se realizará mediante la presentación de copia del contrato de trabajo o de sus prórrogas.

También debe remitirse a los Servicios Públicos de Empleo la copia básica de los contratos de trabajo, previamente entregados a la representación legal de los trabajadores, si la hubiese.

Actualmente la comunicación de contrato al SEXPE se puede realizar de forma telemática a través de la herramienta Contrat@ (www.extremaduratrabaja.es).

Documentación:

- Comunicación de datos del contrato que previamente han suscrito la empresa y el trabajador.
- Copia básica del contrato firmada previamente por el representante de los trabajadores, si lo hubiese.

Organismo: Oficinas del Servicio Público de Empleo.

Plazo: 10 días siguientes a su concertación.

B. Trámites “Puesta en marcha de la actividad”

1. Informe de Viabilidad Urbanística

Con objeto de evitar una inversión inútil, es recomendable que el empresario realice una consulta previa ante el Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento correspondiente, con el fin de asegurarse que, urbanísticamente, es permisible el uso del local o terreno elegido para ubicar el negocio. También puede conseguir esta información en las Oficinas de Gestión Urbanística (OGUVAT) de la Junta de Extremadura, o a través del Visualizador de Datos Geográficos de la plataforma www.ideextremadura.es (Infraestructura de Datos Espaciales de Extremadura).

Documentación: (si la consulta se realiza en el Ayuntamiento)

- Modelo de solicitud
- Características principales y ubicación del proyecto. Plano de emplazamiento.

Organismo: Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento del municipio en el que se vaya a ejercer la actividad, OGUVAT o IDE Extremadura.

Resultado: Cédula urbanística (si la consulta se realiza en el Ayuntamiento).

2. Solicitud de Licencia de urbanística: Licencia de Obras, Edificación e Instalación

La Licencia Urbanística llevará implícita tanto la licencia de obras, edificación e instalación (para efectuar cualquier tipo de obras en un local, nave o establecimiento, para el ejercicio de la actividad empresarial), como la licencia de usos y actividades, que constatará la adecuación de las instalaciones proyectadas a la normativa urbanística vigente y a la reglamentación técnica que pueda serle aplicable.

Concretamente están sujetos a licencia de obras, los actos contemplados en el artículo 180 de la Ley 15/2001, LSOTEX. En cuanto a la licencia de uso y actividad, en este caso, actividades no sujetas a autorizaciones ambientales, la presentación de la

Declaración Responsable pondrá fin al procedimiento de Licencia Urbanística, siempre y cuando no existan razones imperiosas de interés general por las que el uso quede sujeto a licencia municipal.

Se recomienda antes de la realización del proyecto consultar al técnico competente del Centro de Salud del SES, sobre la normativa y la adecuación de las instalaciones en cuanto a sanidad.

Documentación para iniciar el procedimiento de licencia urbanística, concesión de licencia de obras: (orientativa, depende de cada Ayuntamiento)

- Modelo normalizado de solicitud
- Presupuesto firmado por el ejecutor material de la obra, o memoria explicativa, valorada y detallada suscrita por el solicitante.
- DNI del solicitante, en caso de persona física CIF y DNI del apoderado si se tratara de sociedades.
- Recibo del ingreso previo del pago de la tasa en la Tesorería Municipal.
- Declaración responsable de que se tiene derecho bastante para realizar la construcción, edificación o uso del suelo.
- Declaración responsable del solicitante de que los actos sujetos a licencia que pretende ejecutar se encuentran amparados en la legalidad vigente.
- Declaración responsable de que se ha obtenido autorización o las autorizaciones concurrentes exigidas por la legislación en cada caso aplicable, así como la concesión o concesiones correspondientes cuando el acto pretendido suponga la ocupación o utilización de dominio público del que sea titular Administración distinta.
- Memoria descriptiva de las actividades sujetas a licencia o proyecto o proyectos técnicos correspondientes, según legalmente proceda.

Organismo: Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento del municipio en el que se vaya a ejercer la actividad.

Plazo (licencia de obras): El plazo de inicio de las obras será el previsto en la licencia de acuerdo con lo previsto en el proyecto técnico. En su defecto el plazo será de 3 meses. La concesión de la licencia quedará paralizada hasta tener la Calificación y el Informe de Impacto.

Resultado: Licencia Urbanística: licencia de obras.

3. Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada /Calificación Urbanística.

Se presenta la solicitud de la Licencia Urbanística, junto con la documentación para la calificación y la solicitud de sometimiento a Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada. El otorgamiento de la Licencia Urbanística quedará paralizado hasta la obtención del Informe de Impacto Ambiental y de la Calificación Urbanística.

- Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada

El promotor presenta ante el órgano sustantivo, el Ayuntamiento en este caso, la solicitud de sometimiento a Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada y el Documento Ambiental. El Ayuntamiento (como órgano sustantivo) realiza las observaciones que estima oportunas, y posteriormente remite el expediente completo al órgano ambiental, que en este caso corresponde a la Dirección General de Medio Ambiente de la Consejería de Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía, que será quien recabe del resto de administraciones afectadas los informes preceptivos. En caso de existir una posible Afección a la Red Natura, el órgano ambiental solicitará al órgano competente en materia de conservación de la naturaleza el Informe de Afección, que formará parte del Informe de Impacto Ambiental. Posteriormente, la Dirección General de Medio Ambiente será quien emita **Informe de Impacto Ambiental** que determinará, a efectos ambientales, la viabilidad o no de ejecutar el proyecto, y que formará parte de la resolución administrativa por parte del órgano sustantivo.

Organismo: La solicitud se presenta en el Ayuntamiento y el informe de impacto ambiental lo emite la D.G. de Medio Ambiente.

Documentación:

- Solicitud de sometimiento a Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada.
- Documento Ambiental del proyecto con, al menos, el siguiente contenido:
 - a. Definición, características y ubicación del proyecto.
 - b. Las principales alternativas estudiadas.
 - c. Un análisis de impactos potenciales en el medio ambiente.
 - d. Las medidas preventivas, correctoras o compensatorias para la adecuada protección del medio ambiente.

- e. La forma de realizar el seguimiento que garantice el cumplimiento de las indicaciones y medidas protectoras y correctoras contenidas en el documento ambiental.

Plazo: El Informe de Impacto Ambiental se emitirá en un plazo máximo de 3 meses desde la recepción del expediente. De no formularse en ese plazo, deberá entenderse emitido en sentido favorable.

Resultado: Informe de Impacto Ambiental.

- **Calificación Urbanística**

El Ayuntamiento solicitará la Calificación Urbanística del terreno cuando las instalaciones para el desarrollo de la actividad se vayan a ubicar en suelo no urbanizable común o protegido (según las limitaciones establecidas en la Ley 15/2001, del Suelo y Ordenación Territorial de Extremadura).

Organismo:

- Cuando se ejecute en suelo no urbanizable común en municipios ≥ 20.000 habitantes, será el Ayuntamiento (Departamento de Urbanismo) quien resuelva la Calificación.
- Cuando se ejecute en suelo no urbanizable protegido o común en municipios < 20.000 , el Ayuntamiento enviará a la Consejería de Fomento, Vivienda, Ordenación del Territorio y Turismo (Dirección General de Transportes, Ordenación del Territorio y Urbanismo) el expediente para la Calificación, y será esta Dirección la que resuelva la Calificación Urbanística, que después remitirá al Ayuntamiento.

Documentación:

- Modelo de solicitud normalizado.
- Solicitud de la licencia de obras del promotor ante el Ayuntamiento, en la que venga especificado el nombre, apellidos o en su caso denominación social y domicilio del solicitante.
- Acreditación de la representación con que actúe el promotor por cualquier medio válido en derecho, que deje constancia fidedigna o mediante declaración en comparecencia personal del interesado.
- Proyecto Técnico, que deberá contener como mínimo:

- Memoria, en la que deberá justificarse expresamente su adecuación al ambiente en que se ubiquen.
- Plano de situación de la parcela, a escala mínima 1:10.000, respecto a alguno de los planos del Planeamiento vigente.
- Plano de emplazamiento de la edificación dentro de la parcela, acotando las distancias a linderos, y señalando la superficie de la unidad rústica apta para la edificación, vinculada a las instalaciones; que no podrá ser inferior ni a la parcela mínima establecida por el Planeamiento Urbanístico Municipal, ni 1,5 Has. (art. 26.1.1.a., de la Ley 15/2001, de 14 de diciembre, del Suelo y Ordenación Territorial de Extremadura).
- Superficie ocupada por la edificación y descripción de las características fundamentales de la misma:
 - a) Superficie ocupada en planta.
 - b) Superficie total construida.
 - c) Número de plantas.
 - d) Altura en metros.
 - e) Tipo de cubierta.
 - f) Paramentos exteriores (materiales de fachadas, etc.).
 - g) Sistema de abastecimiento (determinando procedencia del agua).
 - h) Sistema de saneamiento (señalando destino y tratamiento de los vertidos)
- Planos **acotados** de planta, alzado y sección, de las edificaciones proyectadas.
- Distancia de la edificación, a:
 - a) Linderos.
 - b) Núcleo Urbano.
 - c) Edificaciones más cercanas, enumerando todas las que se encuentren en un radio 300 m, especificando distancia, tipología y uso de las mismas.
 - d) Carreteras o camino, designando su código o lugares que comunican.
 - e) Línea de máxima avenida, si procede, porque exista río, cauce o embalse próximo.
- En el caso de que existan otras edificaciones en la finca, indicar, para cada una de ellas **(en caso contrario, indicarlo expresamente)**:
 - a) Tipología y uso.

- b) Superficie ocupada por las edificaciones actuales.
 - c) Superficie construida total existente.
 - d) Nº de plantas.
 - e) Licencia de Obras autorizada y si no la tiene solicitud de legalización de las edificaciones existentes o en su caso, documento público administrativo que indique fecha de antigüedad de las mismas.
- o Justificación de que no existe posibilidad de formación de núcleo de población (Art. 18.4 de la Reforma LSOTEX, Ley 9/2010).
 - o Justificar que para el emplazamiento de los mismos no existe otro suelo idóneo y con calificación urbanística apta para el uso de que se trate
- En caso de que la participación del Municipio en el aprovechamiento urbanístico otorgado por la Calificación pretenda realizarse mediante entrega de terrenos por valor equivalente, deberá aportarse acuerdo expreso del Pleno del Ayuntamiento en tal sentido en cumplimiento de los requisitos previstos en el artículo 40 de la LSOTEX (Art. 27, 1, 4º LSOTEX en relación dada por la ley 9/2010, de 18 de octubre). De no remitir pronunciamiento alguno, se entenderá aplicable el Canon Urbanístico previsto en el artículo citado.
- Superficie de la finca acreditada por fotocopia de la Escritura de propiedad, Nota Simple, Certificado del Catastro (no será válida consulta catastral) o Certificado del Ayuntamiento.
- Declaración responsable del derecho bastante para realizar la construcción, edificación o uso del suelo pretendido.
- Documento Ambiental que sea preceptivo, que deberá incluir:
 - a) Propuesta de la parte proporcional de los terrenos que deba ser objeto de reforestación para preservar los valores naturales de éstos y de su entorno (según el art. 27.1.2º de la Ley 15/2001, de 14 de diciembre, del Suelo y Ordenación Territorial de Extremadura).
 - b) Proponer el plan de restauración o de obras y trabajos para la corrección de los efectos derivados de las actividades o usos desarrollados y reposición de los terrenos a determinado estado, que deberá ser ejecutado al término de dichas actividades o usos y, en todo caso, una vez caducada la licencia municipal y la calificación que le sirva de soporte.
- Informes sectoriales exigibles por razón de su ubicación o actividad emitido por el organismo correspondiente ó acreditación de haber cursado la solicitud de

dicho informe. **Dirección General de Carreteras y Obras Hidráulicas, Dirección General de Patrimonio Cultural, Dirección General de Turismo, Confederación Hidrográfica, Dirección General de Agricultura y Ganadería (Regadíos), Dirección General de Desarrollo Rural (Vías Pecuarias).**

- En caso de haber recibido ya el informe sectorial de alguno de los organismos, deberá aportarlo para así sustituirlo por la “solicitud” anteriormente aportada, con motivo de realizar una resolución lo menos condicionada posible.
- Informe de la Dirección General de Medio Ambiente (Servicio de Protección Ambiental) sobre el Documento Ambiental Preceptivo y que deberá hacer referencia al Plan de Restauración y la Reforestación establecidos en el art. 27.1 de la Ley 15/2001, de 14 de diciembre, del Suelo y Ordenación Territorial de Extremadura propuestos por el Promotor.
- Teléfonos de contacto del Promotor, así como del Proyectista o Técnico encargado de la Tramitación del Proyecto.

Resultado: Calificación urbanística

Una vez obtenida la calificación, se notifica al Ayuntamiento y al promotor. Después el promotor debe acudir **al Registro de la Propiedad para hacer constar la carga registral** que pesa sobre la unidad de suelo que ha sido objeto de calificación, ya que dicho suelo, excepcional y temporalmente, va a ser destinado a una finalidad no acorde con su destino agrario que impedirá su plena disponibilidad por su propietario. Este requisito es de cumplimiento inexcusable para que el Ayuntamiento pueda conceder la licencia, y debe acreditarse ante el Ayuntamiento.

Una vez resuelta Evaluación de Impacto Ambiental Abreviada y la Calificación el Ayuntamiento continuará con el proceso de concesión de Licencia Urbanística.

4. Presentación de Comunicación Ambiental

La comunicación ambiental es el documento mediante el cual el promotor de una actividad o instalación pone en conocimiento del Ayuntamiento los datos y requisitos exigidos para que le tenga por acreditado el cumplimiento de las condiciones y requisitos técnicos ambientales exigidos. Están sujetas a este trámite las actividades e instalaciones recogidas en el Anexo III del Decreto 81/2011.

Documentación: Dependerá de cada Ayuntamiento, siendo obligatorio en todo caso presentar:

1. Proyecto o memoria que describa la actividad y sus principales impacto ambientales, especialmente los relativos a la gestión de los residuos, las condiciones de vertido a la red de saneamiento y las prescripciones necesarias para prevenir y reducir las emisiones y la contaminación acústica.
2. Certificación final expedida por persona o entidad competente que acredite que la actividad y las instalaciones se adecúan al proyecto o a la memoria y que cumplen todos los requerimientos y las condiciones técnicas determinadas por la normativa ambiental. El documento incluirá, en su caso, la acreditación del cumplimiento de las condiciones y limitaciones exigibles por la delimitación zonas afectadas por la contaminación, en particular, acústica o atmosférica.
3. Copia de las autorizaciones, notificaciones o informes de carácter ambiental de las que sea necesario disponer para poder ejercer la actividad en cada caso. En especial, declaración o informe de impacto ambiental; autorización o notificación de producción de residuos peligrosos; autorización o notificación de emisiones contaminantes a la atmósfera, incluyendo la notificación de emisión de compuestos orgánicos volátiles; y la autorización de vertido a dominio público hidráulico.
4. En el caso de que las obras e instalaciones necesarias para el desarrollo de la actividad no requieran de licencia o comunicación previa urbanística, será necesario acompañar a la comunicación ambiental un informe previo del ayuntamiento que acredite la compatibilidad urbanística de la actividad. Si el informe se hubiera solicitado pero no se hubiera emitido en el plazo de un mes por parte del ayuntamiento, podrá presentarse la comunicación ambiental adjuntando copia de la solicitud.

Organismo: Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento del municipio en el que se vaya a ejercer la actividad. (Regulado por las Ordenanzas Municipales)

Plazo: Se presentará una vez obtenido el Informe de Impacto Ambiental, y finalizadas las obras, en su caso y antes de iniciar la actividad. Una vez presentada la Comunicación Ambiental, en lo que se refiere a su contenido (es decir, sin perjuicio de la necesidad de obtención de la licencia de usos y actividades, cuando proceda, u otras autorizaciones y licencias exigibles) el ejercicio de la actividad se iniciaría bajo la

exclusiva responsabilidad del titular de la actividad y del técnico que haya realizado la certificación.

5. Declaración Responsable/ Licencia urbanística de usos y actividad

Concretamente están sujetos a licencia de usos y actividad los actos contemplados en el artículo 184 de la Ley 15/2001, LSOTEX. Sin embargo, para las actividades no sujetas a autorizaciones ambientales, la presentación de la **Declaración Responsable** pondrá fin al procedimiento de Licencia Urbanística, siempre y cuando no existan razones imperiosas de interés general por las que el uso quede sujeto a licencia municipal.

En estos casos, una vez cumplidos los requisitos para el inicio de la actividad, bastará con la presentación de de una Comunicación Previa o Declaración Responsable del cumplimiento de estos, para poner en marcha dicha actividad, lo cual dará por finalizado el procedimiento de Licencia Urbanística iniciado en el punto 2.

Organismo: Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento del municipio en el que se vaya a ejercer la actividad.

Documentación: (Esta documentación dependerá de cada Ayuntamiento)

- Modelo de Declaración Responsable.
- Licencia de obras.
- Evaluación de Impacto, si corresponde.

Plazo: Una vez presentada la declaración responsable se puede iniciar la actividad.

Resultado: Finalización del proceso de Licencia Urbanística

Si estuviese sometido a régimen de Licencia:

La solicitud de licencia de uso y actividad será otorgada por el Ayuntamiento, previa comprobación de los requisitos exigibles tanto en materia medioambiental como los legalmente exigibles para el desarrollo del uso o de la actividad. Concluye así el procedimiento de Licencia Urbanística.

Organismo: Ayuntamiento

Resultado: Licencia Urbanística: licencia de uso y actividad. Finaliza el procedimiento de Licencia Urbanística.

Normativa:

- Ordenanzas municipales.
- Ley 15/2001, LSOTEX.
- Ley 12/2010, de Impulso al Nacimiento y la Consolidación de Empresas.
- Ley 17/2009, del libre acceso de actividades de servicios y sus ejercicios (Ley PARAGUAS).
- Ley 25/2009, de adaptación de la Ley 17/2009 (Ley OMNIBUS).

Nota: La actividad no podrá iniciarse hasta tener el nº de identificación del Registro de Explotaciones Ganaderas (REGA), que se explica en el apartado de trámites específicos.

6. Adquisición y legalización del libro de visitas

De acuerdo con la legislación laboral, las empresas deberán adquirir y sellar el libro de visitas, que deben tener obligatoriamente en cada centro de trabajo aunque no empleen trabajadores por cuenta ajena, y que debe encontrarse a disposición de los funcionarios del Cuerpo Nacional de Inspección del Trabajo. Además, podrán llevar un libro de matrícula por cada centro de trabajo, en el que se inscribirán todos los trabajadores que presten sus servicios en el mismo.

Documentación:

- Modelo oficial del Libro de Visitas de la Inspección de Trabajo.
- Ficha de Empresa cumplimentada.

Organismo:

- Adquisición del libro en una librería.
- Legalización en la **Inspección de Trabajo del Ministerio de Empleo y Seguridad Social (Jefatura Provincial).**

Plazo: Se debe conservar el libro de visitas durante un plazo mínimo de 5 años a partir de la fecha de la última diligencia.

7. Solicitud Hojas de Reclamaciones

Este trámite es necesario para todas aquellas empresas que ofrezcan sus servicios o productos directamente a los consumidores. Quedan excluidas las siguientes actividades:

- La ejercida por profesionales liberales que lleven a término una actividad para cuyo ejercicio sea necesaria la colegiación previa en un Colegio Profesional legalmente reconocido.
- La enseñanza reglada.
- Los servicios públicos competencia de la Administración.
- La de los centros, servicios y establecimientos sanitarios públicos y privados.
- La relacionada con el suministro de gas y energía eléctrica.
- La del servicio de Telecomunicaciones.
- La de los servicios financieros.
- Entidades Aseguradoras.

Documentación: Modelo de Solicitud y copia del CIF del solicitante.

Organismo: Instituto de Consumo de Extremadura (Consejería de Salud y Política Social).

Plazo: Previo al inicio de la actividad.

B.1 Actividades e instalaciones sujetas a Reglamentos de Seguridad Industrial

1. Puesta en funcionamiento de actividades e instalaciones industriales e Inscripción en Registro Industrial.

Están sujetas a este procedimiento la puesta en servicio por nueva implantación, ampliación o traslado de cualquier actividad o instalación industrial de las relacionadas en el Anexo I la Orden de 12 de diciembre de 2005, o para la instalación y puesta en funcionamiento de maquinarias, productos, aparatos o elementos sujetos a normas reglamentarias de seguridad industrial.

Con la solicitud de puesta en marcha se presenta también la solicitud de inscripción en el Registro Industrial.

Organismo: Dirección General de Industria y Energía.

Documentación:

- Modelo de solicitud.
- Hoja de comunicación de datos al Registro Industrial, según el modelo oficial que se recoge en los anexos al Reglamento de Establecimientos Industriales aprobado por el Real Decreto 697/1995, de 28 de abril.
- DNI o CIF del titular, según corresponda. DNI del representante. Escritura de constitución y estatutos sociales. Acreditación de la representación o apoderamiento.
- Proyecto Técnico firmado por técnico titulado competente y visado por su Colegio Oficial correspondiente, en su caso, o Memoria Técnica donde se recojan los datos y características de la actividad, así como la relación de máquinas (cuando proceda) cumplimentada en el modelo oficial correspondiente a la ficha técnica descriptiva de máquinas. En caso de que la Memoria Técnica, sea suscrita por un técnico titulado competente, deberá venir visada por su colegio profesional.
- En su caso, Certificado de dirección técnica, expedido por técnico titulado competente y visado por el Colegio Oficial.
- Fichas técnicas descriptivas de las características de cada una de las instalaciones que indica el interesado en la solicitud, según el modelo oficial.
- Plano de situación escala 1:10.000 y plano de emplazamiento, señalando la situación del establecimiento, instalación, maquinaria, producto, aparato o elemento sujeto a normas reglamentarias de seguridad industrial que se pretenda poner en servicio.
- En su caso documentación que acredite el cumplimiento de la legislación de medio ambiente: informe ambiental

Instalaciones objeto de este procedimiento, con las limitaciones que se indican en la Orden de 12 de diciembre de 2005:

- Instalaciones eléctricas de baja tensión.
- Instalaciones eléctricas de alta tensión.
- Instalaciones de gas.
- Instalaciones de ascensores.
- Instalaciones de grúas torre.
- Máquinas.

- Instalaciones de aparatos a presión.
- Instalaciones frigoríficos.
- Instalaciones de agua.
- Instalaciones de calefacción, climatización y ACS.
- Instalaciones de almacenamiento de productos petrolíferos líquidos.
- Instalaciones de almacenamiento de productos químicos.
- Instalaciones de protección contra incendios.

Plazo: antes del inicio de la actividad.

Normativa:

- Decreto 49/2004, que regula el procedimiento para la instalación y puesta en funcionamiento de establecimientos industriales.
- Orden de 12 de diciembre de 2005, que dicta las normas para la tramitación de los expedientes de instalación y puesta en funcionamiento de establecimientos e instalaciones industriales.

B.2 Actividades e instalaciones sujetas a Reglamentos de Seguridad Industrial

1. Comunicación Previa al Inicio de Actividad de Producción de Residuos.

Esta actividad genera residuos y están obligadas a realizar la correspondiente comunicación previa al inicio de las actividades de producción de residuos.

La Dirección General de Medio Ambiente incorporará la información de la comunicación previa al Registro de Producción y Gestión de Residuos.

Documentación:

- Modelo oficial de Comunicación Previa
- Documento de aceptación por parte del gestor que va a llevar a cabo el tratamiento o, en su caso, declaración responsable de la empresa en la que haga constar su compromiso de entregar los residuos a un gestor autorizado.
- Certificado de seguro de responsabilidad civil conforme a artículo 6 de RD 833/1988. (Sólo para productores de más de 10 toneladas anuales de residuos peligroso)

Organismo: Dirección General de Medio Ambiente

Resultado: Incorporación de la información al Registro de Producción y Gestión de Residuos.

Plazo: Antes de iniciar la actividad

Legislación:

- Ley 22/2011, de residuos y suelos contaminados
- Real Decreto 833/1988, de 20 de julio, por el que se aprueba el Reglamento para la ejecución de la Ley 20/1986, Básica de Residuos Tóxicos y Peligrosos. Cuando la explotación agraria se cree con posterioridad a la finalización del plazo establecido para la Solicitud Única, se presentará la "Declaración al Registro de Explotaciones Agrarias".

En ambos casos, la declaración de datos se realizará a través de internet "Iniciativa Arado", <http://aym.juntaex.es>

2. Autorización Sanitaria de funcionamiento/Registro de Explotaciones de Acuicultura.

Todas las explotaciones de acuicultura deberán obtener la autorización sanitaria de funcionamiento por parte de la D.G. de Agricultura y Ganadería.

Una vez autorizadas serán inscritas en el Registro de Explotaciones Acuicultura antes de iniciar su actividad. Una vez inscrita la explotación en dicho Registro se asignará un código de identificación de la explotación que garantizará la identificación de la explotación de forma única.

Una vez se solicite la autorización e inscripción en el Registro se realizará una visita de inspección por el veterinario oficial zona. Si la inspección es favorable será inscrita en el Registro Autonómico.

Documentación:

Solicitud propia del procedimiento: "Autorización de una Explotación de Acuicultura" (Se ajustará a lo que establezca el Órgano competente y en su defecto, a lo previsto en el Art. 70 de la Ley 30/1992. Se recomienda el uso del Formulario normalizado que se incluye en este documento).

- Documentación que debe presentar el interesado acompañando la Solicitud:
- Si el solicitante no es el propietario de la finca o explotación deberá presentar la autorización del mismo, acompañada de la fotocopia del NIF/CIF del propietario.
- Proyecto (redactado y suscrito por técnico competente, entendiendo por tal aquel titulado en cuya formación académica hayan figurado programas suficientes de Hidrobiología, Hidráulica y Construcción, en que e incluyan:

- La obras e instalación a realizar
- Superficie total útil de los distintos tipos de recintos existentes (estanques de hormigón, pilas, estanques de tierra, charcas, balsas de decantación, etc).
- En caso de utilización de caudal derivado, indicar el río de derivación, cuenca a la que pertenece, caudal concedido.
- En caso de derivar agua de un canal de riego: comunidad de regantes, autorización existente, caudal a derivar, etc.
- Especies que se pretende cultivar
- Sistemas de cultivo y exposición del sistema productivo que se pretende acometer, indicando si se va a realizar el ciclo biológico completo de las especies o bien se recibirán huevos o alevines de las mismas y se procederá únicamente a su engorde.
- Citar el destino dado a la producción
- Producción total anual que se pretende conseguir un vez que se haya obtenido el funcionamiento normal y total de la explotación, en kilogramos y en ejemplares.
- Licencia de instalación emitida por el Ayuntamiento correspondiente.
- Concesión de la Confederación Hidrográfica de la Cuenca correspondiente para el uso de esas aguas para la Acuicultura o en su defecto, documento que justifique la propiedad de las aguas.
- Croquis de la charca y de su situación en la finca, escala 1:2000.
- Plano escala 1:50000 con la situación de la finca.
- Otra documentación requerida por el Órgano Gestor: para evaluar la afección de la actividad o el uso/s sobre el área o para realizar la evaluación de impacto ambiental.

En caso de no autorizar su correspondiente comprobación de oficio:

- Copia compulsada del Documento Nacional de Identidad o pasaporte en vigor del solicitante (y del propietario cuando no coincidan)

Organismo: Dirección General de Agricultura y Ganadería.

Plazo: Plazo máximo de inscripción de 3 meses y silencio positivo. La inscripción se hará antes de iniciar la actividad y una vez obtenidos todos los permisos autorizaciones y licencias exigidas.

Resultado: Autorización Sanitaria de funcionamiento. Inscripción en el Registro de Explotaciones y asignación de código de identificación de la explotación.

Normativa:

[Ley 8/95 de 27 de abril, de Pesca \(DOE Nº 57, DE 16-05-95\).](#)

[Decreto 34/1987, de 5 de mayo, por el que se regulan las explotaciones de acuicultura \(BOE 37 de 12/05/87\).](#)

[Orden de 15 de junio de 1988, por la que se dictan normas complementarias al Decreto 34/1985, por el que se regulan las explotaciones de acuicultura \(DOE 50 de 23/06/88\).](#)

[Orden de 4-03-09, por la que se establecen los tramos y masas de agua sometidos a régimen especial y otras reglamentaciones para la conservación y fomento de la riqueza piscícola de la Comunidad Autónoma de Extremadura \(DOE Nº48, de 11-03-09\).](#)

Además de la producción de peces, se realiza la clasificación, envasado y distribución de éstos:

3. Autorización previa de funcionamiento e inscripción en el Registro General Sanitario de Empresas Alimentarias y Alimentos

Los establecimientos que manipulen productos de origen, cuando se utilicen en relación con las actividades para las que el anexo III del Reglamento (CE) nº 853/2004 establece requisitos, necesitarán autorización previa de funcionamiento.

Se recomienda que el promotor consulte antes de empezar las obras con los servicios veterinarios del SES, al objeto de que estos asesoren sobre los requisitos exigibles y de la documentación que debe disponer.

El promotor solicita la autorización e inscripción en el Registro una vez acabadas las obras. Los servicios veterinarios una vez realizada la visita de inspección, comprueban que cumplen con la legislación y que dispone de toda la documentación necesaria (plan de autocontrol, memoria, memoria con planos, etc.), se emite informe favorable y se remite a la Agencia Española de Seguridad Alimentaria y Nutrición, la cual procede a inscribirla en el Registro General Sanitario de Empresas Alimentarias y Alimentos.

El promotor no podrá iniciar la actividad hasta que no disponga del número asignado.

Documentación: Solicitud de autorización/inscripción

Organismo: Presentación en Centro de Salud. Resuelve la Dirección General de Salud Pública (SES)

Plazo: Antes del inicio de actividad

Resultado: Autorización y nº Registro Sanitario

Normativa:

- Reglamento (CE) nº 853/2004 de 29/04/2004, que establece normas específicas de higiene de los alimentos de origen animal.
- Real Decreto 191/2011 de 18 de febrero. Registro General Sanitario de Empresas Alimentarias y alimentos.

11. Mapa de actividad

ACUICULTURA: sujeta a COMUNICACIÓN AMBIENTAL (con calificación urbanística, Evaluación de Impacto ambiental abreviada)

Acuicultura: producciones inferiores a 20 tn/año de peces

